



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**EXMO. SR. DR. ALEXANDRE KOSBY BOEIRA - JUIZ TITULAR DA VARA
REGIONAL EMPRESARIAL DE NOVO HAMBURGO/RS**

Incidente nº 5021062-89.2023.8.21.0019

Proc. Principal: 5017474-74.2023.8.21.0019

A *MRS Administração Judicial*, nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL DA EMPRESA PACIFIC LEATHER IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA**, vem, respeitosamente, apresentar **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES REFERENTE AOS MESES DE NOVEMBRO E DEZEMBRO DE 2024**, com fulcro no art. 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005:

Sítio Eletrônico: <https://www.mrs.adm.br/pacific-leather-importacao-e-exportacao-ltda/>

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

DELIMITAÇÕES DA FUNÇÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

É preciso esclarecer que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente Relatório, não foram auditadas e são de inteira responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão. O trabalho base para a elaboração dos Relatórios Mensais das Atividades (RMAs) é executado observando as normas técnicas contábeis, econômicas, financeiras e legais aplicáveis, com perícia e imparcialidade, garantindo ao Juízo uma visão mais aprofundada do real desempenho da Recuperanda.

Pela limitação técnica do exame realizado, o Administrador Judicial não pode garantir a correção, precisão e/ou integralidade das informações apresentadas, bem como não pode garantir ainda que todas as informações e dados relevantes ao acompanhamento das atividades foram apresentadas pelas Recuperandas, porém, reforça que todos os dados e fatos relevantes que forem de seu conhecimento serão apresentados nos relatórios.

Por fim, o Administrador Judicial informa aos gestores da empresa Recuperanda que eventuais alterações ou modificações contábeis realizadas nos balancetes apresentados que são usados para dar suporte aos Relatórios Mensais de Atividades, deverão ser notificadas e justificadas por escrito ao Administrador Judicial.

GLOSSÁRIO CONTÁBIL

Análise Horizontal: é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em meses ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal permite acompanhar a evolução dos dados divulgados nos balanços da companhia.

Análise Vertical: Na análise vertical do balancete patrimonial, cada conta do ativo, passivo e patrimônio líquido é expressa como uma porcentagem do total do ativo. Na análise vertical da demonstração de resultados, cada linha de receita ou despesa é expressa como uma porcentagem da receita líquida total.

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

Ativo: São os bens, direitos e valores que a empresa possui e podem ser convertidos em benefícios econômicos futuros.

Ativo Circulante: O ativo circulante é uma categoria específica de ativos no balanço patrimonial de uma empresa que engloba todos os recursos e direitos que se espera que se convertam em dinheiro (ou sejam consumidos) no decorrer do ciclo operacional normal da empresa, geralmente dentro de um ano. Em outras palavras, são ativos que a empresa espera realizar, vender ou consumir durante o curso normal de suas operações comerciais.

Capital Circulante Líquido: Corresponde à diferença entre o ativo circulante e o passivo circulante de uma empresa. Ou seja, é o capital que a empresa tem líquido e que pode usar para pagamentos de dívidas no curto prazo, giro de estoque, compra de matérias-primas, pagar impostos, pagar salários, entre outras demandas.

Grau de Endividamento: O grau de endividamento é uma medida financeira que indica a proporção entre o total de dívidas de uma empresa (ou indivíduo) e seus recursos próprios ou seu patrimônio líquido. Em termos simples, é uma maneira de avaliar o quanto uma entidade depende de financiamento por meio de empréstimos ou outras formas de endividamento, em relação aos recursos que possui para cobrir essas dívidas.

Índice de Liquidez Corrente: Corresponde ao quociente entre o ativo circulante e o passivo circulante. Ele mede a capacidade de uma companhia pagar todas as suas dívidas em um curto horizonte de tempo. Se o total for igual ou maior que 1, significa que a empresa tem capital suficiente para cobrir as suas dívidas. Do contrário, ela poderá enfrentar dificuldades no curto prazo.

Índice de Liquidez Geral: Corresponde ao quociente entre o ativo e o passivo. É o que compreende todos os ativos da empresa, incluindo os que possuem longo prazo. Maior que 1, a empresa está apta a cumprir com suas obrigações a curto e longo prazo, caso contrário, a empresa não está apta.

Índice de Liquidez Imediata: Corresponde ao quociente entre as caixa e disponibilidades e o passivo circulante. Indica a capacidade da empresa de honrar suas obrigações de curto prazo somente com os recursos imediatamente disponíveis. Um valor acima de 1 indica que a empresa possui recursos suficientes para pagar suas obrigações de curto prazo apenas com o dinheiro em caixa e equivalentes de caixa.

Passivo: São as obrigações e dívidas da empresa, ou seja, as contas a pagar e outras responsabilidades financeiras.

Passivo Circulante: é uma categoria específica no balanço patrimonial de uma empresa que inclui todas as obrigações e dívidas que devem ser pagas ou liquidadas no curto prazo, geralmente dentro de um ano ou do ciclo operacional normal da empresa, o que for maior.

Patrimônio Líquido: Por definição é a diferença entre o ativo e o passivo. Representa tudo o que a empresa possui, já descontando tudo o que ela deve.

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



MRS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

1. SITUAÇÃO SOCIETÁRIA

Razão Social: PACIFIC LEATHER IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA

CNPJ: 03.728.736/0001-79

Natureza Jurídica: SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA

Sede: RUA ERENO EDVINO DILEMBURG, 300 - IVOTI/RS

Capital Social: R\$610.000,00

Composição societária: PAULO EDUARDO RICHTER (95%) E RENATA RICHTER (5%)

2. INSPEÇÃO

Os principais aspectos constatados na inspeção realizada por esta Administração Judicial foram os seguintes:

- A empresa está atualmente ajustando suas operações e estratégias financeiras, prevendo um impacto positivo na segunda metade do próximo ano.
- Houve redução de pessoal como parte de sua estratégia para reduzir custos operacionais.
- Há possibilidade de mudanças na estrutura operacional, incluindo a mudança do local das instalações ou compartilhamento do espaço atual para redução de custos.
- Os serviços de beneficiamento para o cliente Atlas foram mantidos ao longo do ano e já há um planejamento organizado para os meses de janeiro, fevereiro e março, garantindo a continuidade das operações.
- O setor de exportação segue com estabilidade junto aos mesmos clientes. Já o mercado interno apresenta comportamento irregular e sazonal como padrão.
- Os meses de novembro e dezembro registraram queda no faturamento, principalmente pelo atraso na chegada de insumos importados, impactando diretamente a produção.
- A empresa entrará em férias coletivas no dia 18 de dezembro, retornando após 18 dias. Essa decisão foi tomada devido ao quadro reduzido de funcionários,

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

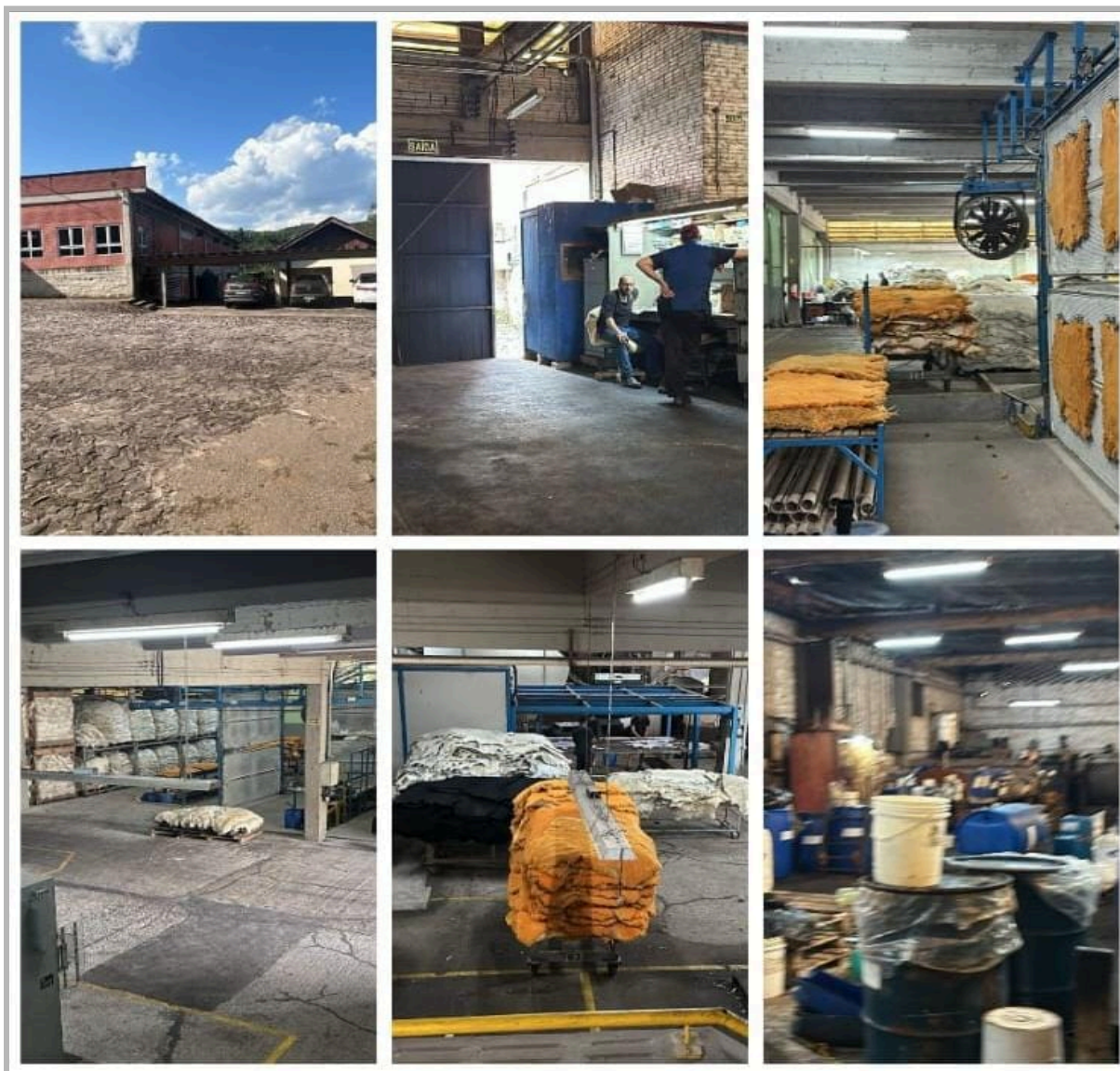
51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

buscando evitar afastamentos individuais ao longo do ano, o que comprometeria o fluxo operacional. Além disso, muitos clientes também interrompem suas atividades nesse período, reduzindo a demanda.

3. LEVANTAMENTO FOTOGRÁFICO



PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



4. ANÁLISE CONTÁBIL

4.1. NOVEMBRO

ANÁLISE DE BALANÇO MENSAL

Após a coleta dos documentos contábeis fornecidos pela recuperanda, esta Administradora Judicial, com fulcro no art. 22, II, alínea c da LREF apresenta a seguir, por meio de gráficos ilustrativos a análise financeira resumida da empresa em 11/2024.

BALANCETES PATRIMONIAIS - BPs:

Seguem, de forma sintética, os valores dos principais grupos de contas dos BPs da PACIFIC LEATHER:

	Jan	AV		Fev	AV	AH	Mar	AV	AH
ATIVO	R\$ 5.579.060			R\$ 4.638.446			R\$ 4.431.813		
Ativo Circulante	R\$ 3.737.271	66,99%		R\$ 2.814.459	60,68%	-24,69%	R\$ 2.626.205	59,26%	-6,69%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.841.789	33,01%		R\$ 1.823.986	39,32%	-0,97%	R\$ 1.805.608	40,74%	-1,01%
PASSIVO	R\$ 10.127.218			R\$ 9.211.398			R\$ 9.106.747		
Passivo Circulante	R\$ 5.886.876	58,13%		R\$ 4.880.407	52,98%	-17,10%	R\$ 4.700.459	51,62%	-3,69%
Passivo Não Circulante	R\$ 4.240.342	41,87%		R\$ 4.330.991	47,02%	2,14%	R\$ 4.406.288	48,38%	1,74%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 4.548.158			-R\$ 4.572.953			-R\$ 4.674.934		

	Abr	AV	AH	Mai	AV	AH	Jun	AV	AH
ATIVO	R\$ 4.699.625			R\$ 5.604.621			R\$ 4.701.564		
Ativo Circulante	R\$ 2.906.931	61,85%	10,69%	R\$ 3.824.805	68,24%	31,58%	R\$ 2.934.643	62,42%	-23,27%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.792.694	38,15%	-0,72%	R\$ 1.779.816	31,76%	-0,72%	R\$ 1.766.920	37,58%	-0,72%
PASSIVO	R\$ 9.317.040			R\$ 10.428.049			R\$ 9.565.267		
Passivo Circulante	R\$ 4.629.831	49,69%	-1,50%	R\$ 5.728.757	54,94%	23,74%	R\$ 4.476.622	46,80%	-21,86%
Passivo Não Circulante	R\$ 4.687.209	50,31%	6,38%	R\$ 4.699.292	45,06%	0,26%	R\$ 5.088.644	53,20%	8,29%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 4.617.415			-R\$ 4.823.429			-R\$ 4.863.703		

	Jul	AV	AH	Ago	AV	AH	Set	AV	AH
ATIVO	R\$ 5.010.148			R\$ 6.132.876			R\$ 6.318.641		
Ativo Circulante	R\$ 3.249.592	64,86%	10,73%	R\$ 4.377.744	71,38%	34,72%	R\$ 4.568.731	72,31%	4,36%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.760.556	35,14%	-0,36%	R\$ 1.755.131	28,62%	-0,31%	R\$ 1.749.909	27,69%	-0,30%
PASSIVO	R\$ 10.490.966			R\$ 11.634.812			R\$ 11.814.678		
Passivo Circulante	R\$ 5.377.454	51,26%	20,12%	R\$ 6.507.109	55,93%	21,01%	R\$ 6.672.403	56,48%	2,54%
Passivo Não Circulante	R\$ 5.113.512	48,74%	0,49%	R\$ 5.127.702	44,07%	0,28%	R\$ 5.142.275	43,52%	0,28%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 5.480.818			-R\$ 5.501.936			-R\$ 5.496.038		



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

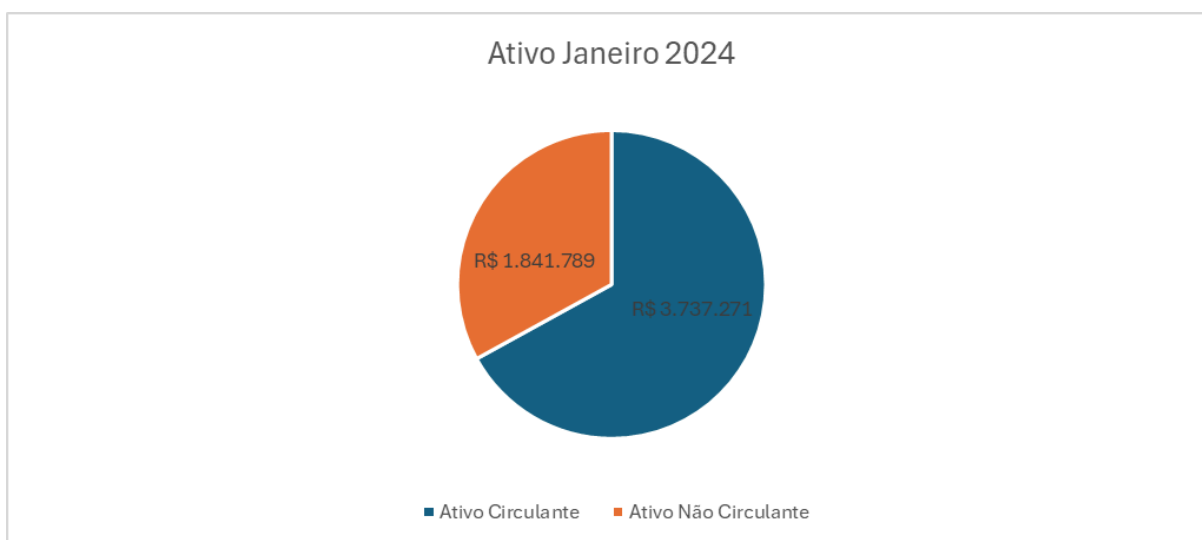
	Out	AV	AH	Nov	AV	AH
ATIVO	R\$ 6.136.667			R\$ 6.265.864		
Ativo Circulante	R\$ 4.391.788	71,57%	-3,87%	R\$ 4.526.208	72,24%	3,06%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.744.879	28,43%	-0,29%	R\$ 1.739.656	27,76%	-0,30%
PASSIVO	R\$ 11.627.020			R\$ 11.702.088		
Passivo Circulante	R\$ 6.145.418	52,85%	-7,90%	R\$ 6.393.948	54,64%	4,04%
Passivo Não Circulante	R\$ 5.481.602	47,15%	6,60%	R\$ 5.308.140	45,36%	-3,16%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 5.490.353			-R\$ 5.436.224		

AV – Análise Vertical

AH – Análise Horizontal

Observou-se que, durante o período de janeiro a novembro de 2024, o Ativo Circulante da empresa experimentou um aumento de 21%.

Em janeiro, o Ativo Circulante totalizava a importância de R\$3.737.271, representando o percentual de 67% do Ativo Total:



No entanto, em novembro, esse valor aumentou para R\$4.526.208, equivalente ao percentual de 72% do Ativo Total. Assim sendo, foi percebida variação absoluta positiva de R\$788.937.

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



Foi possível concluir que, durante o período de janeiro a novembro de 2024, o Passivo Circulante da empresa experimentou um aumento que representou o percentual de 9%. Notou-se que, em janeiro, o Passivo Circulante totalizava R\$5.886.876, representando o índice de 58% do Passivo Total:



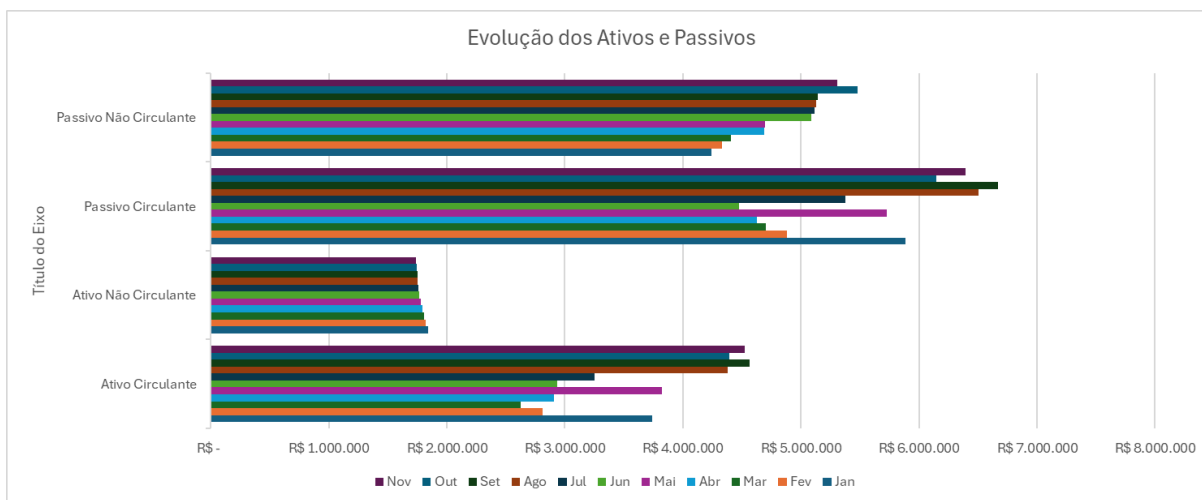
Em novembro, esse valor aumentou para R\$6.393.948, equivalente a 55% do Passivo Total. Isso representa uma variação absoluta positiva de R\$507.072:



MRS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



Prosseguindo, no gráfico abaixo é possível notar a evolução dos ativos e passivos da empresa:



Em seguida, será apresentado como os índices se comportaram com as variações acima.

Analisando a documentação contábil para o período de janeiro a novembro de 2024, observou-se que o Patrimônio Líquido da empresa apresentou queda.

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

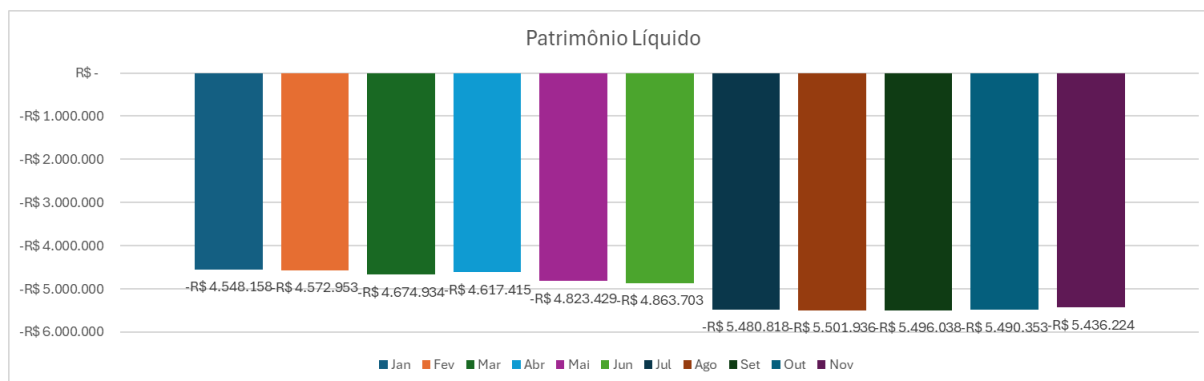
contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Em janeiro, apresentou valor negativo de -R\$4.548.158 e chegou em novembro com o valor de -R\$5.436.224.

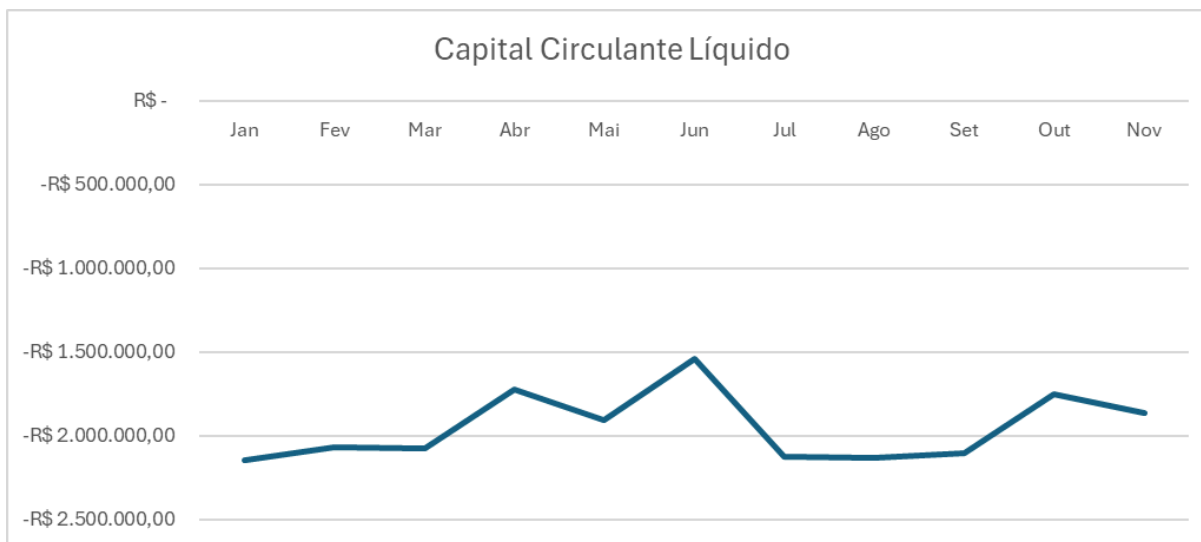


É crucial notar que o Patrimônio Líquido permanece em território negativo, indicando que as dívidas da empresa ainda superam seus ativos.

INDICADORES FINANCEIROS:

Capital Circulante Líquido (CCL) = Ativo Circulante (-) Passivo Circulante

Deste modo, o gráfico abaixo demonstra a evolução do Capital Circulante Líquido:



PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

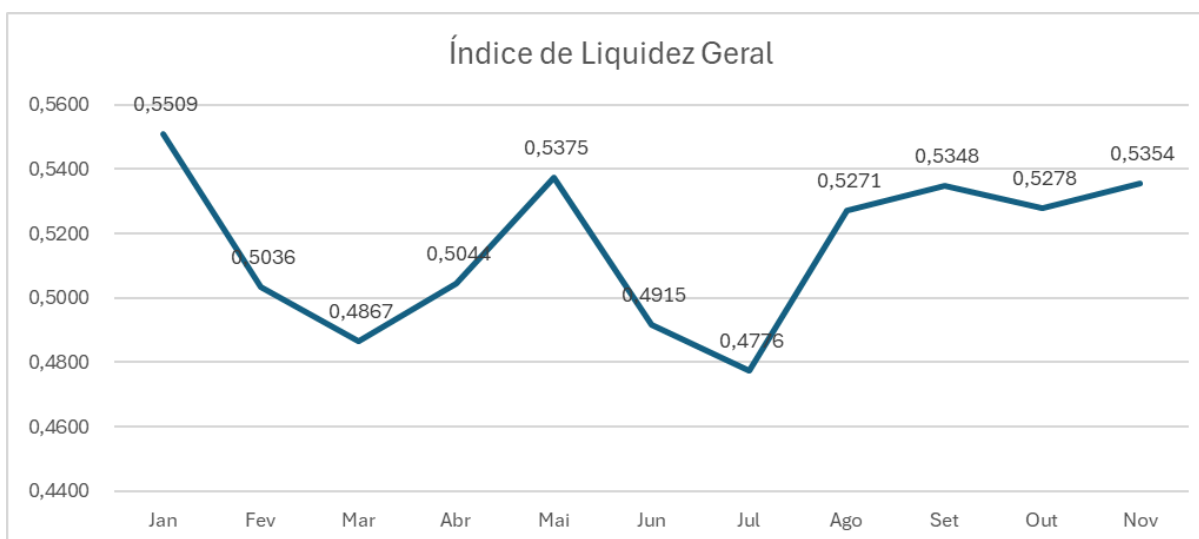
contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

É possível compreender que o Capital Circulante Líquido (CCL) apresentou melhoria entre janeiro de 2024 e junho de 2024. Iniciou janeiro com o valor de -R\$2.149.605, e finalizou junho com -R\$1.541.979. Porém, em julho, teve queda brusca chegando ao valor de -R\$2.127.861, praticamente igualando o valor de janeiro. Em agosto e setembro manteve-se estável com o valor de -R\$2.103.671. Em outubro melhorou e finalizou com o valor de -R\$1.753.629. Infelizmente em novembro voltou a declinar finalizando com -R\$1.867.739.

Não é possível analisar se o índice apresentou tendência de alta ou queda em até o mês de novembro de 2024, pois atuou de forma volátil. Ainda assim, está com o valor negativo e mostra que a empresa não tem ativos circulantes suficientes para quitar as obrigações de curto prazo.

$$\text{Índice de Liquidez Geral (ILG)} = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Total}}$$

Segue abaixo a evolução do ILG:



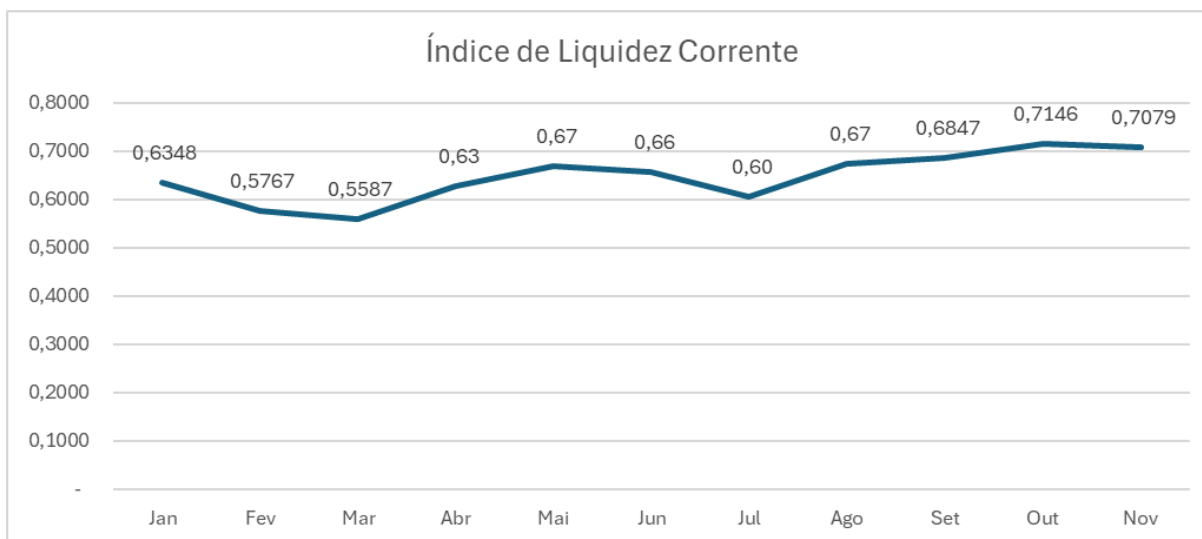
Ao analisar a variação do ILG, verifica-se que o índice obteve uma

breve queda durante o período de janeiro e março de 2024. Iniciou em janeiro com o índice de 0,55, em fevereiro chegou a 0,50 e finalizou março com 0,49. Em abril e maio obteve recuperação e finalizou com 0,5375. Infelizmente voltou a cair em junho e julho e chegou ao patamar de 0,4776. No mês de agosto e setembro obteve recuperação e chegou ao índice de 0,5348. Obteve pequena queda em outubro e finalizou com o índice de 0,5278. Em novembro voltou a subir, ainda que de forma tímida, e finalizou com 0,5354.

É importante monitorar o índice no último mês de 2024 e em 2025, pois até o momento o índice mostra uma tendência volátil e não é possível afirmar se vai subir ou descer nos próximos meses.

$$\text{Índice de Liquidez Corrente (ILC)} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Segue abaixo a evolução do ILC:



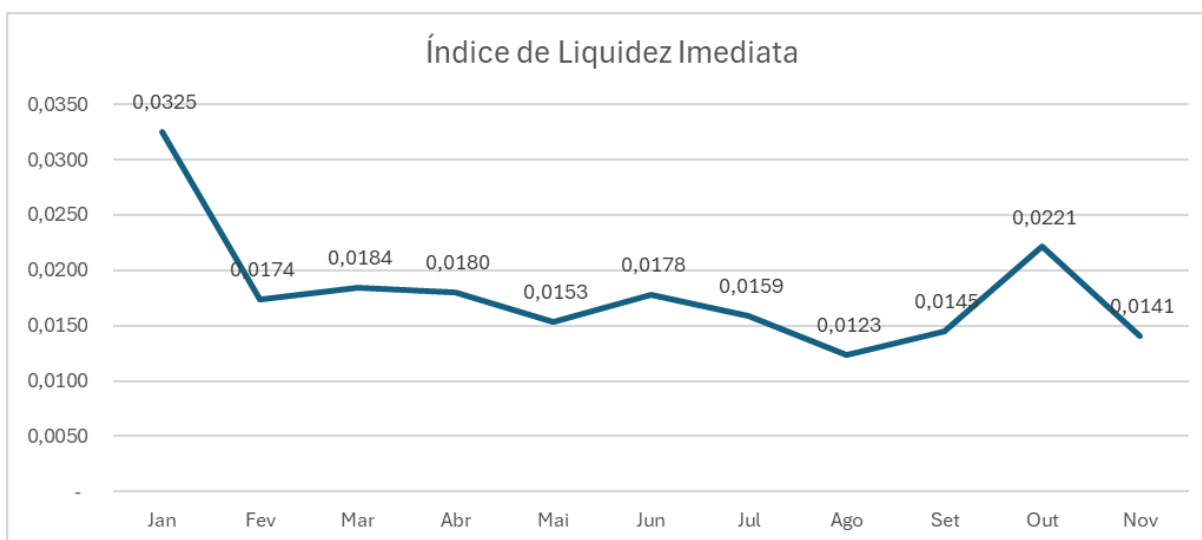
O ILC iniciou janeiro com 0,6348 e após períodos de recuperações e quedas no ano de 2024 finalizou novembro com 0,7079. Apesar da breve melhoria ainda não ultrapassou a barreira de 1,00 e podemos concluir que a empresa ainda não tem recursos

suficientes para dívidas de curto prazo.

Para o último mês de 2024 é importante que o índice não caia novamente e tente aumentar para tornar a empresa sólida. Em 2025 é importante que ultrapasse a barreira de 1,00 caso não aconteça em dezembro.

$$\text{Índice de Liquidez Imediata (ILI)} = \frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Deste modo, o gráfico abaixo apresenta a evolução do Índice de Liquidez Imediata:



O ILI caiu de 0,0325 em janeiro para 0,0141 em novembro. Apresentou tendência de queda no ano de 2024 até o presente momento. É importante que volte a subir nos próximos meses e em 2025 possa voltar ao patamar inicial e direcionar o índice para ultrapassar a barreira de 1,00.

Lucratividade da Empresa

Com isso, demonstra-se, abaixo, a lucratividade da empresa:

PORTO ALEGRE
Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO
R. Pintassilgo, 480/153

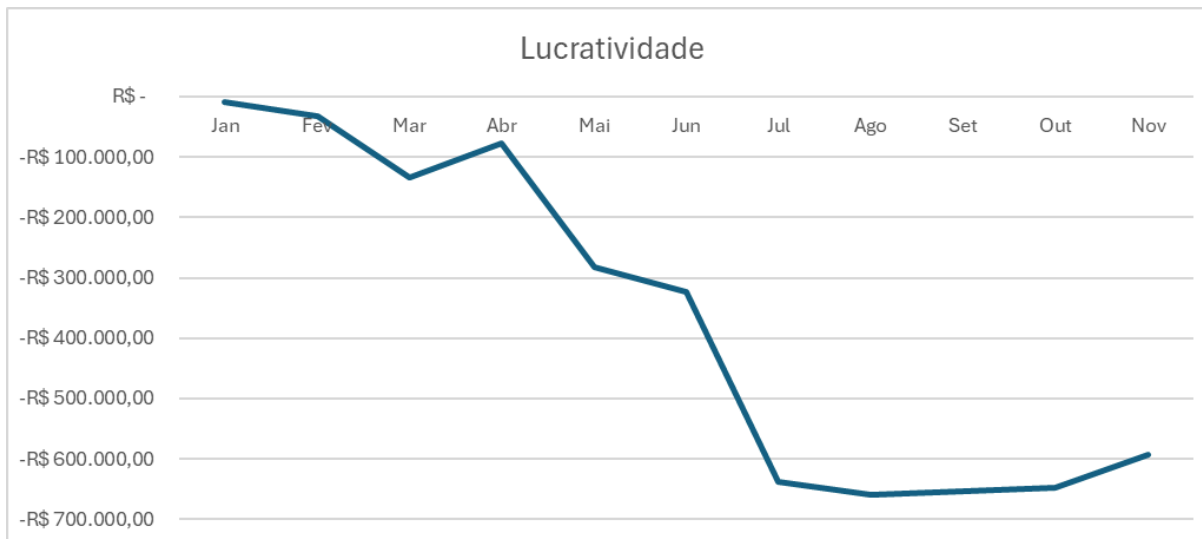
IJUÍ - RS
R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE
51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL
contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



MRS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



A empresa apresentou um prejuízo acumulado de -R\$593.584 no final de novembro de 2024. Será crucial estancar o prejuízo ou até mesmo obter lucro no último mês de 2024 a fim de mitigar os prejuízos acumulados já contabilizados em seu patrimônio líquido nos anos anteriores.

CONCLUSÃO:

A análise financeira da empresa Pacific Leather Importação e Exportação Ltda revelou uma evolução em seus ativos e passivos ao longo do ano de 2024. Houve um aumento na participação do ativo circulante em relação ao total de ativos, indicando um crescimento da liquidez da empresa. No entanto, o passivo circulante também apresentou elevação, o que mantém a necessidade de cautela na gestão financeira.

O patrimônio líquido da empresa permaneceu negativo ao longo do período analisado, demonstrando que as obrigações ainda superam os ativos. Essa situação reforça a necessidade de estratégias voltadas para a redução de custos operacionais, aumento da eficiência e exploração de novas fontes de receita.

Os indicadores financeiros demonstraram volatilidade ao longo do

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

ano. O capital circulante líquido apresentou oscilações, sem uma tendência clara de melhora ou piora. Apesar de ter registrado certa recuperação em alguns meses, a empresa ainda não possui ativos circulantes suficientes para cobrir suas obrigações de curto prazo, o que exige atenção contínua.

O índice de liquidez geral oscilou ao longo do ano, demonstrando momentos de recuperação seguidos por quedas. Esse comportamento reforça a importância de um monitoramento contínuo para garantir uma evolução positiva no futuro. O índice de liquidez corrente, por sua vez, apresentou ligeira melhora, mas ainda não atingiu um patamar considerado seguro. Para garantir a solidez da empresa, será essencial que esse indicador continue subindo nos próximos períodos.

O índice de liquidez imediata registrou uma tendência de queda ao longo do ano, evidenciando uma redução na capacidade de a empresa honrar suas obrigações de curto prazo com os recursos disponíveis. A reversão dessa tendência será essencial para garantir maior segurança financeira.

Por fim, a empresa encerrou novembro com um prejuízo acumulado, o que reforça a necessidade de mudanças estratégicas. Para mitigar os impactos negativos no patrimônio líquido e garantir um futuro mais sustentável, será fundamental buscar o equilíbrio entre receitas e despesas.

4.2. DEZEMBRO

ANÁLISE DE BALANÇO MENSAL

Após a coleta dos documentos contábeis fornecidos pela recuperanda, esta Administradora Judicial, com fulcro no art. 22, II, alínea c da LREF apresenta a seguir, por meio de gráficos ilustrativos a análise financeira resumida da empresa em 12/2024.

BALANCETES PATRIMONIAIS - BPs:

PORTO ALEGRE
Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO
R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS
R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE
51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL
contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



Seguem, de forma sintética, os valores dos principais grupos de contas dos BPs da PACIFIC LEATHER:

	Jan	AV		Fev	AV	AH	Mar	AV	AH
ATIVO	R\$ 5.579.060			R\$ 4.638.446			R\$ 4.431.813		
Ativo Circulante	R\$ 3.737.271	66,99%		R\$ 2.814.459	60,68%	-24,69%	R\$ 2.626.205	59,26%	-6,69%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.841.789	33,01%		R\$ 1.823.986	39,32%	-0,97%	R\$ 1.805.608	40,74%	-1,01%

PASSIVO	R\$ 10.127.218			R\$ 9.211.398			R\$ 9.106.747		
Passivo Circulante	R\$ 5.886.876	58,13%		R\$ 4.880.407	52,98%	-17,10%	R\$ 4.700.459	51,62%	-3,69%
Passivo Não Circulante	R\$ 4.240.342	41,87%		R\$ 4.330.991	47,02%	2,14%	R\$ 4.406.288	48,38%	1,74%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 4.548.158			-R\$ 4.572.953			-R\$ 4.674.934		

	Abr	AV	AH	Mai	AV	AH	Jun	AV	AH
ATIVO	R\$ 4.699.625			R\$ 5.604.621			R\$ 4.701.564		
Ativo Circulante	R\$ 2.906.931	61,85%	10,69%	R\$ 3.824.805	68,24%	31,58%	R\$ 2.934.643	62,42%	-23,27%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.792.694	38,15%	-0,72%	R\$ 1.779.816	31,76%	-0,72%	R\$ 1.766.920	37,58%	-0,72%

PASSIVO	R\$ 9.317.040			R\$ 10.428.049			R\$ 9.565.267		
Passivo Circulante	R\$ 4.629.831	49,69%	-1,50%	R\$ 5.728.757	54,94%	23,74%	R\$ 4.476.622	46,80%	-21,86%
Passivo Não Circulante	R\$ 4.687.209	50,31%	6,38%	R\$ 4.699.292	45,06%	0,26%	R\$ 5.088.644	53,20%	8,29%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 4.617.415			-R\$ 4.823.429			-R\$ 4.863.703		

	Jul	AV	AH	Ago	AV	AH	Set	AV	AH
ATIVO	R\$ 5.010.148			R\$ 6.132.876			R\$ 6.318.641		
Ativo Circulante	R\$ 3.249.592	64,86%	10,73%	R\$ 4.377.744	71,38%	34,72%	R\$ 4.568.731	72,31%	4,36%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.760.556	35,14%	-0,36%	R\$ 1.755.131	28,62%	-0,31%	R\$ 1.749.909	27,69%	-0,30%

PASSIVO	R\$ 10.490.966			R\$ 11.634.812			R\$ 11.814.678		
Passivo Circulante	R\$ 5.377.454	51,26%	20,12%	R\$ 6.507.109	55,93%	21,01%	R\$ 6.672.403	56,48%	2,54%
Passivo Não Circulante	R\$ 5.113.512	48,74%	0,49%	R\$ 5.127.702	44,07%	0,28%	R\$ 5.142.275	43,52%	0,28%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 5.480.818			-R\$ 5.501.936			-R\$ 5.496.038		

	Out	AV	AH	Nov	AV	AH	Dez	AV	AH
ATIVO	R\$ 6.136.667			R\$ 6.265.864			R\$ 6.034.461		
Ativo Circulante	R\$ 4.391.788	71,57%	-3,87%	R\$ 4.526.208	72,24%	3,06%	R\$ 4.364.984	72,33%	-3,56%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.744.879	28,43%	-0,29%	R\$ 1.739.656	27,76%	-0,30%	R\$ 1.669.477	27,67%	-4,03%

PASSIVO	R\$ 11.627.020			R\$ 11.702.088			R\$ 11.439.065		
Passivo Circulante	R\$ 6.145.418	52,85%	-7,90%	R\$ 6.393.948	54,64%	4,04%	R\$ 6.104.601	53,37%	-4,53%
Passivo Não Circulante	R\$ 5.481.602	47,15%	6,60%	R\$ 5.308.140	45,36%	-3,16%	R\$ 5.334.463	46,63%	0,50%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 5.490.353			-R\$ 5.436.224			-R\$ 5.404.604		

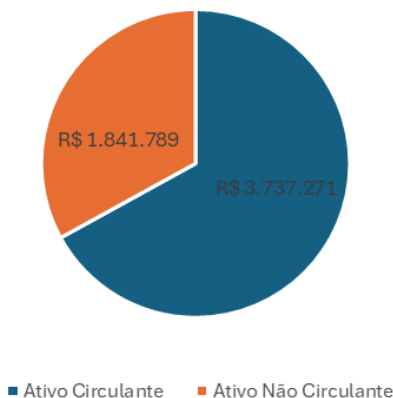
AV – Análise Vertical
AH – Análise Horizontal

Observou-se que durante o período de janeiro a dezembro de 2024, o Ativo Circulante da empresa experimentou um aumento de 17%.

Em janeiro, o Ativo Circulante totalizava a importância de R\$3.737.271, representando o percentual de 67% do Ativo Total:

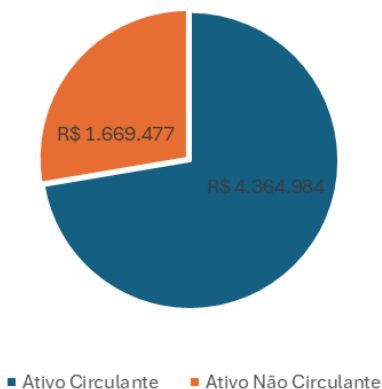


Ativo Janeiro 2024



No entanto, em dezembro, esse valor aumentou para R\$4.364.984, equivalente ao percentual de 72% do Ativo Total. Assim sendo, foi percebida variação absoluta positiva de R\$627.713.

Ativo Dezembro 2024



Foi possível concluir que, durante o período de janeiro a dezembro de 2024, o Passivo Circulante da empresa experimentou um aumento que representou o percentual de 4%. Notou-se que, em janeiro, o Passivo Circulante totalizava R\$5.886.876, representando o

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



MRS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

índice de 58% do Passivo Total:



Em dezembro, esse valor aumentou para R\$6.104.601, equivalente a 54% do Passivo Total. Isso representa uma variação absoluta positiva de R\$217.725:



Prosseguindo, no gráfico abaixo é possível notar a evolução dos ativos e passivos da empresa:

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

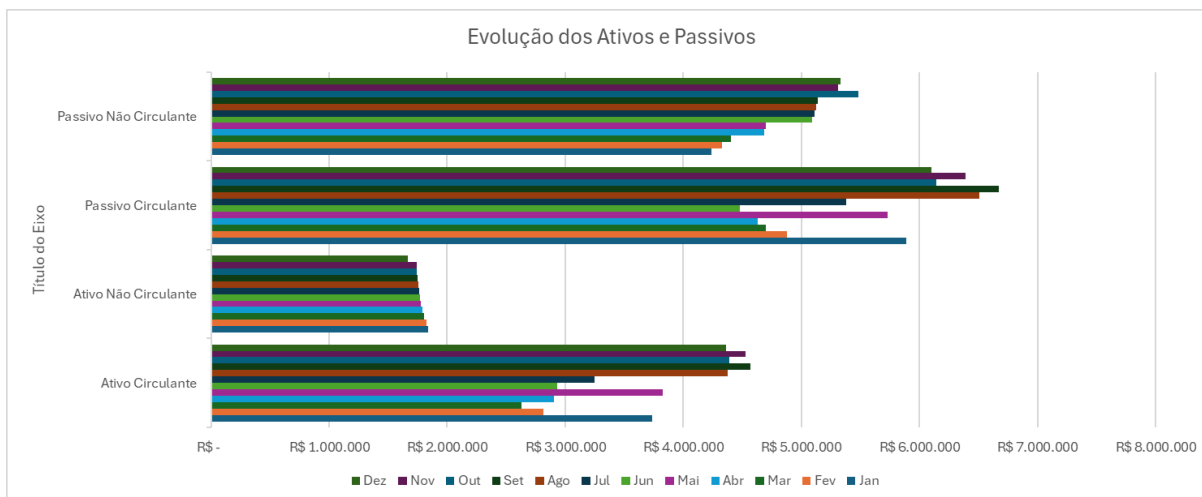
R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

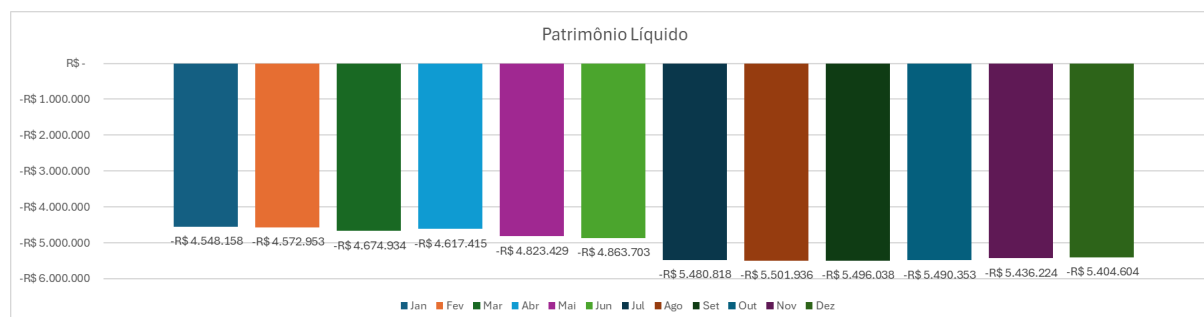
contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



Em seguida, será apresentado como os índices se comportaram com as variações acima.

Analisando a documentação contábil para o período de janeiro a dezembro de 2024, observou-se que o Patrimônio Líquido da empresa apresentou queda.

Em janeiro, apresentou valor negativo de -R\$4.548.158 e chegou em dezembro com o valor de -R\$5.404.604.



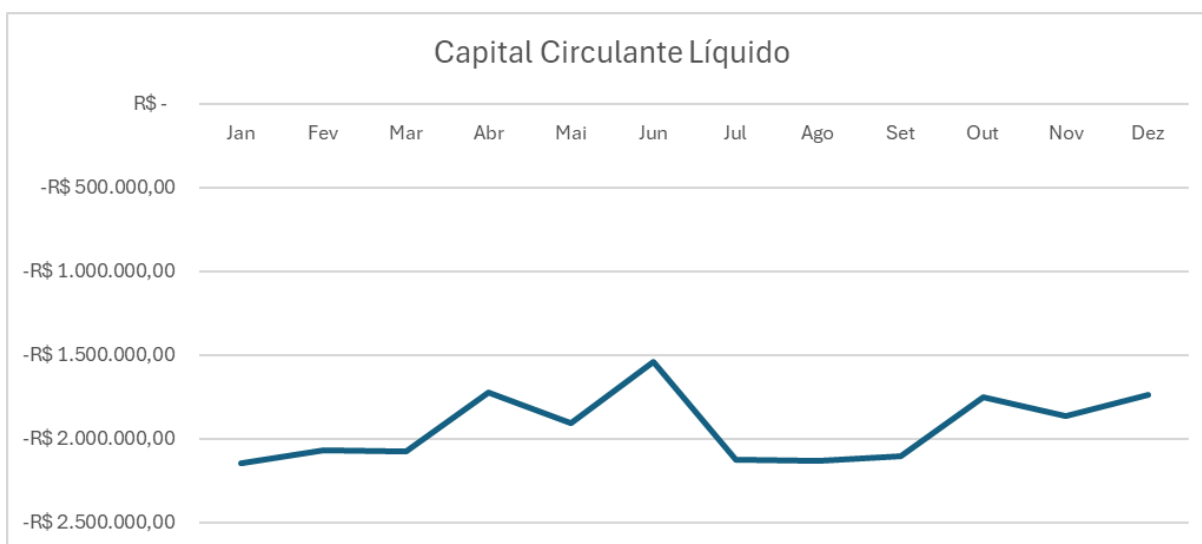
É crucial notar que o Patrimônio Líquido permanece em território negativo, indicando que as dívidas da empresa ainda superam seus ativos. Diante desse cenário, é imperativo que a empresa foque em estratégias para reduzir seus custos operacionais, melhorar a

eficiência e explorar novas fontes de receita. Além disso, a exploração de oportunidades de financiamento ou investimento e a consideração de parcerias estratégicas podem ser cruciais para fortalecer o Patrimônio Líquido e assegurar a sustentabilidade a longo prazo da empresa.

INDICADORES FINANCEIROS:

Capital Circulante Líquido (CCL) = Ativo Circulante (-) Passivo Circulante

Deste modo, o gráfico abaixo demonstra a evolução do Capital Circulante Líquido:



É possível compreender que o Capital Circulante Líquido (CCL) apresentou melhoria entre janeiro e junho de 2024. Iniciou janeiro com o valor de -R\$2.149.605, e finalizou junho com -R\$1.541.979. Porém, em julho, teve queda brusca chegando ao valor de -R\$2.127.861, praticamente igualando o valor de janeiro. Em agosto e setembro manteve-se estável com o valor de -R\$2.103.671. Em outubro melhorou e finalizou com o valor de -R\$1.753.629. Infelizmente em novembro voltou a declinar finalizando com -R\$1.867.739. Por fim, teve pequena recuperação em dezembro finalizando o ano com -R\$1.739.617.

O índice terminou o ano de 2024 em um melhor cenário que o início

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

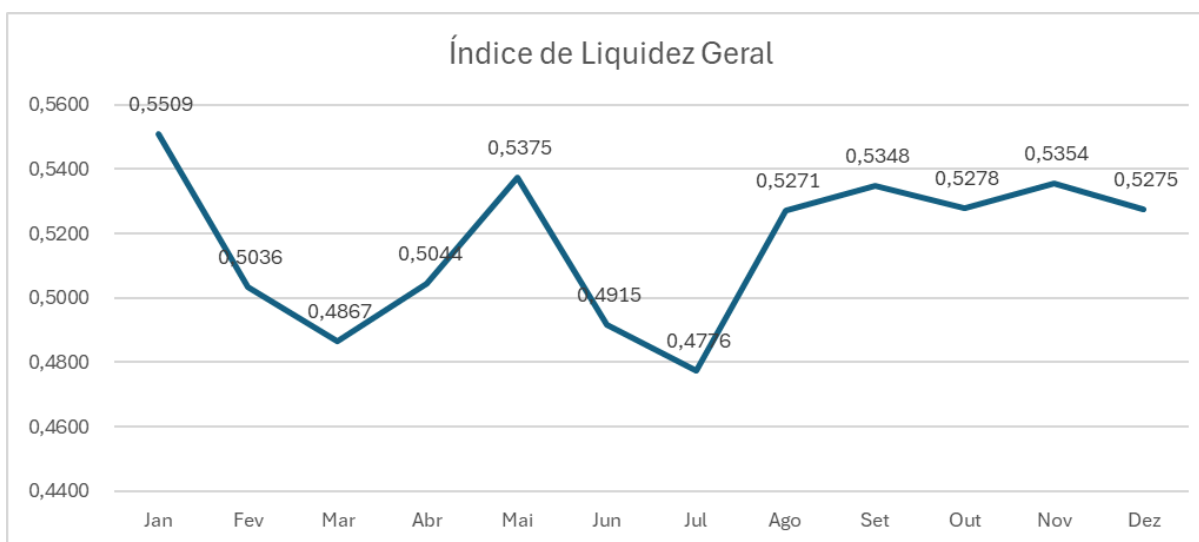
E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

do ano. Ainda assim, está com o valor negativo e mostra que a empresa não tem ativos circulantes suficientes para quitar as obrigações de curto prazo. Para 2025 é necessário que o índice continue a melhorar para que tente obter um CCL positivo.

$$\text{Índice de Liquidez Geral (ILG)} = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Total}}$$

Segue abaixo a evolução do ILG:



Ao analisar a variação do ILG, verifica-se que o índice obteve uma breve queda durante o período de janeiro e março de 2024. Iniciou em janeiro com o índice de 0,55, em fevereiro chegou a 0,50 e finalizou março com 0,49. Em abril e maio obteve recuperação e finalizou com 0,5375. Infelizmente voltou a cair em junho e julho e chegou ao patamar de 0,4776. No mês de agosto e setembro obteve recuperação e chegou ao índice de 0,5348. Obteve pequena queda em outubro e finalizou com o índice de 0,5278. Em novembro voltou a subir, ainda que de forma tímida, e finalizou com 0,5354. Infelizmente em dezembro terminou o ano com queda e com um índice de 0,5275.

O índice terminou o ano de 2024 em um cenário pior que o início do

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

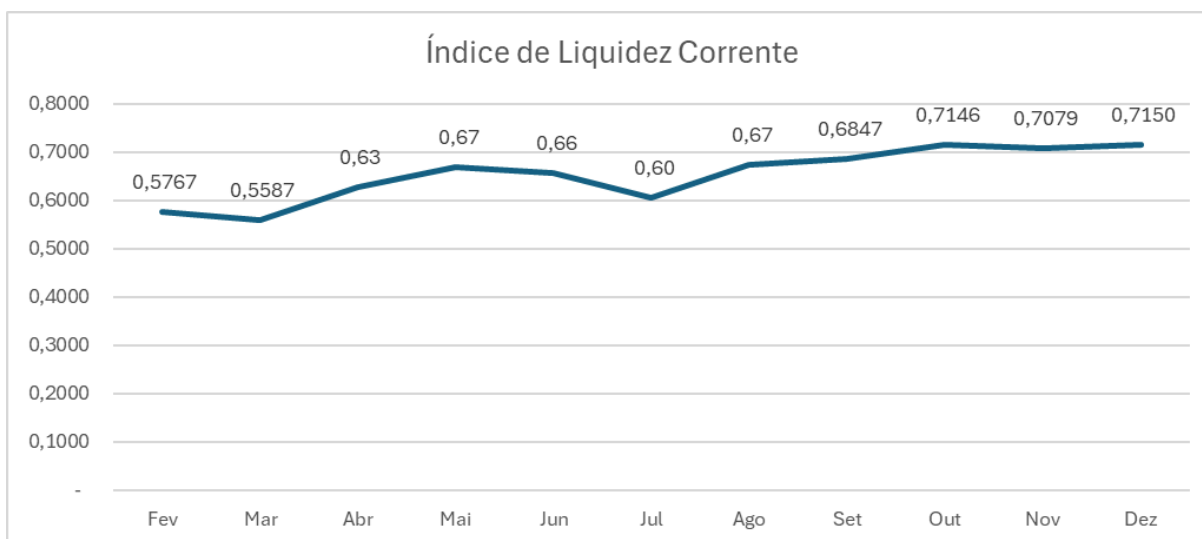
E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

ano, ou seja, em 2025 será necessário obter uma tendência de alta a fim de que possa ultrapassar a barreira de 1,00 definitivamente.

$$\text{Índice de Liquidez Corrente (ILC)} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Segue abaixo a evolução do ILC:



O ILC iniciou janeiro com 0,6348 e, após períodos de recuperações e quedas no ano de 2024, finalizou dezembro com 0,7150. Apesar da breve melhoria ainda não ultrapassou a barreira de 1,00 e podemos concluir que a empresa ainda não tem recursos suficientes para dívidas de curto prazo.

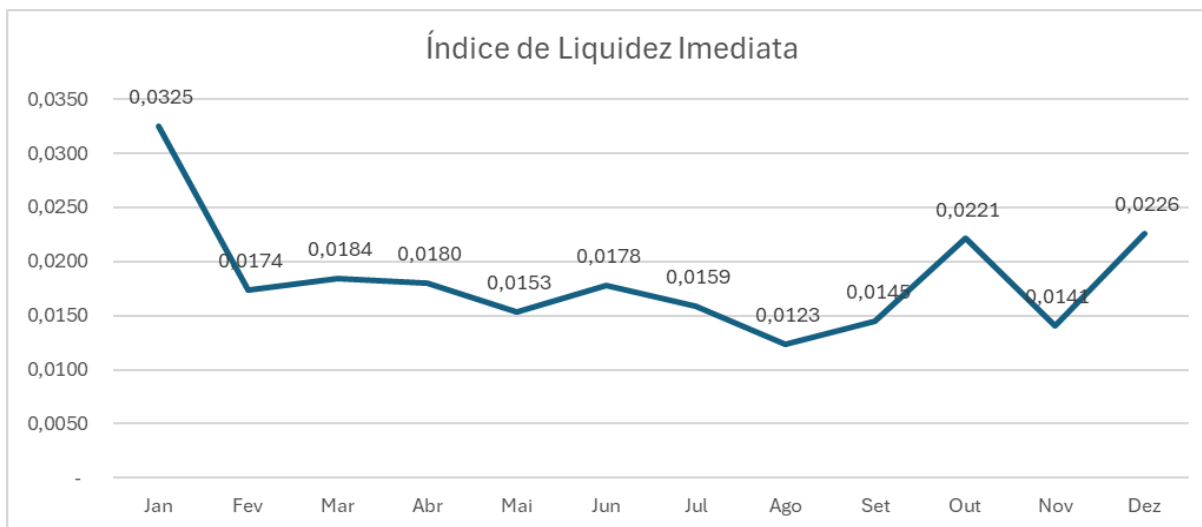
Para o ano de 2025 é necessário continuar a tendência de subida a fim de ultrapassar a barreira de 1,00, pois hoje está próximo desse objetivo.

$$\text{Índice de Liquidez Imediata (ILI)} = \frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Deste modo, o gráfico abaixo apresenta a evolução do Índice de Liquidez Imediata:



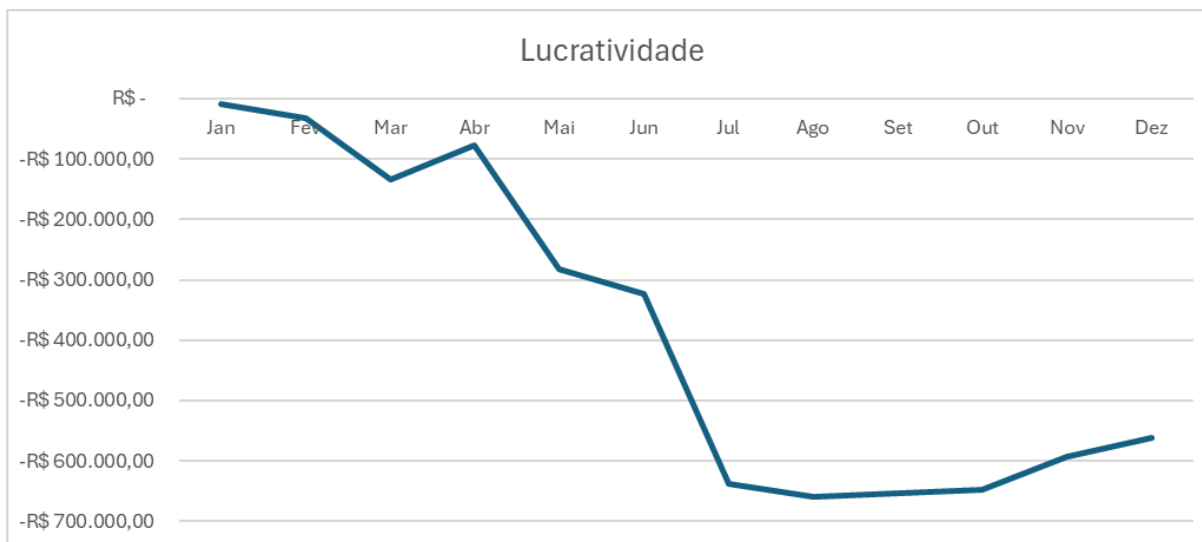
MRS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



O ILI caiu de 0,0325 em janeiro para 0,0226 em dezembro. Apresentou tendência de queda no ano de 2024. É importante que volte a subir em 2025 e possa voltar ao patamar inicial e direcionar o índice para ultrapassar a barreira de 1,00. Hoje o índice está bastante distante de 1,00.

Lucratividade da Empresa

Com isso, demonstra-se, abaixo, a lucratividade da empresa:



PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

A empresa apresentou um prejuízo acumulado de -R\$561.964 no final de dezembro de 2024. Será crucial obter lucro em 2025 a fim de mitigar os prejuízos acumulados já contabilizados em seu patrimônio líquido.

CONCLUSÃO:

Ao longo do ano de 2024, os indicadores financeiros mostram uma oscilação ao longo do ano. O Capital Circulante Líquido teve momentos de melhora, mas permaneceu negativo, reforçando que a empresa ainda não dispõe de recursos circulantes suficientes para cobrir suas obrigações de curto prazo. O Índice de Liquidez Geral também seguiu uma trajetória instável, terminando o ano em um nível inferior ao inicial, o que indica uma dificuldade contínua na capacidade de pagamento a longo prazo.

O Índice de Liquidez Corrente apresentou uma leve melhora, mas ainda não atingiu o patamar ideal para garantir a solidez financeira da empresa. Já o Índice de Liquidez Imediata manteve uma tendência de queda, sinalizando que a empresa possui poucas disponibilidades imediatas para cobrir dívidas de curto prazo, o que representa um risco financeiro..

Em relação à lucratividade, a empresa encerrou o ano com um prejuízo acumulado, reforçando a necessidade de ações estratégicas para reverter essa situação. Para o ano seguinte, é essencial buscar medidas para otimizar custos, melhorar a eficiência operacional e explorar novas fontes de receita.

5. ANDAMENTO PROCESSUAL

Data da Ocorrência	DESCRIÇÃO DO EVENTO	Evento	Lei 11.101/05
27/06/2023	Distribuição do pedido de RJ	1	-



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

24/07/2023	Constatação prévia	20	Art. 51-A
28/07/2023	Deferimento do Processamento RJ	22	Art. 52
11/08/2023	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	38	Art. 33
11/09/2023	Publicação do Edital de Convocação de Credores Disponibilizado no Diário Eletrônico em 11/09/2023	53	Art. 52, § 1º
25/09/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	65	Art. 53
27/09/2023	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas	–	Art. 7º, § 1º
09/10/2023	Disponibilizado no Diário Eletrônico - Edital: Aviso do Plano	81	Art. 53
10/11/2023	Apresentação da Relação de Credores do AJ	104	Art. 7º, § 2º
05/12/2023	Disponibilizado no Diário Eletrônico - Edital: Credores do AJ	123	Art. 7º, II
15/02/2024	Deferida Prorrogação do <i>Stay Period</i>	139	Art. 6º, §4º
26/03/2024	Disponibilizado no Diário Eletrônico - Edital: Convocação da AGC	165	Art. 36
18/04/2024	Cancelada a Assembleia Geral de Credores	186	–
03/07/2024	Homologação do Plano e Concessão da Recuperação Judicial	210	Art. 58 e seguintes.

8. CUMPRIMENTOS DAS OBRIGAÇÕES

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

Como auxiliar do Juízo, o papel precípua da administração judicial é fiscalizar as atividades da empresa em recuperação judicial, especialmente quanto às obrigações contidas na Lei nº 11.101/2005, a fim de que os credores tenham a real dimensão da crise pela qual a empresa atravessa.

Dessa forma, em observação às atividades desenvolvidas pela recuperanda, está ativa, pagando os salários dos funcionários, contas mensais e realizando negócios dentro de seu ramo de atuação.

Não havendo mais nada a relatar ou requerer, a AJ fica à disposição do MM. Juízo e dos demais interessados para quaisquer esclarecimentos.

Porto Alegre, 28 de fevereiro de 2024.

MRS - ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br