



MRS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**EXMO. SR. DR. ALEXANDRE KOSBY BOEIRA - JUIZ TITULAR DA VARA
REGIONAL EMPRESARIAL DE NOVO HAMBURGO/RS**

Incidente nº 5021062-89.2023.8.21.0019

Proc. Principal: 5017474-74.2023.8.21.0019

A *MRS Administração Judicial*, nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL DA EMPRESA PACIFIC LEATHER IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA**, vem, respeitosamente, apresentar **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES REFERENTE AO MÊS DE MARÇO DE 2025**, com fulcro no art. 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005:

Sítio Eletrônico: <https://www.mrs.adm.br/pacific-leather-importacao-e-exportacao-ltda/>



DELIMITAÇÕES DA FUNÇÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

É preciso esclarecer que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente Relatório, não foram auditadas e são de inteira responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão. O trabalho base para a elaboração dos Relatórios Mensais das Atividades (RMAs) é executado observando as normas técnicas contábeis, econômicas, financeiras e legais aplicáveis, com perícia e imparcialidade, garantindo ao Juízo uma visão mais aprofundada do real desempenho da Recuperanda.

Pela limitação técnica do exame realizado, o Administrador Judicial não pode garantir a correção, precisão e/ou integralidade das informações apresentadas, bem como não pode garantir ainda que todas as informações e dados relevantes ao acompanhamento das atividades foram apresentadas pelas Recuperandas, porém, reforça que todos os dados e fatos relevantes que forem de seu conhecimento serão apresentados nos relatórios.

Por fim, o Administrador Judicial informa aos gestores da empresa Recuperanda que eventuais alterações ou modificações contábeis realizadas nos balancetes apresentados que são usados para dar suporte aos Relatórios Mensais de Atividades, deverão ser notificadas e justificadas por escrito ao Administrador Judicial.

GLOSSÁRIO CONTÁBIL

Análise Horizontal: é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em meses ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal permite acompanhar a evolução dos dados divulgados nos balanços da companhia.

Análise Vertical: Na análise vertical do balancete patrimonial, cada conta do ativo, passivo e patrimônio líquido é expressa como uma porcentagem do total do ativo. Na análise vertical da demonstração de resultados, cada linha de receita ou despesa é expressa como uma porcentagem da receita líquida total.

Ativo: São os bens, direitos e valores que a empresa possui e podem ser convertidos em benefícios econômicos futuros.





Ativo Circulante: O ativo circulante é uma categoria específica de ativos no balanço patrimonial de uma empresa que engloba todos os recursos e direitos que se espera que se convertam em dinheiro (ou sejam consumidos) no decorrer do ciclo operacional normal da empresa, geralmente dentro de um ano. Em outras palavras, são ativos que a empresa espera realizar, vender ou consumir durante o curso normal de suas operações comerciais.

Capital Circulante Líquido: Corresponde à diferença entre o ativo circulante e o passivo circulante de uma empresa. Ou seja, é o capital que a empresa tem líquido e que pode usar para pagamentos de dívidas no curto prazo, giro de estoque, compra de matérias-primas, pagar impostos, pagar salários, entre outras demandas.

Grau de Endividamento: O grau de endividamento é uma medida financeira que indica a proporção entre o total de dívidas de uma empresa (ou indivíduo) e seus recursos próprios ou seu patrimônio líquido. Em termos simples, é uma maneira de avaliar o quanto uma entidade depende de financiamento por meio de empréstimos ou outras formas de endividamento, em relação aos recursos que possui para cobrir essas dívidas.

Índice de Liquidez Corrente: Corresponde ao quociente entre o ativo circulante e o passivo circulante. Ele mede a capacidade de uma companhia pagar todas as suas dívidas em um curto horizonte de tempo. Se o total for igual ou maior que 1, significa que a empresa tem capital suficiente para cobrir as suas dívidas. Do contrário, ela poderá enfrentar dificuldades no curto prazo.

Índice de Liquidez Geral: Corresponde ao quociente entre o ativo e o passivo. É o que compreende todos os ativos da empresa, incluindo os que possuem longo prazo. Maior que 1, a empresa está apta a cumprir com suas obrigações a curto e longo prazo, caso contrário, a empresa não está apta.

Índice de Liquidez Imediata: Corresponde ao quociente entre as caixa e disponibilidades e o passivo circulante. Indica a capacidade da empresa de honrar suas obrigações de curto prazo somente com os recursos imediatamente disponíveis. Um valor acima de 1 indica que a empresa possui recursos suficientes para pagar suas obrigações de curto prazo apenas com o dinheiro em caixa e equivalentes de caixa.

Passivo: São as obrigações e dívidas da empresa, ou seja, as contas a pagar e outras responsabilidades financeiras.

Passivo Circulante: é uma categoria específica no balanço patrimonial de uma empresa que inclui todas as obrigações e dívidas que devem ser pagas ou liquidadas no curto prazo, geralmente dentro de um ano ou do ciclo operacional normal da empresa, o que for maior.

Patrimônio Líquido: Por definição é a diferença entre o ativo e o passivo. Representa tudo o que a empresa possui, já descontando tudo o que ela deve.



1. SITUAÇÃO SOCIETÁRIA

Razão Social: PACIFIC LEATHER IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA

CNPJ: 03.728.736/0001-79

Natureza Jurídica: SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA

Sede: RUA ERENO EDVINO DILEMBURG, 300 - IVOTI/RS

Capital Social: R\$610.000,00

Composição societária: PAULO EDUARDO RICHTER (95%) E RENATA RICHTER (5%)

2. INSPEÇÃO

Na inspeção realizada, foi informado que a Recuperanda ainda aguarda a conclusão dos trâmites burocráticos necessários para a mudança de sede, permanecendo, por ora, na expectativa de transferência.

A empresa segue em operação, com destaque para o beneficiamento de produtos para o cliente Atlas, além de algumas vendas no mercado interno e exportações. Estas últimas, contudo, dependem da chegada de matéria-prima, cuja disponibilidade é sazonal.

O faturamento no primeiro trimestre apresentou variações, influenciadas por atrasos na entrega de matéria-prima, decorrentes da greve da Receita Federal e desafios logísticos.

Em relação ao quadro de pessoal, não foram registradas alterações no mês de março, mantendo-se o mesmo número de funcionários, sem admissões ou desligamentos no período.

3. LEVANTAMENTO FOTOGRÁFICO





MRS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



4. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

MÊS	QUANTIDADE	
	Empregados (CLT)	Prestador de Serviços (PJ)
JANEIRO	12	2
FEVEREIRO	12	2
MARÇO	12	2
ABRIL		





MAIO		
JUNHO		
JULHO		
AGOSTO		
SETEMBRO		
OUTUBRO		
NOVEMBRO		
DEZEMBRO		

5. ANÁLISE CONTÁBIL

ANÁLISE DE BALANÇO MENSAL

Após a coleta dos documentos contábeis fornecidos pela recuperanda, esta Administradora Judicial, com fulcro no art. 22, II, alínea c, da LREF, apresenta a seguir, por meio de gráficos ilustrativos, a análise financeira resumida da empresa em 03/2025.

BALANCETES PATRIMONIAIS - BPs:

Seguem, de forma sintética, os valores dos principais grupos de contas dos BPs da PACIFIC LEATHER:

	mar/24	AV	AH	abr/24	AV	AH
ATIVO	R\$ 4.431.813			R\$ 4.699.625		
Ativo Circulante	R\$ 2.626.205	59,26%	-6,69%	R\$ 2.906.931	61,85%	10,69%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.805.608	40,74%	-1,01%	R\$ 1.792.694	38,15%	-0,72%
PASSIVO	R\$ 9.106.747			R\$ 9.317.040		
Passivo Circulante	R\$ 4.700.459	51,62%	-3,69%	R\$ 4.629.831	49,69%	-1,50%
Passivo Não Circulante	R\$ 4.406.288	48,38%	1,74%	R\$ 4.687.209	50,31%	6,38%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 4.674.934			-R\$ 4.617.415		





	mai/24	AV	AH	jun/24	AV	AH
ATIVO	R\$ 5.604.621			R\$ 4.701.564		
Ativo Circulante	R\$ 3.824.805	68,24%	31,58%	R\$ 2.934.643	62,42%	-23,27%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.779.816	31,76%	-0,72%	R\$ 1.766.920	37,58%	-0,72%

PASSIVO	R\$ 10.428.049			R\$ 9.565.267		
Passivo Circulante	R\$ 5.728.757	54,94%	23,74%	R\$ 4.476.622	46,80%	-21,86%
Passivo Não Circulante	R\$ 4.699.292	45,06%	0,26%	R\$ 5.088.644	53,20%	8,29%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 4.823.429			-R\$ 4.863.703		

	jul/24	AV	AH	ago/24	AV	AH
ATIVO	R\$ 5.010.148			R\$ 6.132.876		
Ativo Circulante	R\$ 3.249.592	64,86%	10,73%	R\$ 4.377.744	71,38%	34,72%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.760.556	35,14%	-0,36%	R\$ 1.755.131	28,62%	-0,31%

PASSIVO	R\$ 10.490.966			R\$ 11.634.812		
Passivo Circulante	R\$ 5.377.454	51,26%	20,12%	R\$ 6.507.109	55,93%	21,01%
Passivo Não Circulante	R\$ 5.113.512	48,74%	0,49%	R\$ 5.127.702	44,07%	0,28%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 5.480.818			-R\$ 5.501.936		

	set/24	AV	AH	out/24	AV	AH
ATIVO	R\$ 6.318.641			R\$ 6.136.667		
Ativo Circulante	R\$ 4.568.731	72,31%	4,36%	R\$ 4.391.788	71,57%	-3,87%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.749.909	27,69%	-0,30%	R\$ 1.744.879	28,43%	-0,29%

PASSIVO	R\$ 11.814.678			R\$ 11.627.020		
Passivo Circulante	R\$ 6.672.403	56,48%	2,54%	R\$ 6.145.418	52,85%	-7,90%
Passivo Não Circulante	R\$ 5.142.275	43,52%	0,28%	R\$ 5.481.602	47,15%	6,60%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 5.496.038			-R\$ 5.490.353		

	nov/24	AV	AH	dez/24	AV	AH
ATIVO	R\$ 6.265.864			R\$ 6.034.461		
Ativo Circulante	R\$ 4.526.208	72,24%	3,06%	R\$ 4.364.984	72,33%	-3,56%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.739.656	27,76%	-0,30%	R\$ 1.669.477	27,67%	-4,03%

PASSIVO	R\$ 11.702.088			R\$ 11.439.065		
Passivo Circulante	R\$ 6.393.948	54,64%	4,04%	R\$ 6.104.601	53,37%	-4,53%
Passivo Não Circulante	R\$ 5.308.140	45,36%	-3,16%	R\$ 5.334.463	46,63%	0,50%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 5.436.224			-R\$ 5.404.604		

	jan/25	AV	AH	fev/25	AV	AH
ATIVO	R\$ 6.169.948			R\$ 6.356.620		
Ativo Circulante	R\$ 4.505.580	73,02%	3,22%	R\$ 4.697.907	73,91%	4,27%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.664.368	26,98%	-0,31%	R\$ 1.658.714	26,09%	-0,34%

PASSIVO	R\$ 11.606.344			R\$ 11.750.078		
Passivo Circulante	R\$ 6.476.914	55,80%	6,10%	R\$ 6.657.850	56,66%	2,79%
Passivo Não Circulante	R\$ 5.129.430	44,20%	-3,84%	R\$ 5.092.228	43,34%	-0,73%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 5.436.396			-R\$ 5.393.457		





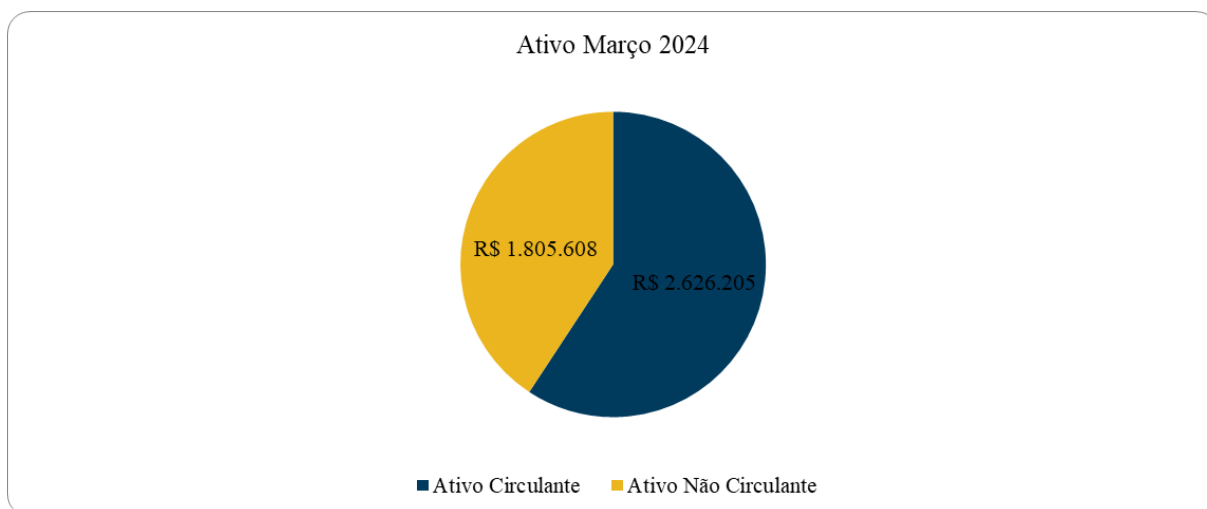
	mar/25	AV	AH
ATIVO	R\$ 6.848.407		
Ativo Circulante	R\$ 5.239.796	76,51%	11,53%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.608.610	23,49%	-3,02%
PASSIVO	R\$ 12.217.280		
Passivo Circulante	R\$ 7.107.173	58,17%	6,75%
Passivo Não Circulante	R\$ 5.110.107	41,83%	0,35%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 5.368.873		

AV – Análise Vertical

AH – Análise Horizontal

Observou-se que, durante o período de março de 2024 a março de 2025, o Ativo Circulante da empresa experimentou um aumento de 100%.

Em março de 2024, o Ativo Circulante totalizava a importância de R\$2.626.205, representando o percentual de 61% do Ativo Total:

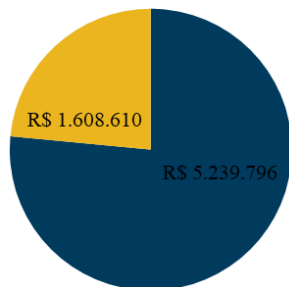


No entanto, em março de 2025, esse valor aumentou para R\$5.239.796, equivalente ao percentual de 77% do Ativo Total. Assim sendo, foi percebida variação absoluta positiva de R\$2.613.592.





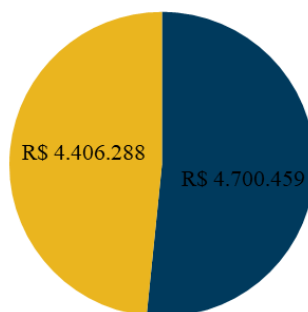
Ativo Março 2025



■ Ativo Circulante ■ Ativo Não Circulante

Foi possível concluir que, durante o período de março de 2024 a março de 2025, o Passivo Circulante da empresa experimentou um aumento que representou o percentual de 51%. Notou-se que, em março de 2024, o Passivo Circulante totalizava R\$4.700.759, representando o índice de 52% do Passivo Total:

Passivo Março 2024

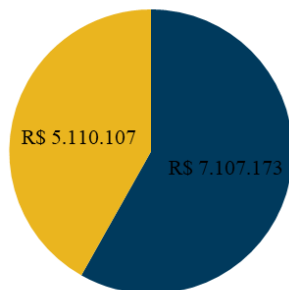


■ Passivo Circulante ■ Passivo Não Circulante

Em março de 2025, esse valor aumentou para R\$7.107.173, equivalente a 58% do Passivo Total. Isso representa uma variação absoluta positiva de R\$2.406.714:



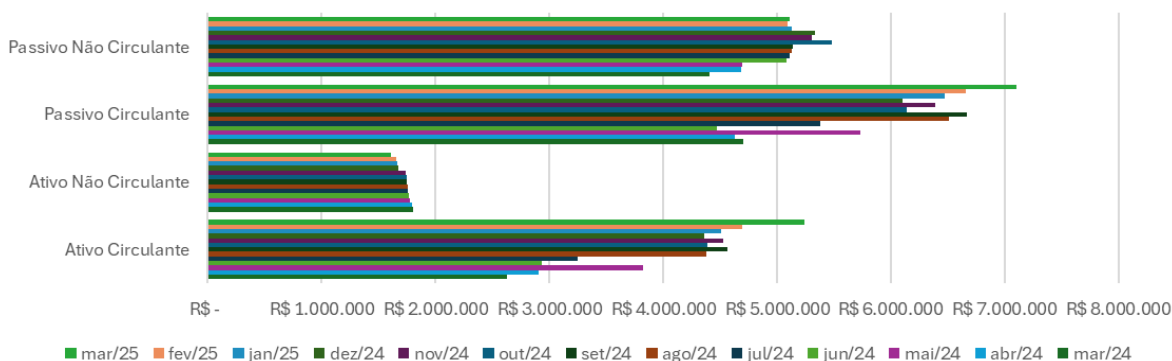
Passivo Março 2025



■ Passivo Circulante ■ Passivo Não Circulante

Prosseguindo, no gráfico abaixo é possível notar a evolução dos ativos e passivos da empresa:

Evolução Ativos e Passivos

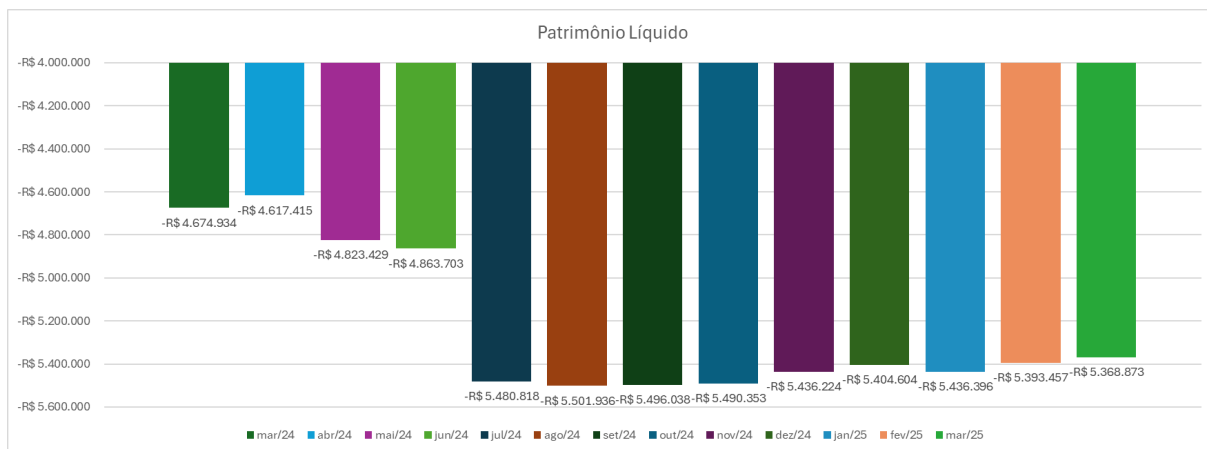


Em seguida, será apresentado como os índices se comportaram com as variações acima.

Analisando a documentação contábil para o período de março de 2024 a março de 2025, observou-se que o Patrimônio Líquido da empresa apresentou queda.

Em março de 2024, apresentou valor negativo de -R\$4.674.934 e chegou em março de 2025 com o valor de -R\$5.368.873.

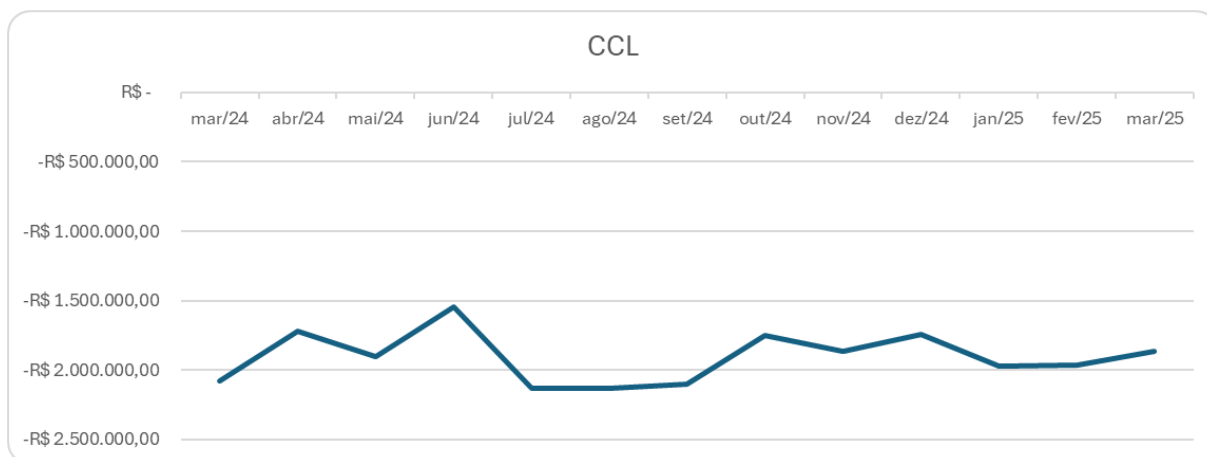




INDICADORES FINANCEIROS:

Capital Circulante Líquido (CCL) = Ativo Circulante (-) Passivo Circulante

Deste modo, o gráfico abaixo demonstra a evolução do Capital Circulante Líquido:



O CCL da empresa passou de -R\$2.074.254 em março de 2024 para -R\$1.971.333 em março de 2025.

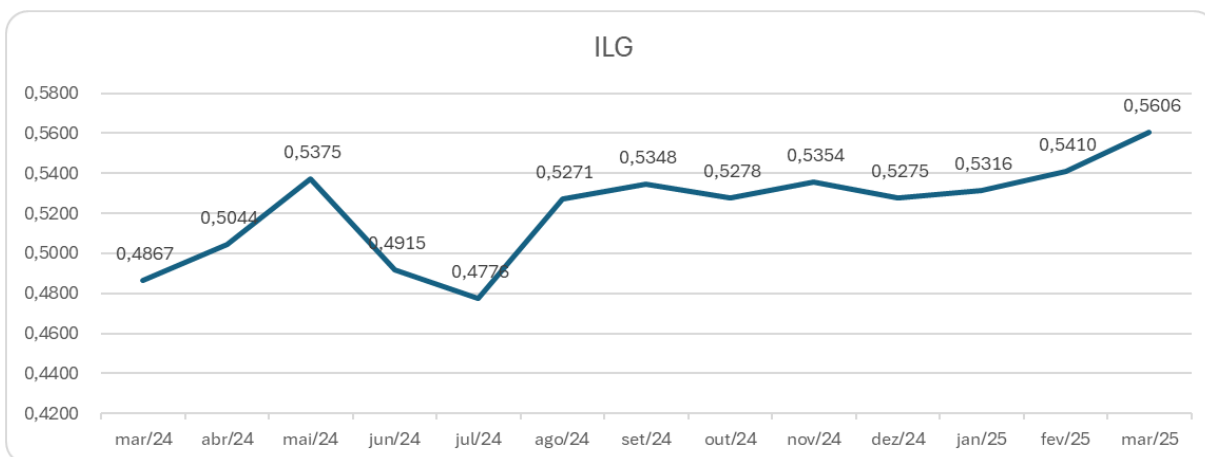
Em resumo, o índice terminou março de 2025 em um melhor cenário que março de 2024. Ainda assim, está com o valor negativo e mostra que a empresa não tem ativos circulantes suficientes para quitar as obrigações de curto prazo.





$$\text{Índice de Liquidez Geral (ILG)} = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Total}}$$

Segue abaixo a evolução do ILG:

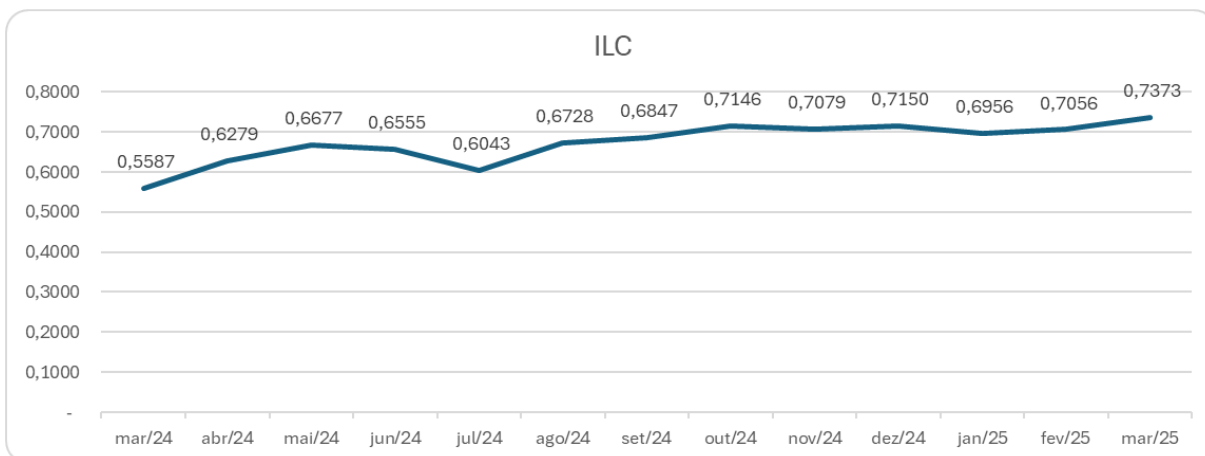


Ao analisar a variação do ILG, verifica-se que o índice obteve uma breve melhoria durante o período de março de 2024 e março de 2025. Iniciou em março de 2024 com o índice de 0,4867 e em março de 2025 chegou a 0,5606.

É necessário continuar subindo para que possa adentrar o cenário superior a 1,00 em 2025.

$$\text{Índice de Liquidez Corrente (ILC)} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Segue abaixo a evolução do ILC:

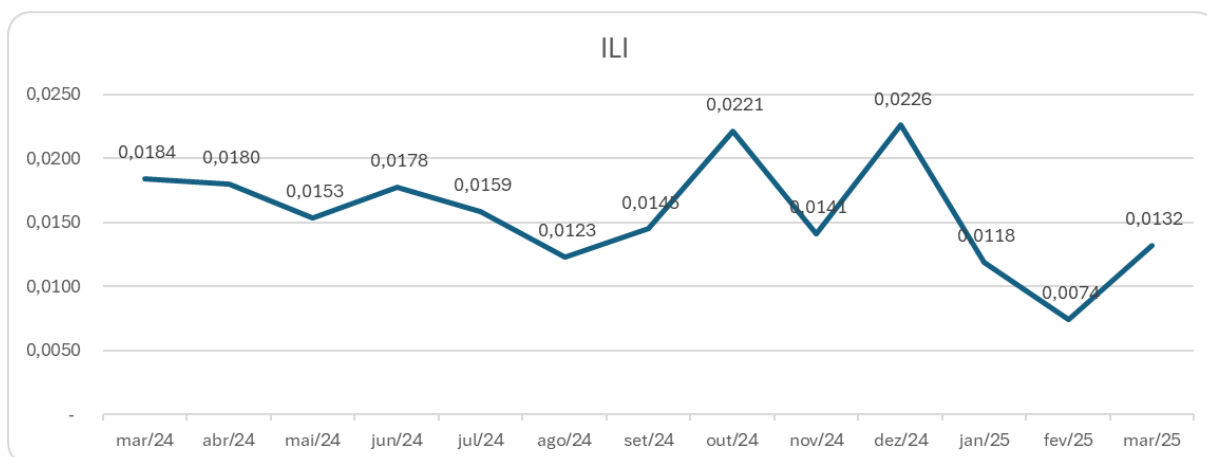


O ILC iniciou março de 2024 com 0,5587 e, após períodos de recuperações e quedas no ano de 2024, finalizou março de 2025 com 0,7373. Apesar da melhoria ainda não ultrapassou a barreira de 1,00 e podemos concluir que a empresa ainda não tem recursos suficientes para dívidas de curto prazo.

Para o resto do ano de 2025 é necessário continuar a tendência de subida a fim de ultrapassar a barreira de 1,00, pois hoje está próximo desse objetivo.

$$\text{Índice de Liquidez Imediata (ILI)} = \frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Deste modo, o gráfico abaixo apresenta a evolução do Índice de Liquidez Imediata:



O ILI caiu de 0,0184 em março de 2024 para 0,0132 em março de 2025. Apresentou tendência de queda nos últimos doze meses.

É importante que volte a subir nos próximos meses de 2025 e possa voltar ao patamar inicial e direcionar o índice para ultrapassar a barreira de 1,00. Hoje o índice está bastante distante de 1,00.

Lucratividade da Empresa

Demonstra-se, abaixo, a lucratividade da empresa:





A empresa apresentou um prejuízo acumulado de -R\$561.964 no final de dezembro de 2024. Em 2025 iniciou o ano com lucro acumulado de R\$76.617 em março de 2025. É um cenário alentador iniciar com lucro após prejuízo de 2024. Será necessário confirmar o lucro no restante do ano para afirmar a recuperação da empresa e melhorar seus indicadores financeiros.

CONCLUSÃO

Ao longo dos últimos doze meses, observou-se uma melhora significativa na composição do Ativo Circulante da empresa, que passou a representar uma parcela maior do Ativo Total. Esse crescimento indica um esforço da companhia em fortalecer seus recursos de curto prazo, possivelmente por meio de maior geração de caixa, aumento de estoques e recebíveis.

No mesmo período, o Passivo Circulante também apresentou crescimento, embora em ritmo mais moderado. Esse movimento sugere que, apesar da empresa estar fortalecendo seu Ativo Circulante, ela ainda depende significativamente de obrigações de curto prazo para financiar suas operações.

Paralelamente, foi possível constatar que o Patrimônio Líquido permaneceu em situação negativa, com agravamento no período analisado. Esse cenário reflete o acúmulo de prejuízos anteriores e as dificuldades ainda enfrentadas pela empresa para equilibrar seus resultados e recompor sua estrutura de capital.



Ao avaliar os indicadores financeiros, percebe-se uma leve melhora no Capital Circulante Líquido, embora este ainda permaneça negativo. Isso significa que a empresa, apesar de apresentar evolução contínua, continua sem recursos suficientes no curto prazo para quitar suas obrigações também de curto prazo, o que mantém um grau considerável de risco operacional.

O Índice de Liquidez Geral apresentou evolução favorável, indicando uma lenta, porém consistente, recuperação da capacidade da empresa em honrar seus compromissos no médio e longo prazo. Contudo, o índice ainda permanece abaixo do nível considerado ideal.

Da mesma forma, o Índice de Liquidez Corrente evoluiu positivamente ao longo do período, mostrando uma tendência de recuperação da capacidade de pagamento das obrigações de curto prazo. No entanto, o índice ainda não atingiu o patamar mínimo de segurança, o que exige da empresa a continuidade dos esforços para alcançar um equilíbrio financeiro mais robusto.

Em contrapartida, o Índice de Liquidez Imediata apresentou queda no período, refletindo uma redução na disponibilidade imediata de recursos para pagamentos de curto prazo. Este cenário indica que a empresa está operando com níveis de caixa muito baixos, o que pode comprometer sua capacidade de enfrentar eventuais emergências financeiras.

Por fim, no que se refere à lucratividade, a empresa encerrou o ano anterior acumulando prejuízos. Entretanto, no início do ano atual, foi possível observar um resultado positivo. Este é um indicativo promissor, que sinaliza uma possível reversão da tendência de resultados negativos, embora ainda seja necessário acompanhar os próximos meses para verificar a sustentabilidade desse desempenho.

Diante desse cenário, conclui-se que a empresa apresentou avanços importantes em alguns aspectos financeiros, mas ainda permanece em uma situação de fragilidade. A continuidade na melhoria dos seus indicadores é fundamental para que possa



alcançar um equilíbrio financeiro mais sólido e assegurar a efetividade do seu processo de recuperação.

5. ANDAMENTO PROCESSUAL

Data da Ocorrência	DESCRIÇÃO DO EVENTO	Evento	Lei 11.101/05
27/06/2023	Distribuição do pedido de RJ	1	-
24/07/2023	Constatação prévia	20	Art. 51-A
28/07/2023	Deferimento do Processamento RJ	22	Art. 52
11/08/2023	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	38	Art. 33
11/09/2023	Publicação do Edital de Convocação de Credores Disponibilizado no Diário Eletrônico em 11/09/2023	53	Art. 52, § 1º
25/09/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	65	Art. 53
27/09/2023	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas	—	Art. 7º, § 1º
09/10/2023	Disponibilizado no Diário Eletrônico - Edital: Aviso do Plano	81	Art. 53
10/11/2023	Apresentação da Relação de Credores do AJ	104	Art. 7º, § 2º
05/12/2023	Disponibilizado no Diário Eletrônico - Edital: Credores do AJ	123	Art. 7º, II
15/02/2024	Deferida Prorrogação do <i>Stay Period</i>	139	Art. 6º, §4º
26/03/2024	Disponibilizado no Diário Eletrônico - Edital: Convocação da AGC	165	Art. 36



18/04/2024	Cancelada a Assembleia Geral de Credores	186	—
03/07/2024	Homologação do Plano e Concessão da Recuperação Judicial	210	Art. 58 e seguintes.

8. CUMPRIMENTOS DAS OBRIGAÇÕES

Como auxiliar do Juízo, o papel precípua da administração judicial é fiscalizar as atividades da empresa em recuperação judicial, especialmente quanto às obrigações contidas na Lei nº 11.101/2005, a fim de que os credores tenham a real dimensão da crise pela qual a empresa atravessa.

Dessa forma, em observação às atividades desenvolvidas pela recuperanda, está ativa, pagando os salários dos funcionários, contas mensais e realizando negócios dentro de seu ramo de atuação.

Não havendo mais nada a relatar ou requerer, a AJ fica à disposição do MM. Juízo e dos demais interessados para quaisquer esclarecimentos.

Porto Alegre, 06 de junho de 2025.

MRS - ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

