



MRS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**EXMO. SR. DR. ALEXANDRE KOSBY BOEIRA - JUIZ TITULAR DA VARA
REGIONAL EMPRESARIAL DE NOVO HAMBURGO/RS**

Processo nº 5021062-89.2023.8.21.0019

Proc. Principal: 5017474-74.2023.8.21.0019

A ***MRS Administração Judicial***, nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL DA EMPRESA PACIFIC LEATHER IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA**, vem, respeitosamente, apresentar **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES REFERENTE AO MÊS DE MAIO DE 2025**, com fulcro no art. 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005:

Sítio Eletrônico: <https://www.mrs.adm.br/pacific-leather-importacao-e-exportacao-ltda/>



DELIMITAÇÕES DA FUNÇÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

É preciso esclarecer que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente Relatório, não foram auditadas e são de inteira responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão. O trabalho base para a elaboração dos Relatórios Mensais das Atividades (RMAs) é executado observando as normas técnicas contábeis, econômicas, financeiras e legais aplicáveis, com perícia e imparcialidade, garantindo ao Juízo uma visão mais aprofundada do real desempenho da Recuperanda.

Pela limitação técnica do exame realizado, o Administrador Judicial não pode garantir a correção, precisão e/ou integralidade das informações apresentadas, bem como não pode garantir ainda que todas as informações e dados relevantes ao acompanhamento das atividades foram apresentadas pelas Recuperandas, porém, reforça que todos os dados e fatos relevantes que forem de seu conhecimento serão apresentados nos relatórios.

Por fim, o Administrador Judicial informa aos gestores da empresa Recuperanda que eventuais alterações ou modificações contábeis realizadas nos balancetes apresentados que são usados para dar suporte aos Relatórios Mensais de Atividades, deverão ser notificadas e justificadas por escrito ao Administrador Judicial.

GLOSSÁRIO CONTÁBIL

Análise Horizontal: é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em meses ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal permite acompanhar a evolução dos dados divulgados nos balanços da companhia.

Análise Vertical: Na análise vertical do balancete patrimonial, cada conta do ativo, passivo e patrimônio líquido é expressa como uma porcentagem do total do ativo. Na análise vertical da demonstração de resultados, cada linha de receita ou despesa é expressa como uma porcentagem da receita líquida total.

Ativo: São os bens, direitos e valores que a empresa possui e podem ser convertidos em benefícios econômicos futuros.





Ativo Circulante: O ativo circulante é uma categoria específica de ativos no balanço patrimonial de uma empresa que engloba todos os recursos e direitos que se espera que se convertam em dinheiro (ou sejam consumidos) no decorrer do ciclo operacional normal da empresa, geralmente dentro de um ano. Em outras palavras, são ativos que a empresa espera realizar, vender ou consumir durante o curso normal de suas operações comerciais.

Capital Circulante Líquido: Corresponde à diferença entre o ativo circulante e o passivo circulante de uma empresa. Ou seja, é o capital que a empresa tem líquido e que pode usar para pagamentos de dívidas no curto prazo, giro de estoque, compra de matérias-primas, pagar impostos, pagar salários, entre outras demandas.

Grau de Endividamento: O grau de endividamento é uma medida financeira que indica a proporção entre o total de dívidas de uma empresa (ou indivíduo) e seus recursos próprios ou seu patrimônio líquido. Em termos simples, é uma maneira de avaliar o quanto uma entidade depende de financiamento por meio de empréstimos ou outras formas de endividamento, em relação aos recursos que possui para cobrir essas dívidas.

Índice de Liquidez Corrente: Corresponde ao quociente entre o ativo circulante e o passivo circulante. Ele mede a capacidade de uma companhia pagar todas as suas dívidas em um curto horizonte de tempo. Se o total for igual ou maior que 1, significa que a empresa tem capital suficiente para cobrir as suas dívidas. Do contrário, ela poderá enfrentar dificuldades no curto prazo.

Índice de Liquidez Geral: Corresponde ao quociente entre o ativo e o passivo. É o que compreende todos os ativos da empresa, incluindo os que possuem longo prazo. Maior que 1, a empresa está apta a cumprir com suas obrigações a curto e longo prazo, caso contrário, a empresa não está apta.

Índice de Liquidez Imediata: Corresponde ao quociente entre as caixa e disponibilidades e o passivo circulante. Indica a capacidade da empresa de honrar suas obrigações de curto prazo somente com os recursos imediatamente disponíveis. Um valor acima de 1 indica que a empresa possui recursos suficientes para pagar suas obrigações de curto prazo apenas com o dinheiro em caixa e equivalentes de caixa.

Passivo: São as obrigações e dívidas da empresa, ou seja, as contas a pagar e outras responsabilidades financeiras.

Passivo Circulante: é uma categoria específica no balanço patrimonial de uma empresa que inclui todas as obrigações e dívidas que devem ser pagas ou liquidadas no curto prazo, geralmente dentro de um ano ou do ciclo operacional normal da empresa, o que for maior.

Patrimônio Líquido: Por definição é a diferença entre o ativo e o passivo. Representa tudo o que a empresa possui, já descontando tudo o que ela deve.





1. SITUAÇÃO SOCIETÁRIA

Razão Social: PACIFIC LEATHER IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA

CNPJ: 03.728.736/0001-79

Natureza Jurídica: SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA

Sede: RUA ERENO EDVINO DILEMBURG, 300 - IVOTI/RS

Capital Social: R\$610.000,00

Composição societária: PAULO EDUARDO RICHTER (95%) E RENATA RICHTER (5%)

2. INSPEÇÃO

A empresa Pacific segue com suas atividades regulares, mantendo em pleno funcionamento suas operações na sede atual. As atividades incluem o beneficiamento de produtos destinados ao cliente Atlas, bem como vendas para o mercado interno — em menor escala — e exportações, que, por sua natureza, continuam suscetíveis a variações decorrentes de fatores externos.

A mudança para a nova sede ainda não foi efetivada, em razão de entraves burocráticos relacionados à regularização documental do imóvel. Até o momento, não há previsão definida para a conclusão desse processo de transição.

Em maio, foi registrado um aumento no faturamento, impulsionado por uma exportação significativa que compensou a ausência de exportações no mês de abril.

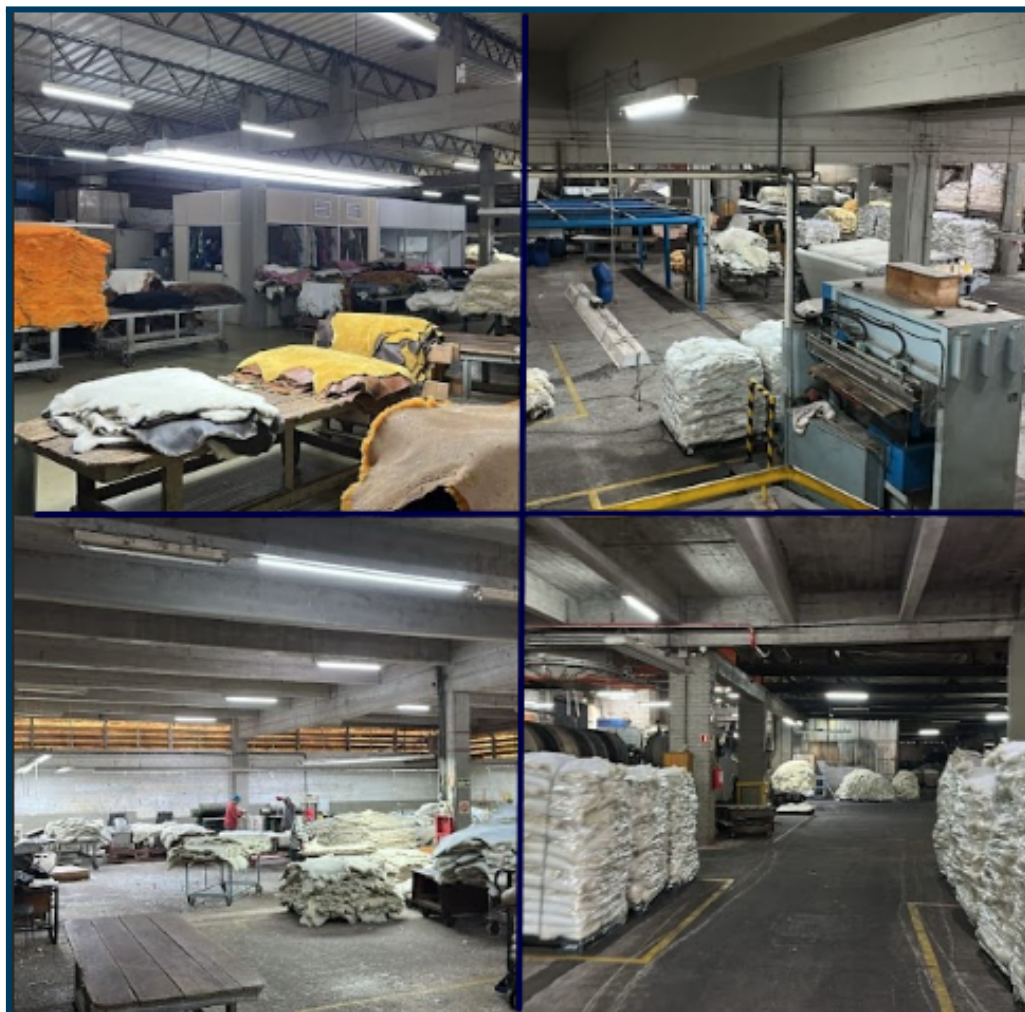
O quadro de funcionários permanece estável, sem registro de admissões ou demissões, e os pagamentos aos colaboradores estão sendo realizados regularmente.

3. LEVANTAMENTO FOTOGRÁFICO





MRS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



4. ANÁLISE CONTÁBIL

ANÁLISE DE BALANÇO MENSAL

Após a coleta dos documentos contábeis fornecidos pela recuperanda, esta Administradora Judicial, com fulcro no art. 22, II, alínea c da LREF apresenta a seguir, por meio de gráficos ilustrativos a análise financeira resumida da empresa PACIFIC LEATHER IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA em 05/2025.

BALANCETES PATRIMONIAIS

www.mrs.adm.br





Seguem, de forma sintética, os valores dos principais grupos de contas dos BPs da PACIFIC LEATHER:

	mai/24	AV	AH	jun/24	AV	AH	jul/24	AV	AH
ATIVO	R\$ 5.604.621			R\$ 4.701.564			R\$ 5.010.148		
Ativo Circulante	R\$ 3.824.805	68,24%	31,58%	R\$ 2.934.643	62,42%	-23,27%	R\$ 3.249.592	64,86%	10,73%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.779.816	31,76%	-0,72%	R\$ 1.766.920	37,58%	-0,72%	R\$ 1.760.556	35,14%	-0,36%

PASSIVO	R\$ 10.428.049			R\$ 9.565.267			R\$ 10.490.966		
Passivo Circulante	R\$ 5.728.757	54,94%	23,74%	R\$ 4.476.622	46,80%	-21,86%	R\$ 5.377.454	51,26%	20,12%
Passivo Não Circulante	R\$ 4.699.292	45,06%	0,26%	R\$ 5.088.644	53,20%	8,29%	R\$ 5.113.512	48,74%	0,49%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 4.823.429			-R\$ 4.863.703			-R\$ 5.480.818		

	ago/24	AV	AH	set/24	AV	AH	out/24	AV	AH
ATIVO	R\$ 6.132.876			R\$ 6.318.641			R\$ 6.136.667		
Ativo Circulante	R\$ 4.377.744	71,38%	34,72%	R\$ 4.568.731	72,31%	4,36%	R\$ 4.391.788	71,57%	-3,87%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.755.131	28,62%	-0,31%	R\$ 1.749.909	27,69%	-0,30%	R\$ 1.744.879	28,43%	-0,29%

PASSIVO	R\$ 11.634.812			R\$ 11.814.678			R\$ 11.627.020		
Passivo Circulante	R\$ 6.507.109	55,93%	21,01%	R\$ 6.672.403	56,48%	2,54%	R\$ 6.145.418	52,85%	-7,90%
Passivo Não Circulante	R\$ 5.127.702	44,07%	0,28%	R\$ 5.142.275	43,52%	0,28%	R\$ 5.481.602	47,15%	6,60%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 5.501.936			-R\$ 5.496.038			-R\$ 5.490.353		

	nov/24	AV	AH	dez/24	AV	AH	jan/25	AV	AH
ATIVO	R\$ 6.265.864			R\$ 6.034.461			R\$ 6.169.948		
Ativo Circulante	R\$ 4.526.208	72,24%	3,06%	R\$ 4.364.984	72,33%	-3,56%	R\$ 4.505.580	73,02%	3,22%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.739.656	27,76%	-0,30%	R\$ 1.669.477	27,67%	-4,03%	R\$ 1.664.368	26,98%	-0,31%

PASSIVO	R\$ 11.702.088			R\$ 11.439.065			R\$ 11.606.344		
Passivo Circulante	R\$ 6.393.948	54,64%	4,04%	R\$ 6.104.601	53,37%	-4,53%	R\$ 6.476.914	55,80%	6,10%
Passivo Não Circulante	R\$ 5.308.140	45,36%	-3,16%	R\$ 5.334.463	46,63%	0,50%	R\$ 5.129.430	44,20%	-3,84%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 5.436.224			-R\$ 5.404.604			-R\$ 5.436.396		

	fev/25	AV	AH	mar/25	AV	AH	abr/25	AV	AH
ATIVO	R\$ 6.356.620			R\$ 6.848.407			R\$ 7.232.300		
Ativo Circulante	R\$ 4.697.907	73,91%	4,27%	R\$ 5.239.796	76,51%	11,53%	R\$ 5.826.244	80,56%	11,19%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.658.714	26,09%	-0,34%	R\$ 1.608.610	23,49%	-3,02%	R\$ 1.406.056	19,44%	-12,59%

PASSIVO	R\$ 11.750.078			R\$ 12.217.280			R\$ 12.732.811		
Passivo Circulante	R\$ 6.657.850	56,66%	2,79%	R\$ 7.107.173	58,17%	6,75%	R\$ 8.458.794	66,43%	19,02%
Passivo Não Circulante	R\$ 5.092.228	43,34%	-0,73%	R\$ 5.110.107	41,83%	0,35%	R\$ 4.274.018	33,57%	-16,36%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 5.393.457			-R\$ 5.368.873			-R\$ 5.500.512		

	mai/25	AV	AH
ATIVO	R\$ 6.885.973		
Ativo Circulante	R\$ 5.521.540	80,19%	-5,23%
Ativo Não Circulante	R\$ 1.364.433	19,81%	-2,96%

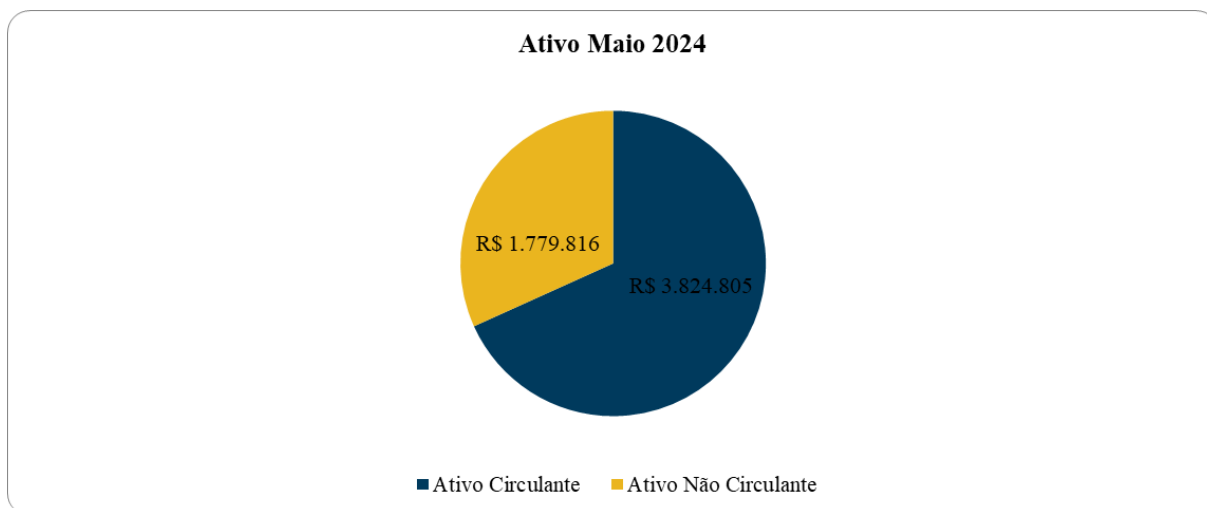
PASSIVO	R\$ 12.331.636		
Passivo Circulante	R\$ 7.404.971	60,05%	-12,46%
Passivo Não Circulante	R\$ 4.926.665	39,95%	15,27%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 5.445.663		

AV – Análise Vertical
AH – Análise Horizontal

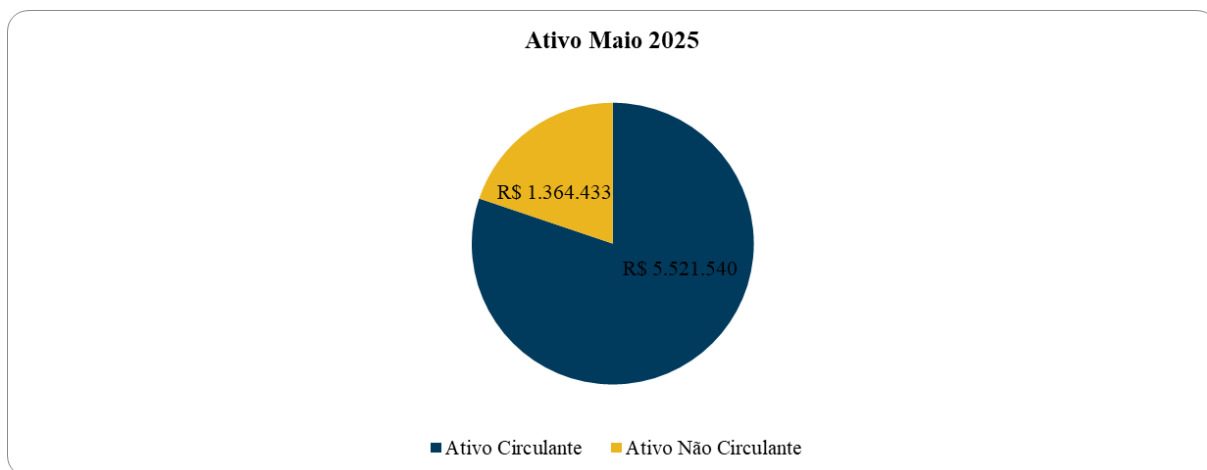


Observou-se que, durante o período de maio de 2024 a maio de 2025, o Ativo Circulante da empresa experimentou um aumento de 44%.

Em maio de 2024, o Ativo Circulante totalizava a importância de R\$3.824.805, representando o percentual de 68,24% do Ativo Total:



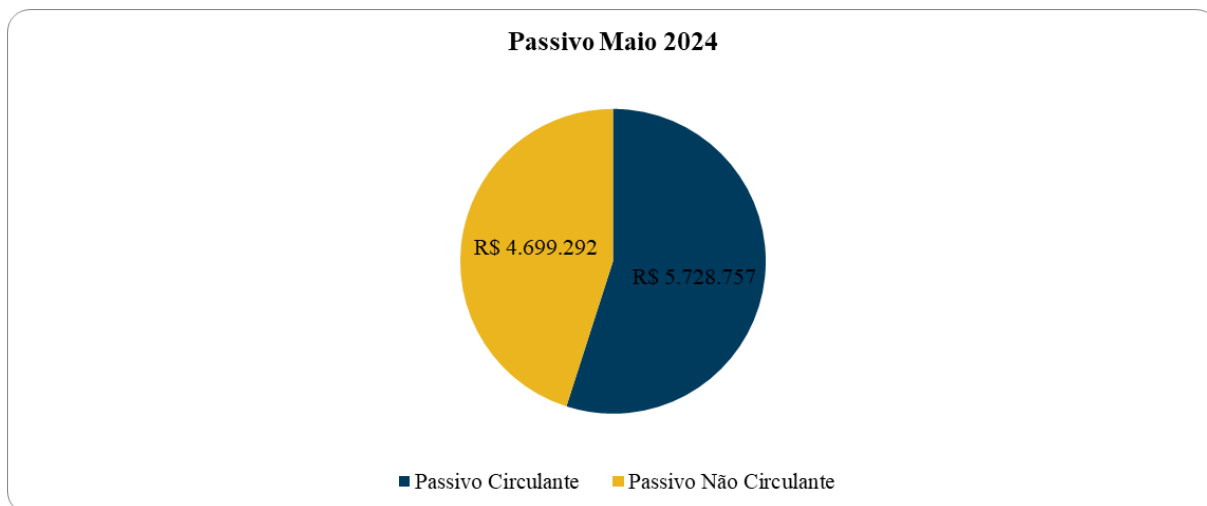
No entanto, em maio de 2025, esse valor aumentou para R\$5.521.540, equivalente ao percentual de 80,19% do Ativo Total. Assim sendo, foi percebida variação absoluta positiva de R\$1.696.735.



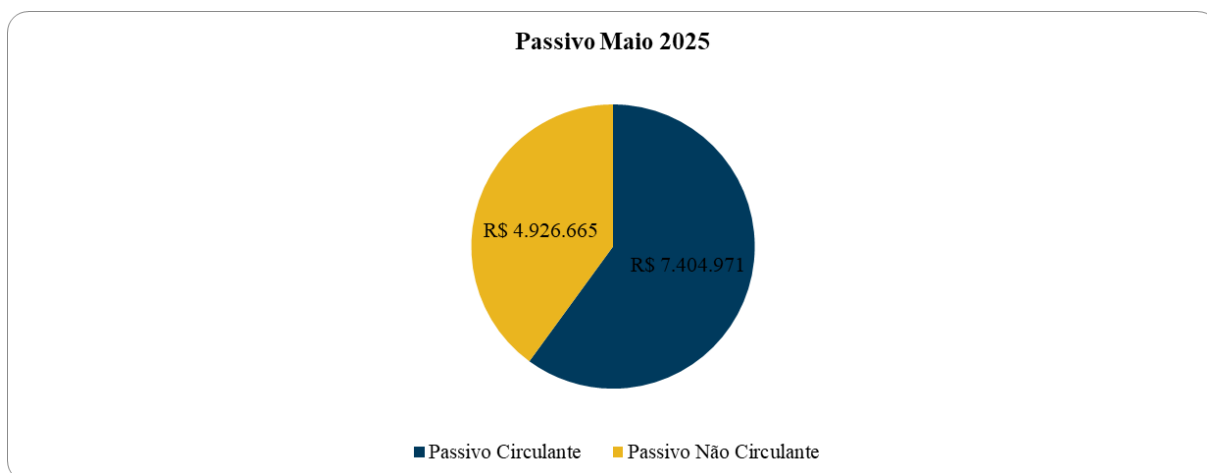
Foi possível concluir que, durante o período de maio de 2024 a maio de 2025, o Passivo Circulante da empresa experimentou um aumento que representou o



percentual de 29%. Notou-se que, em maio de 2024, o Passivo Circulante totalizava R\$5.728.757, representando o índice de 54,94% do Passivo Total:

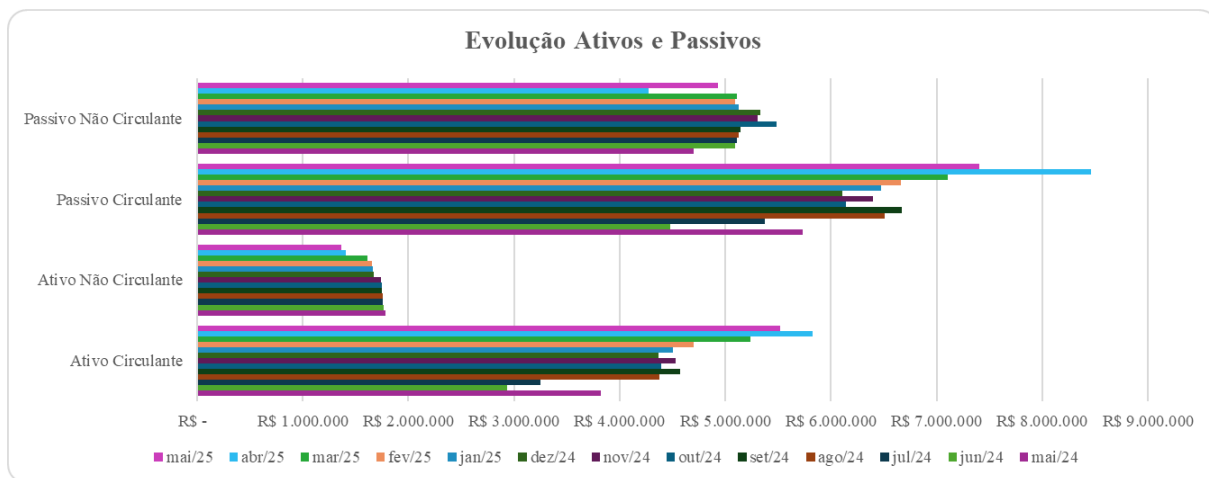


Em maio de 2025, esse valor aumentou para R\$7.404.971, equivalente a 60,05% do Passivo Total. Isso representa uma variação absoluta positiva de R\$1.676.214:



Prosseguindo, no gráfico abaixo é possível notar a evolução dos ativos e passivos da empresa:

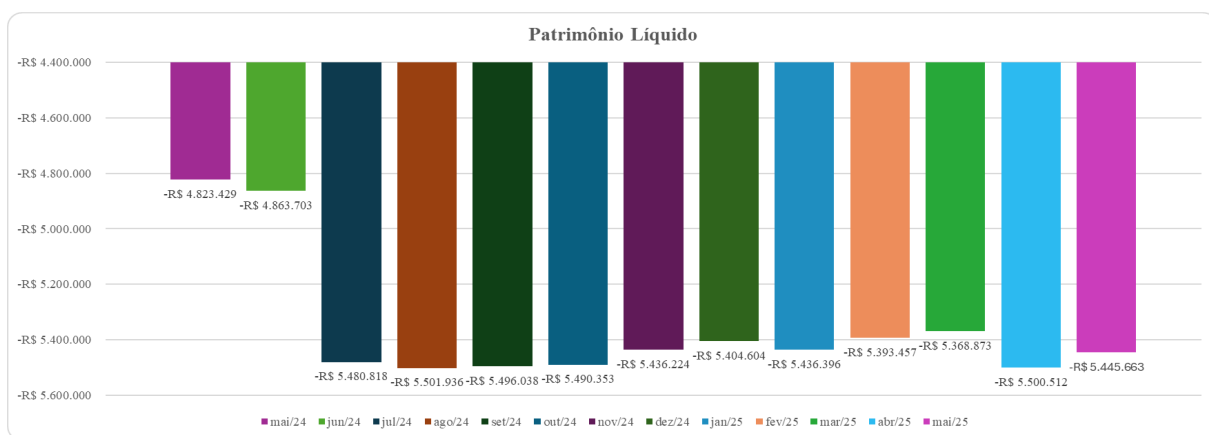




Em seguida, será apresentado como os índices se comportaram com as variações acima.

Analisando a documentação contábil para o período de maio de 2024 a maio de 2025, observou-se que o Patrimônio Líquido da empresa apresentou queda.

Em maio de 2024, apresentou valor negativo de -R\$4.823.429 e chegou em maio de 2025 com o valor de -R\$5.445.663.

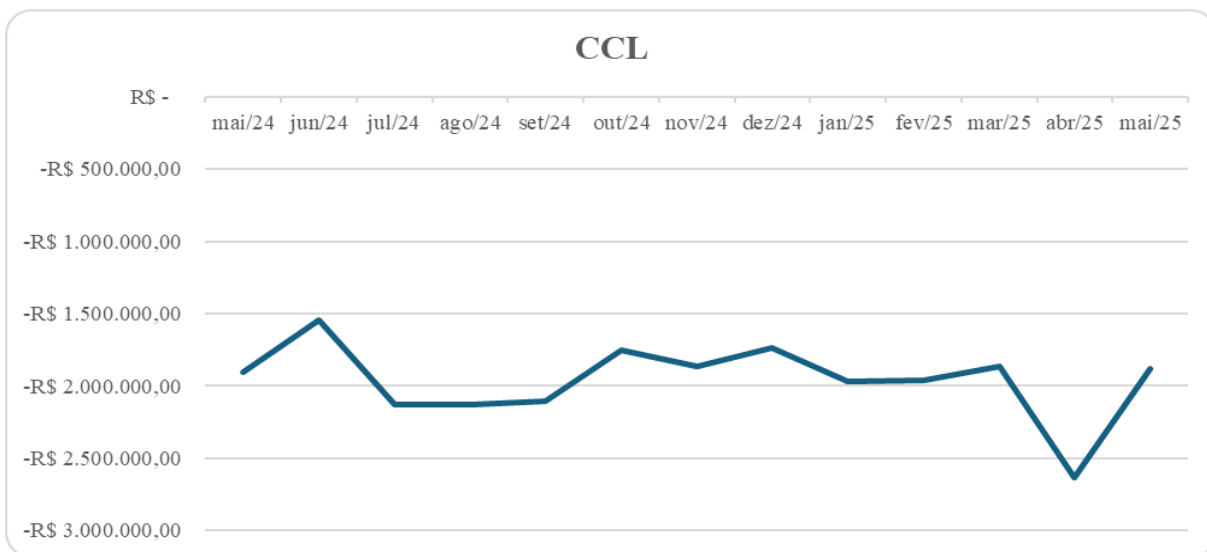


INDICADORES FINANCEIROS:

Capital Circulante Líquido (CCL) = Ativo Circulante (-) Passivo Circulante

Deste modo, o gráfico abaixo demonstra a evolução do Capital Circulante Líquido:



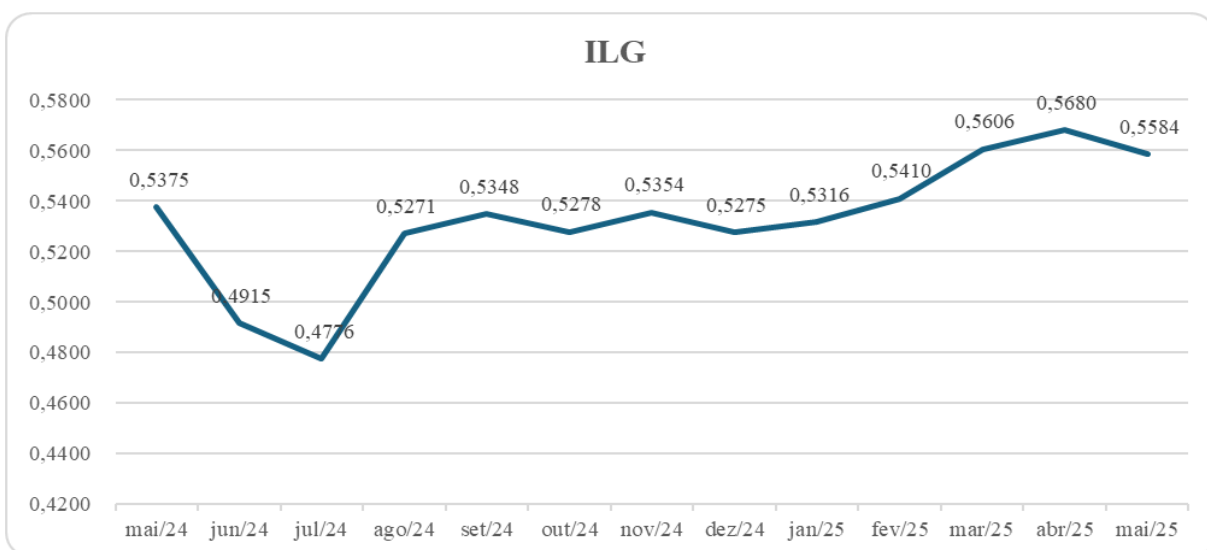


O CCL da empresa passou de -R\$1.903.952 em maio de 2024 para -R\$1.883.430 em maio de 2025.

Em resumo, o índice terminou maio de 2025 em um cenário levemente superior a maio de 2024. Está com o valor negativo e mostra que a empresa não tem ativos circulantes suficientes para quitar as obrigações de curto prazo.

$$\text{Índice de Liquidez Geral (ILG)} = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Total}}$$

Segue abaixo a evolução do ILG:

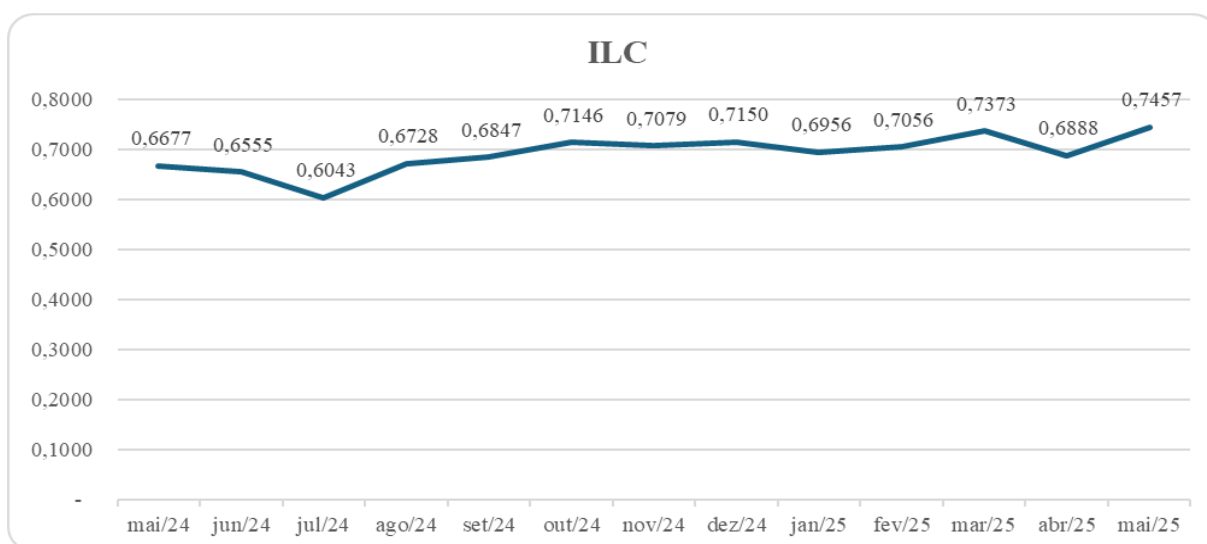


Ao analisar a variação do ILG, verifica-se que o índice obteve uma breve melhoria durante o período de maio de 2024 e maio de 2025. Iniciou em maio de 2024 com o índice de 0,5375 e em maio de 2025 chegou a 0,5584.

É necessário continuar subindo para que possa adentrar o cenário superior a 1,00 em 2025.

$$\text{Índice de Liquidez Corrente (ILC)} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Segue abaixo a evolução do ILC:



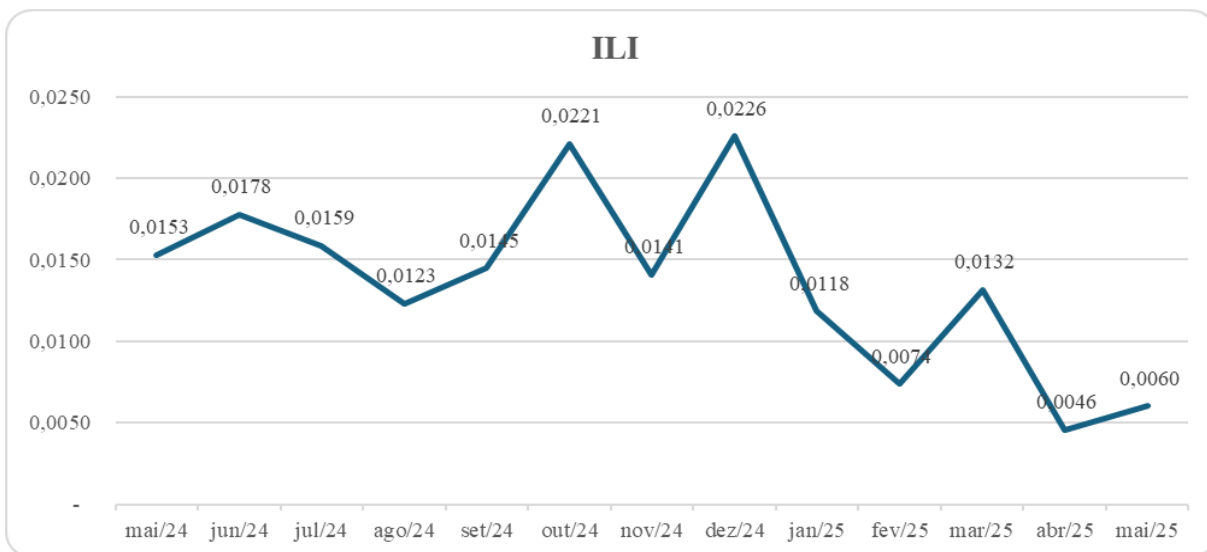
O ILC iniciou em maio de 2024 com 0,6677 e após períodos de recuperações e quedas no ano de 2024 finalizou maio de 2025 com 0,7457. Apesar da melhoria ainda não ultrapassou a barreira de 1,00 e podemos concluir que a empresa ainda não tem recursos suficientes para dívidas de curto prazo.

Para o resto do ano de 2025 é necessário continuar a tendência de subida a fim de ultrapassar a barreira de 1,00, pois hoje está próximo desse objetivo.

$$\text{Índice de Liquidez Imediata (ILI)} = \frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Deste modo, o gráfico abaixo apresenta a evolução do Índice de Liquidez Imediata:



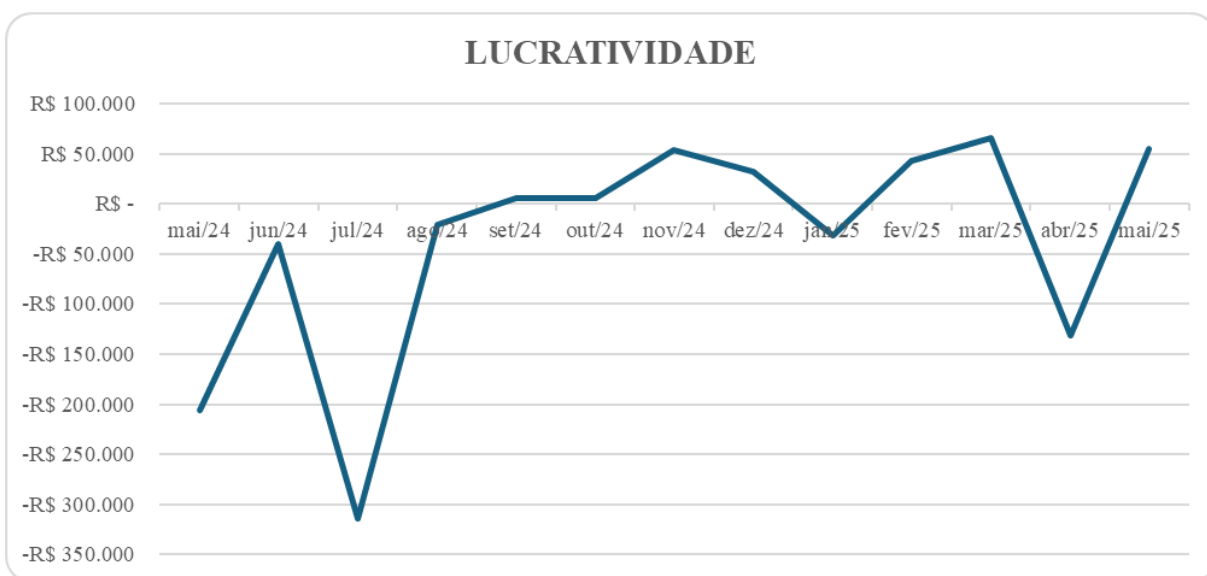


O ILI caiu de 0,0153 em maio de 2024 para 0,0060 em maio de 2025. Apresentou tendência de queda nos últimos doze meses.

É importante que volte a subir nos próximos meses de 2025 e possa voltar ao patamar inicial e direcionar o índice para ultrapassar a barreira de 1,00. Hoje o índice está bastante distante de 1,00.

LUCRATIVIDADE

Demonstra-se, abaixo, a lucratividade da empresa:



A empresa apresentou um prejuízo acumulado de -R\$561.964 no final de dezembro de 2024. Em maio de 2025 apresentou prejuízo acumulado de -R\$172,47, ou seja, recuperou o prejuízo acumulado até abril que era de -R\$55.020,80 e praticamente zerou o seu resultado..

CONCLUSÃO

A análise mensal do balanço da empresa Pacific Leather Importação e Exportação Ltda, referente ao período entre maio de 2024 e maio de 2025, revela um cenário de avanços pontuais em alguns aspectos da estrutura financeira, embora ainda sejam evidentes sinais de fragilidade econômica.

Observou-se uma melhora na composição do ativo circulante, que ganhou maior representatividade dentro do total do ativo, evidenciando uma melhora na liquidez potencial da empresa. No entanto, esse avanço foi acompanhado por um crescimento também no passivo circulante, o que indica que as obrigações de curto prazo também aumentaram, pressionando a estrutura de capital da empresa.

O patrimônio líquido continuou negativo e apresentou deterioração no período analisado, refletindo a continuidade de prejuízos acumulados ao longo do tempo. Embora o capital circulante líquido tenha registrado uma ligeira melhora, ainda permaneceu negativo, demonstrando que os recursos de curto prazo são insuficientes para cobrir as obrigações de igual prazo.

Do ponto de vista dos indicadores de liquidez, todos os índices analisados permaneceram abaixo do ideal, especialmente o índice de liquidez imediata, que apresentou tendência de queda ao longo dos doze meses. Apesar de pequenas melhorias no índice de liquidez geral e no índice de liquidez corrente, ambos ainda refletem uma situação em que a empresa não consegue, de forma confortável, cumprir suas obrigações com os recursos disponíveis no curto prazo.

Em relação à lucratividade, a empresa vinha acumulando prejuízos até abril de 2025, mas demonstrou forte recuperação em maio de 2025 revertendo quase a



totalidade do prejuízo acumulado até abril.. Apesar disso, a situação ainda requer atenção, sendo necessário manter um desempenho positivo consistente para que a empresa consiga reverter a tendência de resultados negativos e fortalecer seus indicadores financeiros.

Em suma, embora existam sinais iniciais de recuperação em algumas frentes, a saúde financeira da empresa ainda inspira cuidados, com desafios importantes a serem enfrentados no restante de 2025.

5. ANDAMENTO PROCESSUAL

Data da Ocorrência	DESCRIÇÃO DO EVENTO	Evento	Lei 11.101/05
27/06/2023	Distribuição do pedido de RJ	1	-
24/07/2023	Constatação prévia	20	Art. 51-A
28/07/2023	Deferimento do Processamento RJ	22	Art. 52
11/08/2023	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	38	Art. 33
11/09/2023	Publicação do Edital de Convocação de Credores Disponibilizado no Diário Eletrônico em 11/09/2023	53	Art. 52, § 1º
25/09/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	65	Art. 53
27/09/2023	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas	–	Art. 7º, § 1º
09/10/2023	Disponibilizado no Diário Eletrônico - Edital: Aviso do Plano	81	Art. 53
10/11/2023	Apresentação da Relação de Credores do AJ	104	Art. 7º, § 2º



05/12/2023	Disponibilizado no Diário Eletrônico - Edital: Credores do AJ	123	Art. 7º, II
15/02/2024	Deferida Prorrogação do <i>Stay Period</i>	139	Art. 6º, §4º
26/03/2024	Disponibilizado no Diário Eletrônico - Edital: Convocação da AGC	165	Art. 36
18/04/2024	Cancelada a Assembleia Geral de Credores	186	–
03/07/2024	Homologação do Plano e Concessão da Recuperação Judicial	210	Art. 58 e seguintes.

8. CUMPRIMENTOS DAS OBRIGAÇÕES

Como auxiliar do Juízo, o papel precípua da administração judicial é fiscalizar as atividades da empresa em recuperação judicial, especialmente quanto às obrigações contidas na Lei nº 11.101/2005, a fim de que os credores tenham a real dimensão da crise pela qual a empresa atravessa.

Dessa forma, em observação às atividades desenvolvidas pela recuperanda, está ativa, pagando os salários dos funcionários, contas mensais e realizando negócios dentro de seu ramo de atuação.

Não havendo mais nada a relatar ou requerer, a AJ fica à disposição do MM. Juízo e dos demais interessados para quaisquer esclarecimentos.

Porto Alegre, 31 de julho de 2025.

MRS - ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

