



# MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**EXMO. SR. DR. ALEXANDRE KOSBY BOEIRA - JUIZ TITULAR DA VARA  
REGIONAL EMPRESARIAL DE NOVO HAMBURGO/RS**

**Incidente nº 5021062-89.2023.8.21.0019**

**Proc. Principal: 5017474-74.2023.8.21.0019**

A *MRS Administração Judicial*, nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL DA EMPRESA PACIFIC LEATHER IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA**, vem, respeitosamente, apresentar **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES REFERENTE AOS MESES DE JANEIRO E FEVEREIRO DE 2025**, com fulcro no art. 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005:

Sítio Eletrônico: <https://www.mrs.adm.br/pacific-leather-importacao-e-exportacao-ltda/>

---

**PORTO ALEGRE**

Iguatemi Corporate  
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

**SÃO PAULO**

R. Pintassilgo, 480/153

**IJUÍ - RS**

R. José Bonifácio, 457/501

**TELEFONE**

51 9.9969.3339  
11 9.1111.2456

**E-MAIL**

contato@mrs.adm.br  
[www.mrs.adm.br](http://www.mrs.adm.br)

## **DELIMITAÇÕES DA FUNÇÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL**

É preciso esclarecer que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente Relatório, não foram auditadas e são de inteira responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão. O trabalho base para a elaboração dos Relatórios Mensais das Atividades (RMAs) é executado observando as normas técnicas contábeis, econômicas, financeiras e legais aplicáveis, com perícia e imparcialidade, garantindo ao Juízo uma visão mais aprofundada do real desempenho da Recuperanda.

Pela limitação técnica do exame realizado, o Administrador Judicial não pode garantir a correção, precisão e/ou integralidade das informações apresentadas, bem como não pode garantir ainda que todas as informações e dados relevantes ao acompanhamento das atividades foram apresentadas pelas Recuperandas, porém, reforça que todos os dados e fatos relevantes que forem de seu conhecimento serão apresentados nos relatórios.

Por fim, o Administrador Judicial informa aos gestores da empresa Recuperanda que eventuais alterações ou modificações contábeis realizadas nos balancetes apresentados que são usados para dar suporte aos Relatórios Mensais de Atividades, deverão ser notificadas e justificadas por escrito ao Administrador Judicial.

## **GLOSSÁRIO CONTÁBIL**

**Análise Horizontal:** é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em meses ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal permite acompanhar a evolução dos dados divulgados nos balanços da companhia.

**Análise Vertical:** Na análise vertical do balancete patrimonial, cada conta do ativo, passivo e patrimônio líquido é expressa como uma porcentagem do total do ativo. Na análise vertical da demonstração de resultados, cada linha de receita ou despesa é expressa como uma porcentagem da receita líquida total.

---

### **PORTO ALEGRE**

Iguatemi Corporate  
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

### **SÃO PAULO**

R. Pintassilgo, 480/153

### **IJUÍ - RS**

R. José Bonifácio, 457/501

### **TELEFONE**

51 9.9969.3339  
11 9.1111.2456

### **E-MAIL**

contato@mrs.adm.br  
www.mrs.adm.br

**Ativo:** São os bens, direitos e valores que a empresa possui e podem ser convertidos em benefícios econômicos futuros.

**Ativo Circulante:** O ativo circulante é uma categoria específica de ativos no balanço patrimonial de uma empresa que engloba todos os recursos e direitos que se espera que se convertam em dinheiro (ou sejam consumidos) no decorrer do ciclo operacional normal da empresa, geralmente dentro de um ano. Em outras palavras, são ativos que a empresa espera realizar, vender ou consumir durante o curso normal de suas operações comerciais.

**Capital Circulante Líquido:** Corresponde à diferença entre o ativo circulante e o passivo circulante de uma empresa. Ou seja, é o capital que a empresa tem líquido e que pode usar para pagamentos de dívidas no curto prazo, giro de estoque, compra de matérias-primas, pagar impostos, pagar salários, entre outras demandas.

**Grau de Endividamento:** O grau de endividamento é uma medida financeira que indica a proporção entre o total de dívidas de uma empresa (ou indivíduo) e seus recursos próprios ou seu patrimônio líquido. Em termos simples, é uma maneira de avaliar o quanto uma entidade depende de financiamento por meio de empréstimos ou outras formas de endividamento, em relação aos recursos que possui para cobrir essas dívidas.

**Índice de Liquidez Corrente:** Corresponde ao quociente entre o ativo circulante e o passivo circulante. Ele mede a capacidade de uma companhia pagar todas as suas dívidas em um curto horizonte de tempo. Se o total for igual ou maior que 1, significa que a empresa tem capital suficiente para cobrir as suas dívidas. Do contrário, ela poderá enfrentar dificuldades no curto prazo.

**Índice de Liquidez Geral:** Corresponde ao quociente entre o ativo e o passivo. É o que compreende todos os ativos da empresa, incluindo os que possuem longo prazo. Maior que 1, a empresa está apta a cumprir com suas obrigações a curto e longo prazo, caso contrário, a empresa não está apta.

**Índice de Liquidez Imediata:** Corresponde ao quociente entre as caixa e disponibilidades e o passivo circulante. Indica a capacidade da empresa de honrar suas obrigações de curto prazo somente com os recursos imediatamente disponíveis. Um valor acima de 1 indica que a empresa possui recursos suficientes para pagar suas obrigações de curto prazo apenas com o dinheiro em caixa e equivalentes de caixa.

**Passivo:** São as obrigações e dívidas da empresa, ou seja, as contas a pagar e outras responsabilidades financeiras.

**Passivo Circulante:** é uma categoria específica no balanço patrimonial de uma empresa que inclui todas as obrigações e dívidas que devem ser pagas ou liquidadas no curto prazo, geralmente dentro de um ano ou do ciclo operacional normal da empresa, o que for maior.

**Patrimônio Líquido:** Por definição é a diferença entre o ativo e o passivo. Representa tudo o que a empresa possui, já descontando tudo o que ela deve.



**MRS**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

## 1. SITUAÇÃO SOCIETÁRIA

Razão Social: PACIFIC LEATHER IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA

CNPJ: 03.728.736/0001-79

Natureza Jurídica: SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA

Sede: RUA ERENO EDVINO DILEMBURG, 300 - IVOTI/RS

Capital Social: R\$610.000,00

Composição societária: PAULO EDUARDO RICHTER (95%) E RENATA RICHTER (5%)

## 2. INSPEÇÃO

A empresa está em processo de transferência para uma nova sede, decorrente do desmembramento de uma área anteriormente ocupada por um curtume. O pedido já foi protocolado na prefeitura, e, após a aprovação, a documentação será atualizada com o novo endereço. A mudança está prevista para ocorrer entre abril e maio de 2025, conforme o tempo de tramitação na prefeitura.

A nova sede trará benefícios significativos, como a redução de custos fixos, incluindo despesas com controle ambiental (tratamento de água), consumo de lenha e energia elétrica. Além disso, a estrutura será otimizada, com iniciativas como o uso de um refeitório compartilhado. Foi destacado que a estrutura atual está maior do que a empresa precisa para suas operações, gerando custos desnecessários.

A equipe permanece estável, sem alterações recentes no quadro de funcionários. A redução anterior no número de colaboradores foi planejada, alinhada à estratégia de adequação de custos.

O faturamento mantém-se estável em comparação com o ano anterior, embora tenha registrado uma leve queda em janeiro, devido às férias coletivas e ao período de retomada da produção. A expectativa é de crescimento no segundo semestre de 2025, impulsionado pelo aumento das exportações e pela maior demanda do mercado interno, especialmente para calçados da coleção de inverno 2026. Atualmente, a empresa conta com 15 mil peles em beneficiamento, o que garante cerca de três meses de operação.

---

### PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate  
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

### SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

### IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

### TELEFONE

51 9.9969.3339  
11 9.1111.2456

### E-MAIL

contato@mrs.adm.br  
www.mrs.adm.br



**MRS**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

### 3. LEVANTAMENTO FOTOGRÁFICO



---

**PORTO ALEGRE**

Iguatemi Corporate  
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

**SÃO PAULO**

R. Pintassilgo, 480/153

**IJUÍ - RS**

R. José Bonifácio, 457/501

**TELEFONE**

51 9.9969.3339  
11 9.1111.2456

**E-MAIL**

contato@mrs.adm.br  
www.mrs.adm.br



## 4. ANÁLISE CONTÁBIL

### 4.1. JANEIRO/2025

#### ANÁLISE DE BALANÇO MENSAL:

Após a coleta dos documentos contábeis fornecidos pela recuperanda, esta Administradora Judicial, com fulcro no art. 22, II, alínea c, da LREF apresenta a seguir, por meio de gráficos ilustrativos, a análise financeira resumida da empresa em 01/2025.

#### BALANCETES PATRIMONIAIS - BPs:

Seguem, de forma sintética, os valores dos principais grupos de contas dos BPs da PACIFIC LEATHER:

|                           | Jan                   | AV     |  | Fev                   | AV     | AH      | Mar                   | AV     | AH     |
|---------------------------|-----------------------|--------|--|-----------------------|--------|---------|-----------------------|--------|--------|
| <b>ATIVO</b>              | <b>R\$ 5.579.060</b>  |        |  | <b>R\$ 4.638.446</b>  |        |         | <b>R\$ 4.431.813</b>  |        |        |
| Ativo Circulante          | R\$ 3.737.271         | 66,99% |  | R\$ 2.814.459         | 60,68% | -24,69% | R\$ 2.626.205         | 59,26% | -6,69% |
| Ativo Não Circulante      | R\$ 1.841.789         | 33,01% |  | R\$ 1.823.986         | 39,32% | -0,97%  | R\$ 1.805.608         | 40,74% | -1,01% |
| <b>PASSIVO</b>            | <b>R\$ 10.127.218</b> |        |  | <b>R\$ 9.211.398</b>  |        |         | <b>R\$ 9.106.747</b>  |        |        |
| Passivo Circulante        | R\$ 5.886.876         | 58,13% |  | R\$ 4.880.407         | 52,98% | -17,10% | R\$ 4.700.459         | 51,62% | -3,69% |
| Passivo Não Circulante    | R\$ 4.240.342         | 41,87% |  | R\$ 4.330.991         | 47,02% | 2,14%   | R\$ 4.406.288         | 48,38% | 1,74%  |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> | <b>-R\$ 4.548.158</b> |        |  | <b>-R\$ 4.572.953</b> |        |         | <b>-R\$ 4.674.934</b> |        |        |

|                           | Abr                   | AV     | AH     | Mai                   | AV     | AH     | Jun                   | AV     | AH      |
|---------------------------|-----------------------|--------|--------|-----------------------|--------|--------|-----------------------|--------|---------|
| <b>ATIVO</b>              | <b>R\$ 4.699.625</b>  |        |        | <b>R\$ 5.604.621</b>  |        |        | <b>R\$ 4.701.564</b>  |        |         |
| Ativo Circulante          | R\$ 2.906.931         | 61,85% | 10,69% | R\$ 3.824.805         | 68,24% | 31,58% | R\$ 2.934.643         | 62,42% | -23,27% |
| Ativo Não Circulante      | R\$ 1.792.694         | 38,15% | -0,72% | R\$ 1.779.816         | 31,76% | -0,72% | R\$ 1.766.920         | 37,58% | -0,72%  |
| <b>PASSIVO</b>            | <b>R\$ 9.317.040</b>  |        |        | <b>R\$ 10.428.049</b> |        |        | <b>R\$ 9.565.267</b>  |        |         |
| Passivo Circulante        | R\$ 4.629.831         | 49,69% | -1,50% | R\$ 5.728.757         | 54,94% | 23,74% | R\$ 4.476.622         | 46,80% | -21,86% |
| Passivo Não Circulante    | R\$ 4.687.209         | 50,31% | 6,38%  | R\$ 4.699.292         | 45,06% | 0,26%  | R\$ 5.088.644         | 53,20% | 8,29%   |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> | <b>-R\$ 4.617.415</b> |        |        | <b>-R\$ 4.823.429</b> |        |        | <b>-R\$ 4.863.703</b> |        |         |

|                           | Jul                   | AV     | AH     | Ago                   | AV     | AH     | Set                   | AV     | AH     |
|---------------------------|-----------------------|--------|--------|-----------------------|--------|--------|-----------------------|--------|--------|
| <b>ATIVO</b>              | <b>R\$ 5.010.148</b>  |        |        | <b>R\$ 6.132.876</b>  |        |        | <b>R\$ 6.318.641</b>  |        |        |
| Ativo Circulante          | R\$ 3.249.592         | 64,86% | 10,73% | R\$ 4.377.744         | 71,38% | 34,72% | R\$ 4.568.731         | 72,31% | 4,36%  |
| Ativo Não Circulante      | R\$ 1.760.556         | 35,14% | -0,36% | R\$ 1.755.131         | 28,62% | -0,31% | R\$ 1.749.909         | 27,69% | -0,30% |
| <b>PASSIVO</b>            | <b>R\$ 10.490.966</b> |        |        | <b>R\$ 11.634.812</b> |        |        | <b>R\$ 11.814.678</b> |        |        |
| Passivo Circulante        | R\$ 5.377.454         | 51,26% | 20,12% | R\$ 6.507.109         | 55,93% | 21,01% | R\$ 6.672.403         | 56,48% | 2,54%  |
| Passivo Não Circulante    | R\$ 5.113.512         | 48,74% | 0,49%  | R\$ 5.127.702         | 44,07% | 0,28%  | R\$ 5.142.275         | 43,52% | 0,28%  |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> | <b>-R\$ 5.480.818</b> |        |        | <b>-R\$ 5.501.936</b> |        |        | <b>-R\$ 5.496.038</b> |        |        |

|                           | Out                   | AV     | AH     | Nov                   | AV     | AH     | Dez                   | AV     | AH     |
|---------------------------|-----------------------|--------|--------|-----------------------|--------|--------|-----------------------|--------|--------|
| <b>ATIVO</b>              | <b>R\$ 6.136.667</b>  |        |        | <b>R\$ 6.265.864</b>  |        |        | <b>R\$ 6.034.461</b>  |        |        |
| Ativo Circulante          | R\$ 4.391.788         | 71,57% | -3,87% | R\$ 4.526.208         | 72,24% | 3,06%  | R\$ 4.364.984         | 72,33% | -3,56% |
| Ativo Não Circulante      | R\$ 1.744.879         | 28,43% | -0,29% | R\$ 1.739.656         | 27,76% | -0,30% | R\$ 1.669.477         | 27,67% | -4,03% |
| <b>PASSIVO</b>            | <b>R\$ 11.627.020</b> |        |        | <b>R\$ 11.702.088</b> |        |        | <b>R\$ 11.439.065</b> |        |        |
| Passivo Circulante        | R\$ 6.145.418         | 52,85% | -7,90% | R\$ 6.393.948         | 54,64% | 4,04%  | R\$ 6.104.601         | 53,37% | -4,53% |
| Passivo Não Circulante    | R\$ 5.481.602         | 47,15% | 6,60%  | R\$ 5.308.140         | 45,36% | -3,16% | R\$ 5.334.463         | 46,63% | 0,50%  |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> | <b>-R\$ 5.490.353</b> |        |        | <b>-R\$ 5.436.224</b> |        |        | <b>-R\$ 5.404.604</b> |        |        |

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate  
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339  
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br  
www.mrs.adm.br



# MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

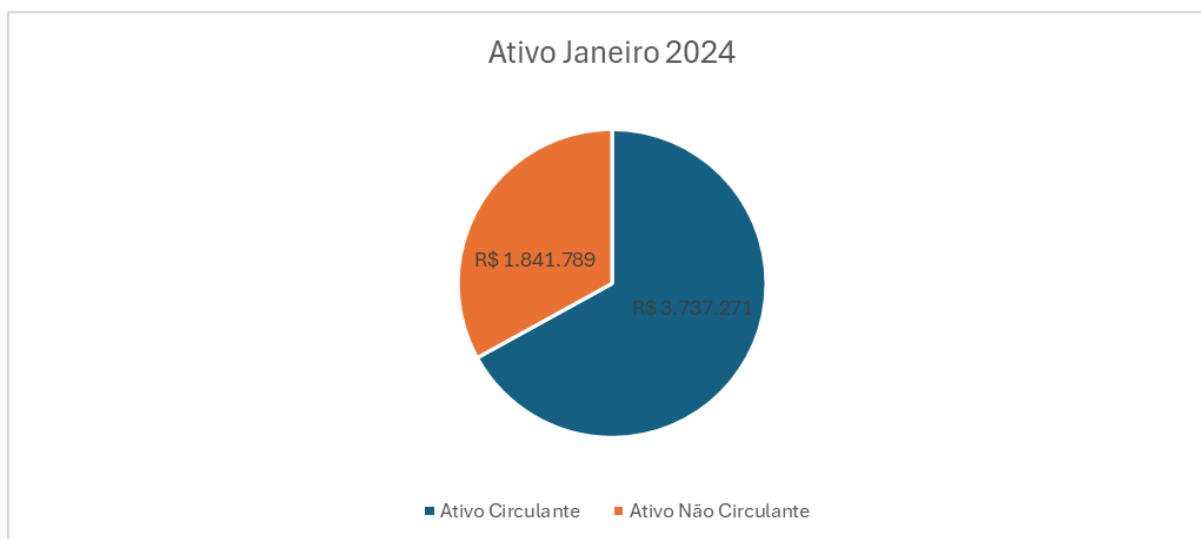
|                           | jan/25                | AV     | AH     |
|---------------------------|-----------------------|--------|--------|
| <b>ATIVO</b>              | <b>R\$ 6.169.948</b>  |        |        |
| Ativo Circulante          | R\$ 4.505.580         | 73,02% | 3,22%  |
| Ativo Não Circulante      | R\$ 1.664.368         | 26,98% | -0,31% |
| <b>PASSIVO</b>            | <b>R\$ 11.606.344</b> |        |        |
| Passivo Circulante        | R\$ 6.476.914         | 55,80% | 6,10%  |
| Passivo Não Circulante    | R\$ 5.129.430         | 44,20% | -3,84% |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> | <b>-R\$ 5.436.396</b> |        |        |

AV – Análise Vertical

AH – Análise Horizontal

Observou-se que durante o período de janeiro de 2024 a janeiro de 2025, o Ativo Circulante da empresa experimentou um aumento de 21%.

Em janeiro de 2024, o Ativo Circulante totalizava a importância de R\$3.737.271, representando o percentual de 67% do Ativo Total:



No entanto, em janeiro de 2025, esse valor aumentou para

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate  
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

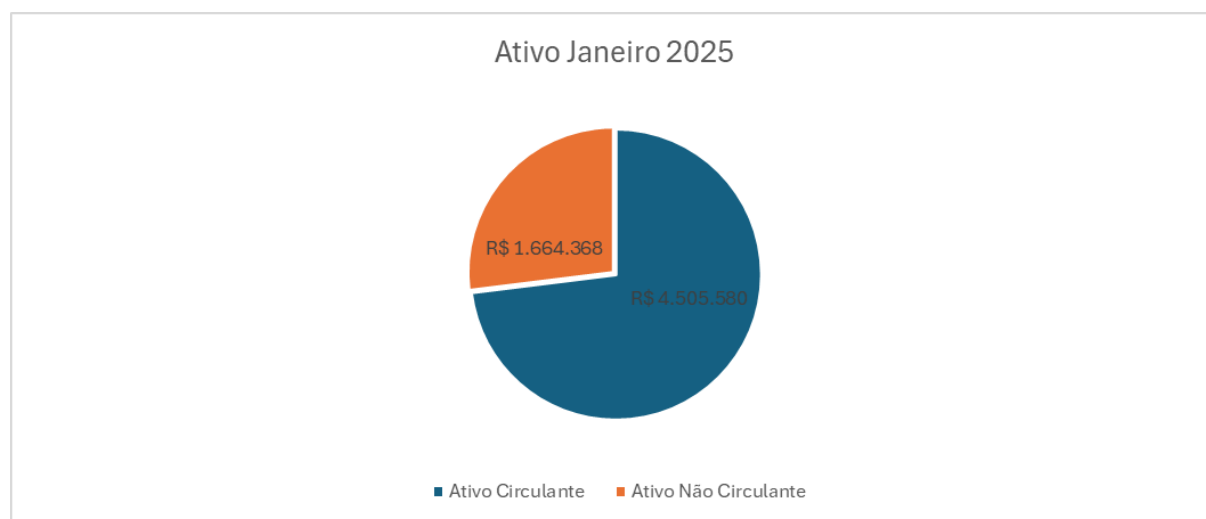
TELEFONE

51 9.9969.3339  
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br  
www.mrs.adm.br

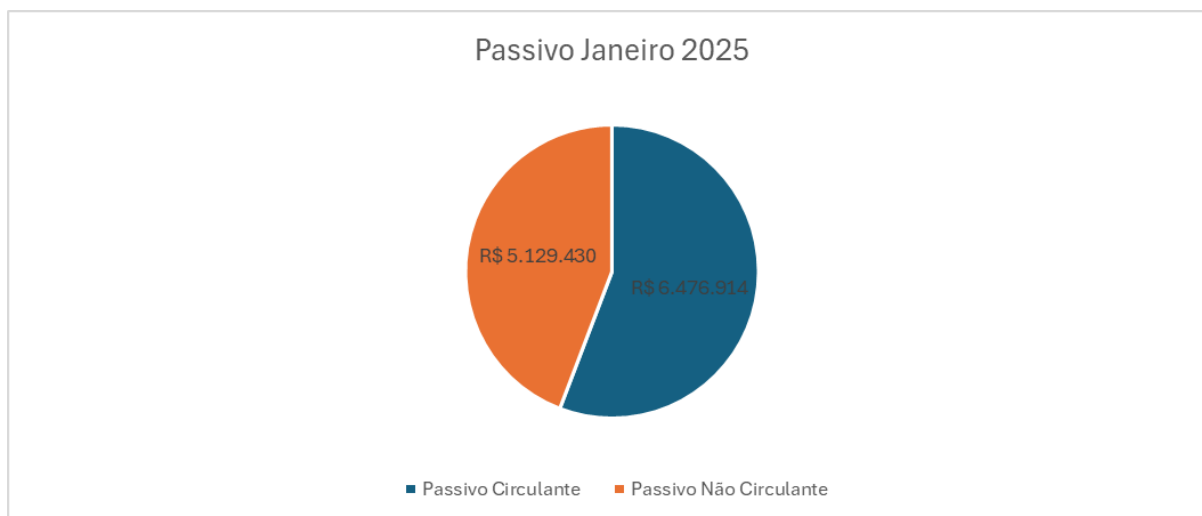
R\$4.505.580, equivalente ao percentual de 73% do Ativo Total. Assim sendo, foi percebida variação absoluta positiva de R\$768.310.



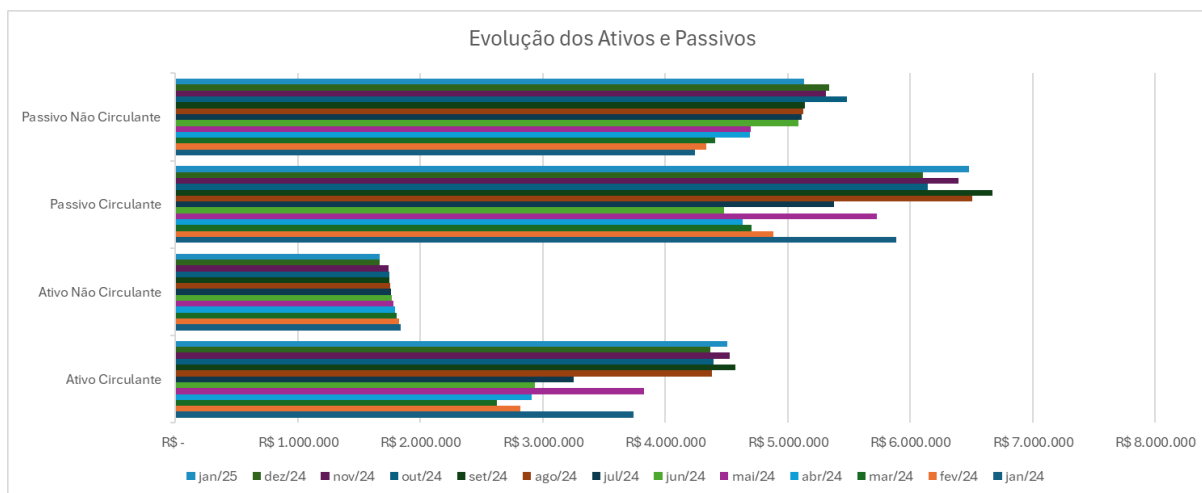
Foi possível concluir que, durante o período de janeiro de 2024 a janeiro de 2025, o Passivo Circulante da empresa experimentou um aumento que representou o percentual de 10%. Notou-se que, em janeiro, o Passivo Circulante totalizava R\$5.886.876, representando o índice de 58% do Passivo Total:



Em janeiro de 2025, esse valor aumentou para R\$6.476.914, equivalente a 56% do Passivo Total. Isso representa uma variação absoluta positiva de R\$590.038:



Prosseguindo, no gráfico abaixo é possível notar a evolução dos ativos e passivos da empresa:

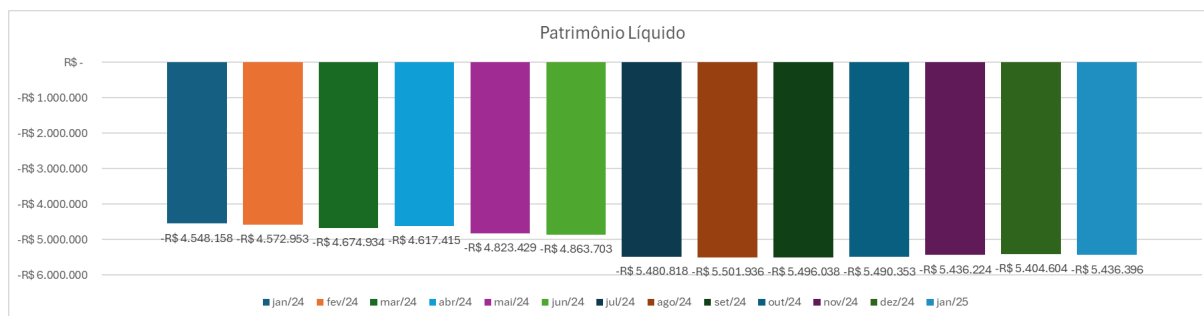


Em seguida, será apresentado como os índices se comportaram

com as variações acima.

Analisando a documentação contábil para o período de janeiro de 2024 a janeiro de 2025, observou-se que o Patrimônio Líquido da empresa apresentou queda.

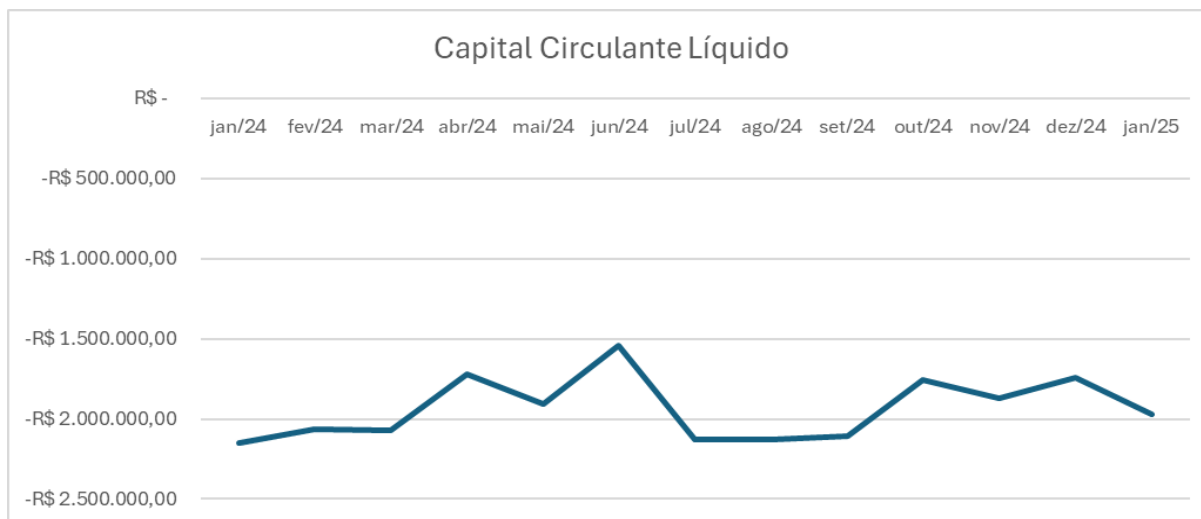
Em janeiro de 2024, apresentou valor negativo de -R\$4.548.158 e chegou em janeiro de 2025 com o valor de -R\$5.436.396.



## INDICADORES FINANCEIROS:

**Capital Circulante Líquido (CCL) = Ativo Circulante (-) Passivo Circulante**

Deste modo, o gráfico abaixo demonstra a evolução do Capital Circulante Líquido:



**PORTO ALEGRE**

Iguatemi Corporate  
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

**SÃO PAULO**

R. Pintassilgo, 480/153

**IJUÍ - RS**

R. José Bonifácio, 457/501

**TELEFONE**

51 9.9969.3339  
11 9.1111.2456

**E-MAIL**

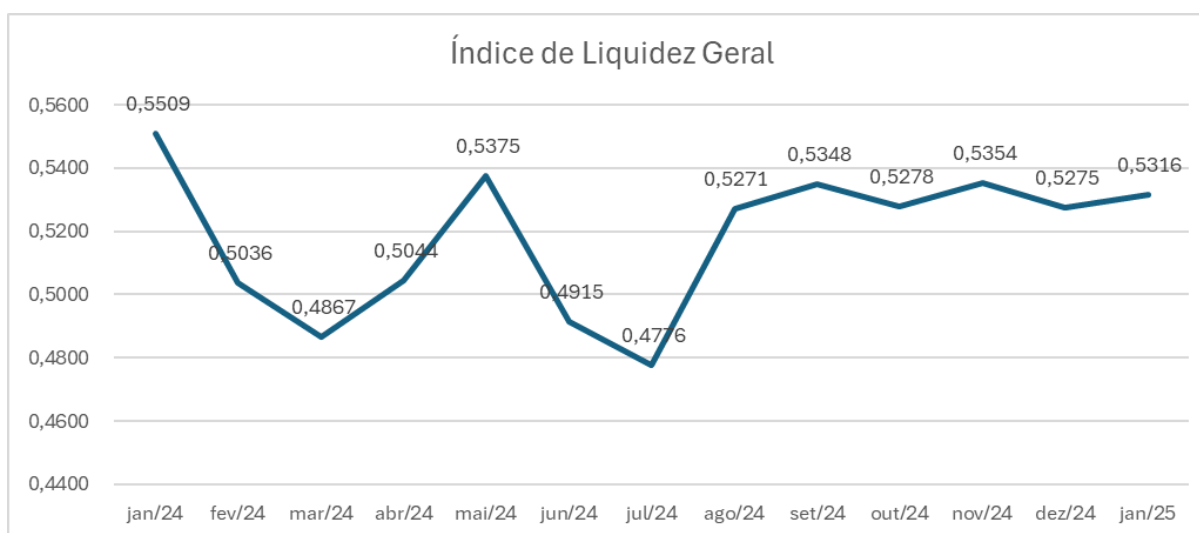
contato@mrs.adm.br  
www.mrs.adm.br

É possível compreender que o Capital Circulante Líquido (CCL) apresentou melhoria entre janeiro de 2024 e junho de 2024. Iniciou janeiro com o valor de -R\$2.149.605, e finalizou junho com -R\$1.541.979. Porém, em julho, teve queda brusca chegando ao valor de -R\$2.127.861, praticamente igualando o valor de janeiro. Em agosto e setembro manteve-se estável com o valor de -R\$2.103.671. Em outubro melhorou e finalizou com o valor de -R\$1.753.629. Em novembro voltou a declinar finalizando com -R\$1.867.739. Por fim, teve pequena recuperação em dezembro finalizando o ano com -R\$1.739.617. Uma nova queda em janeiro de 2025 confirma o comportamento volátil nos últimos 12 meses finalizando o período com -R\$1.971.333,70.

O índice terminou janeiro de 2025 em um melhor cenário que janeiro de 2024. Ainda assim, está com o valor negativo e mostra que a empresa não tem ativos circulantes suficientes para quitar as obrigações de curto prazo. Para o resto de 2025 é necessário que o índice continue a melhorar para que tente obter um CCL positivo.

$$\text{Índice de Liquidez Geral (ILG)} = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Total}}$$

Segue abaixo a evolução do ILG:

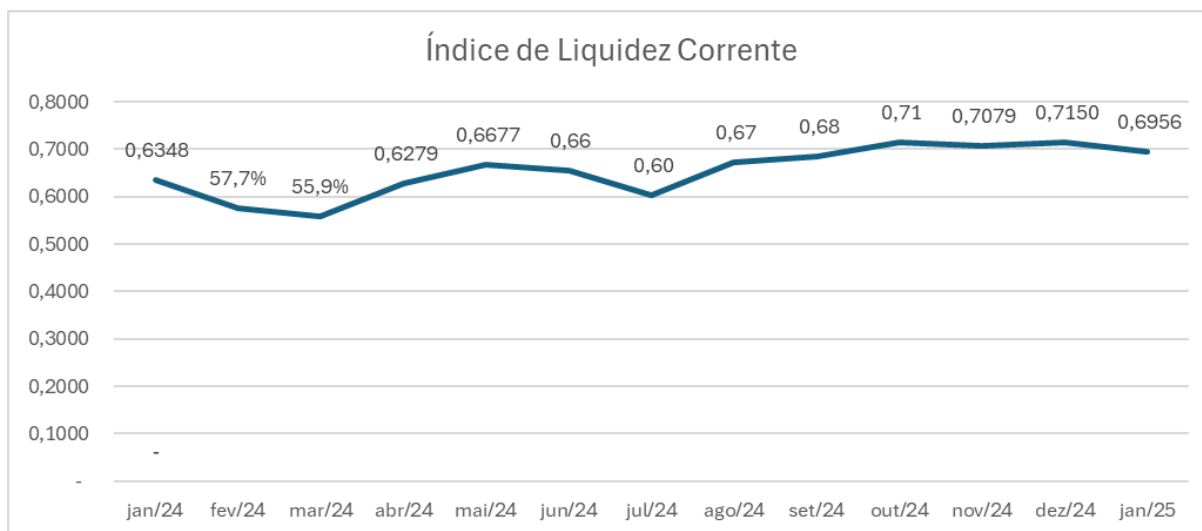


Ao analisar a variação do ILG, verifica-se que o índice obteve uma breve queda durante o período de janeiro de 2024 e março de 2024. Iniciou em janeiro com o índice de 0,55, em fevereiro chegou a 0,50 e finalizou março com 0,49. Em abril e maio obteve recuperação e finalizou com 0,5375. Voltou a cair em junho e julho e chegou ao patamar de 0,4776. No mês de agosto e setembro obteve recuperação e chegou ao índice de 0,5348. Obteve pequena queda em outubro e finalizou com o índice de 0,5278. Em novembro voltou a subir, ainda que de forma tímida, e finalizou com 0,5354. Em dezembro terminou o ano com queda e com um índice de 0,5275. Com breve recuperação em janeiro de 2025, finalizou com o índice de 0,5316.

O índice terminou janeiro de 2025 em um cenário pior que janeiro de 2024, ou seja, no restante de 2025 será necessário obter uma tendência de alta a fim de que possa ultrapassar a barreira de 1,00 definitivamente.

$$\text{Índice de Liquidez Corrente (ILC)} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Segue abaixo a evolução do ILC:

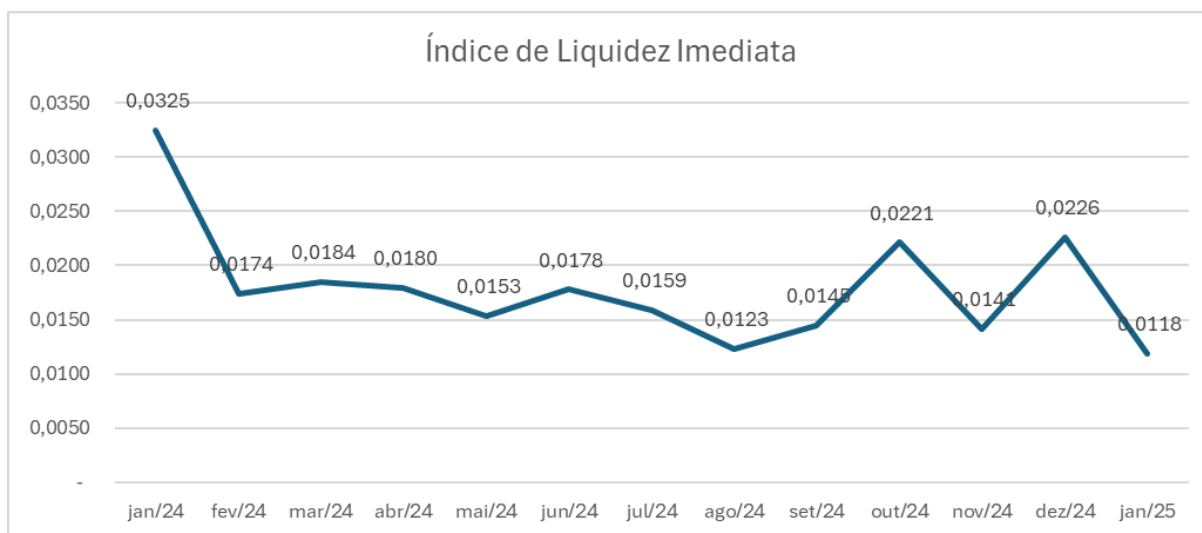


O ILC iniciou janeiro com 0,6348 e após períodos de recuperações e quedas no ano de 2024 finalizou dezembro com 0,7150. Apesar da breve melhoria, ainda não ultrapassou a barreira de 1,00 e podemos concluir que a empresa ainda não tem recursos suficientes para dívidas de curto prazo. Em janeiro de 2025 caiu irrisoriamente e abriu 2025 com o índice de 0,6956.

Para o ano de 2025 é necessário continuar a tendência de subida do segundo semestre de 2024 a fim de ultrapassar a barreira de 1,00, pois hoje está próximo desse objetivo.

$$\text{Índice de Liquidez Imediata (ILI)} = \frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Deste modo, o gráfico abaixo apresenta a evolução do Índice de Liquidez Imediata:



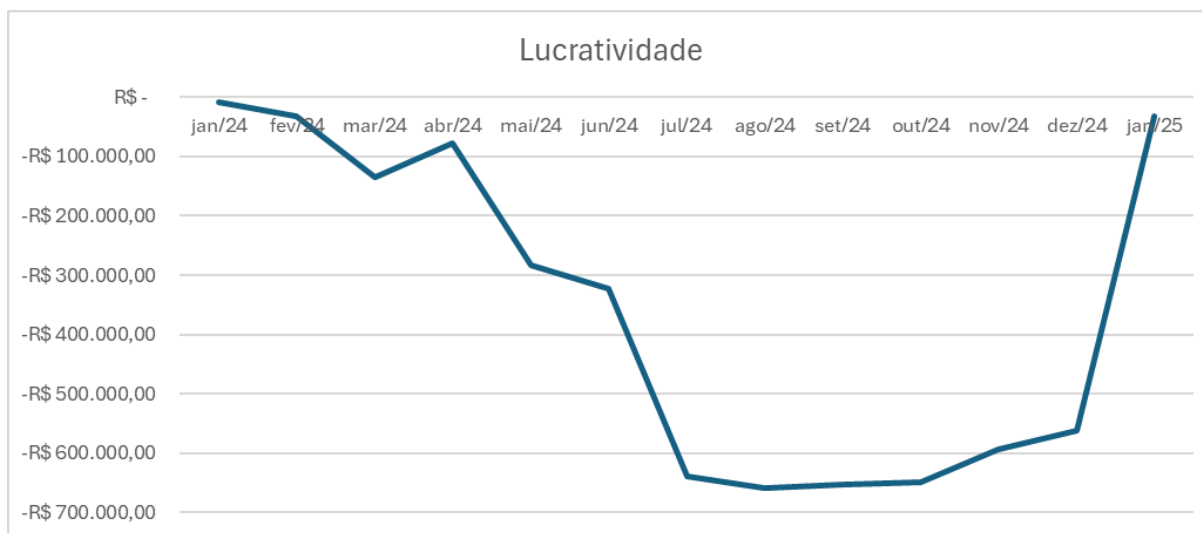
O ILI caiu de 0,0325 em janeiro de 2024 para 0,0118 em janeiro de 2025. Apresentou tendência de queda no ano de 2024 e janeiro de 2025.

É importante que volte a subir nos próximos meses de 2025 e possa

voltar ao patamar inicial e direcionar o índice para ultrapassar a barreira de 1,00. Hoje o índice está bastante distante de 1,00.

### Lucratividade da Empresa

Demonstra-se, abaixo, a lucratividade da empresa:



A empresa apresentou um prejuízo acumulado de -R\$561.964 no final de dezembro de 2024. Em 2025 iniciou o ano com prejuízo de -R\$31.792,42. É um sinal de alerta iniciar o ano com prejuízo. Será necessário trabalhar para reverter tal tendência nos onze meses restantes do ano.

### CONCLUSÃO

A análise dos dados contábeis da empresa, referente ao período entre janeiro de 2024 e janeiro de 2025, revela uma trajetória marcada por oscilações, com alguns sinais de melhora em determinados indicadores, mas ainda com uma situação financeira delicada no geral.

No que diz respeito à estrutura patrimonial, houve um crescimento dos ativos de curto prazo, sugerindo uma maior disponibilidade de recursos líquidos no início de

#### PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate  
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

#### SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

#### IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

#### TELEFONE

51 9.9969.3339  
11 9.1111.2456

#### E-MAIL

contato@mrs.adm.br  
www.mrs.adm.br

2025 em comparação com o mesmo período do ano anterior. Ainda assim, essa melhora não foi suficiente para superar as obrigações também de curto prazo, que também aumentaram ao longo do período, embora em menor proporção. O passivo total continuou sendo composto, em sua maior parte, por dívidas de curto prazo, evidenciando que a empresa ainda possui compromissos financeiros significativos a vencer em um horizonte próximo.

Apesar do aumento do ativo circulante, o capital circulante líquido da empresa permaneceu negativo durante todo o período analisado. Houve alguns momentos de recuperação, especialmente no primeiro semestre de 2024 e no final do segundo semestre, mas o indicador voltou a apresentar retração em alguns meses, demonstrando a dificuldade da empresa em manter uma trajetória consistente de melhoria.

O índice de liquidez geral apresentou oscilações ao longo do ano, com pequenas recuperações em alguns períodos, mas ainda encerrou o ciclo analisado em um patamar inferior ao observado no início do período. Isso indica que a empresa ainda encontra dificuldades em cobrir todas as suas obrigações com os ativos totais disponíveis. O índice de liquidez corrente, que considera apenas os ativos e passivos de curto prazo, também seguiu essa tendência. Embora tenha melhorado de forma gradual ao longo do segundo semestre de 2024, ainda permaneceu abaixo do nível considerado saudável para a quitação das dívidas de curto prazo.

Já o índice de liquidez imediata apresentou uma tendência de queda contínua, o que sinaliza a redução das disponibilidades financeiras da empresa para fazer frente às obrigações mais imediatas. Este é um ponto crítico e que demanda atenção, visto que compromete a capacidade de resposta da empresa frente a eventualidades de curtíssimo prazo.

Quanto à lucratividade, a empresa encerrou o exercício de 2024 com resultado negativo e iniciou o ano de 2025 com novo prejuízo. Esse cenário acende um alerta, pois sugere que as operações da empresa ainda não estão sendo suficientes para gerar resultados

---

**PORTO ALEGRE**

Iguatemi Corporate  
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

**SÃO PAULO**

R. Pintassilgo, 480/153

**IJUÍ - RS**

R. José Bonifácio, 457/501

**TELEFONE**

51 9.9969.3339  
11 9.1111.2456

**E-MAIL**

contato@mrs.adm.br  
www.mrs.adm.br

positivos. A reversão dessa tendência será essencial nos meses seguintes para garantir a continuidade das atividades e a sustentabilidade financeira no médio e longo prazo.

Em suma, embora existam sinais pontuais de recuperação, o contexto geral ainda exige cautela. A empresa precisa dar continuidade aos esforços de reestruturação financeira, com foco na melhoria dos índices de liquidez e, sobretudo, na reversão do quadro de prejuízo acumulado. A superação desses desafios será essencial para a estabilização do negócio e o cumprimento dos compromissos assumidos no processo de recuperação.

## 4.2. FEVEREIRO/2025

### ANÁLISE DE BALANÇO MENSAL

Após a coleta dos documentos contábeis fornecidos pela recuperanda, esta Administradora Judicial, com fulcro no art. 22, II, alínea c, da LREF apresenta a seguir, por meio de gráficos ilustrativos, a análise financeira resumida da empresa em 02/2025.

### BALANCETES PATRIMONIAIS - BPs:

Seguem, de forma sintética, os valores dos principais grupos de contas dos BPs da PACIFIC LEATHER:

|                           | fev/24                | AV     | AH      | mar/24                | AV     | AH     | abr/24                | AV     | AH     |
|---------------------------|-----------------------|--------|---------|-----------------------|--------|--------|-----------------------|--------|--------|
| <b>ATIVO</b>              | <b>R\$ 4.638.446</b>  |        |         | <b>R\$ 4.431.813</b>  |        |        | <b>R\$ 4.699.625</b>  |        |        |
| Ativo Circulante          | R\$ 2.814.459         | 60,68% | -24,69% | R\$ 2.626.205         | 59,26% | -6,69% | R\$ 2.906.931         | 61,85% | 10,69% |
| Ativo Não Circulante      | R\$ 1.823.986         | 39,32% | -0,97%  | R\$ 1.805.608         | 40,74% | -1,01% | R\$ 1.792.694         | 38,15% | -0,72% |
| <b>PASSIVO</b>            | <b>R\$ 9.211.398</b>  |        |         | <b>R\$ 9.106.747</b>  |        |        | <b>R\$ 9.317.040</b>  |        |        |
| Passivo Circulante        | R\$ 4.880.407         | 52,98% | -17,10% | R\$ 4.700.459         | 51,62% | -3,69% | R\$ 4.629.831         | 49,69% | -1,50% |
| Passivo Não Circulante    | R\$ 4.330.991         | 47,02% | 2,14%   | R\$ 4.406.288         | 48,38% | 1,74%  | R\$ 4.687.209         | 50,31% | 6,38%  |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> | <b>-R\$ 4.572.953</b> |        |         | <b>-R\$ 4.674.934</b> |        |        | <b>-R\$ 4.617.415</b> |        |        |

|                           | mai/24                | AV     | AH     | jun/24                | AV     | AH      | jul/24                | AV     | AH     |
|---------------------------|-----------------------|--------|--------|-----------------------|--------|---------|-----------------------|--------|--------|
| <b>ATIVO</b>              | <b>R\$ 5.604.621</b>  |        |        | <b>R\$ 4.701.564</b>  |        |         | <b>R\$ 5.010.148</b>  |        |        |
| Ativo Circulante          | R\$ 3.824.805         | 68,24% | 31,58% | R\$ 2.934.643         | 62,42% | -23,27% | R\$ 3.249.592         | 64,86% | 10,73% |
| Ativo Não Circulante      | R\$ 1.779.816         | 31,76% | -0,72% | R\$ 1.766.920         | 37,58% | -0,72%  | R\$ 1.760.556         | 35,14% | -0,36% |
| <b>PASSIVO</b>            | <b>R\$ 10.428.049</b> |        |        | <b>R\$ 9.565.267</b>  |        |         | <b>R\$ 10.490.966</b> |        |        |
| Passivo Circulante        | R\$ 5.728.757         | 54,94% | 23,74% | R\$ 4.476.622         | 46,80% | -21,86% | R\$ 5.377.454         | 51,26% | 20,12% |
| Passivo Não Circulante    | R\$ 4.699.292         | 45,06% | 0,26%  | R\$ 5.088.644         | 53,20% | 8,29%   | R\$ 5.113.512         | 48,74% | 0,49%  |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> | <b>-R\$ 4.823.429</b> |        |        | <b>-R\$ 4.863.703</b> |        |         | <b>-R\$ 5.480.818</b> |        |        |

**PORTO ALEGRE**  
 Iguatemi Corporate  
 Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

**SÃO PAULO**  
 R. Pintassilgo, 480/153

**IJUÍ - RS**  
 R. José Bonifácio, 457/501

**TELEFONE**  
 51 9.9969.3339  
 11 9.1111.2456

**E-MAIL**  
 contato@mrs.adm.br  
 www.mrs.adm.br



# MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

|                           | ago/24         | AV     | AH     | set/24         | AV     | AH     | out/24         | AV     | AH     |
|---------------------------|----------------|--------|--------|----------------|--------|--------|----------------|--------|--------|
| <b>ATIVO</b>              | R\$ 6.132.876  |        |        | R\$ 6.318.641  |        |        | R\$ 6.136.667  |        |        |
| Ativo Circulante          | R\$ 4.377.744  | 71,38% | 34,72% | R\$ 4.568.731  | 72,31% | 4,36%  | R\$ 4.391.788  | 71,57% | -3,87% |
| Ativo Não Circulante      | R\$ 1.755.131  | 28,62% | -0,31% | R\$ 1.749.909  | 27,69% | -0,30% | R\$ 1.744.879  | 28,43% | -0,29% |
| <b>PASSIVO</b>            | R\$ 11.634.812 |        |        | R\$ 11.814.678 |        |        | R\$ 11.627.020 |        |        |
| Passivo Circulante        | R\$ 6.507.109  | 55,93% | 21,01% | R\$ 6.672.403  | 56,48% | 2,54%  | R\$ 6.145.418  | 52,85% | -7,90% |
| Passivo Não Circulante    | R\$ 5.127.702  | 44,07% | 0,28%  | R\$ 5.142.275  | 43,52% | 0,28%  | R\$ 5.481.602  | 47,15% | 6,60%  |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> | -R\$ 5.501.936 |        |        | -R\$ 5.496.038 |        |        | -R\$ 5.490.353 |        |        |

|                           | nov/24         | AV     | AH     | dez/24         | AV     | AH     | jan/25         | AV     | AH     |
|---------------------------|----------------|--------|--------|----------------|--------|--------|----------------|--------|--------|
| <b>ATIVO</b>              | R\$ 6.265.864  |        |        | R\$ 6.034.461  |        |        | R\$ 6.169.948  |        |        |
| Ativo Circulante          | R\$ 4.526.208  | 72,24% | 3,06%  | R\$ 4.364.984  | 72,33% | -3,56% | R\$ 4.505.580  | 73,02% | 3,22%  |
| Ativo Não Circulante      | R\$ 1.739.656  | 27,76% | -0,30% | R\$ 1.669.477  | 27,67% | -4,03% | R\$ 1.664.368  | 26,98% | -0,31% |
| <b>PASSIVO</b>            | R\$ 11.702.088 |        |        | R\$ 11.439.065 |        |        | R\$ 11.606.344 |        |        |
| Passivo Circulante        | R\$ 6.393.948  | 54,64% | 4,04%  | R\$ 6.104.601  | 53,37% | -4,53% | R\$ 6.476.914  | 55,80% | 6,10%  |
| Passivo Não Circulante    | R\$ 5.308.140  | 45,36% | -3,16% | R\$ 5.334.463  | 46,63% | 0,50%  | R\$ 5.129.430  | 44,20% | -3,84% |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> | -R\$ 5.436.224 |        |        | -R\$ 5.404.604 |        |        | -R\$ 5.436.396 |        |        |

|                           | fev/25         | AV     | AH     |
|---------------------------|----------------|--------|--------|
| <b>ATIVO</b>              | R\$ 6.356.620  |        |        |
| Ativo Circulante          | R\$ 4.697.907  | 73,91% | 4,27%  |
| Ativo Não Circulante      | R\$ 1.658.714  | 26,09% | -0,34% |
| <b>PASSIVO</b>            | R\$ 11.750.078 |        |        |
| Passivo Circulante        | R\$ 6.657.850  | 56,66% | 2,79%  |
| Passivo Não Circulante    | R\$ 5.092.228  | 43,34% | -0,73% |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> | -R\$ 5.393.457 |        |        |

AV – Análise Vertical  
AH – Análise Horizontal

Observou-se que, durante o período de fevereiro de 2024 a fevereiro de 2025, o Ativo Circulante da empresa experimentou um aumento de 67%.

Em fevereiro de 2024, o Ativo Circulante totalizava a importância de R\$2.814.459, representando o percentual de 61% do Ativo Total:

PORTO ALEGRE  
Iguatemi Corporate  
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO  
R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS  
R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE  
51 9.9969.3339  
11 9.1111.2456

E-MAIL  
contato@mrs.adm.br  
www.mrs.adm.br



No entanto, em fevereiro de 2025, esse valor aumentou para R\$4.697.907, equivalente ao percentual de 74% do Ativo Total. Assim sendo, foi percebida variação absoluta positiva de R\$1.883.447.



Foi possível concluir que, durante o período de fevereiro de 2024 a fevereiro de 2025, o Passivo Circulante da empresa experimentou um aumento que representou o percentual de 36%. Notou-se que, em fevereiro de 2024, o Passivo Circulante totalizava

R\$4.880.407, representando o índice de 53% do Passivo Total:



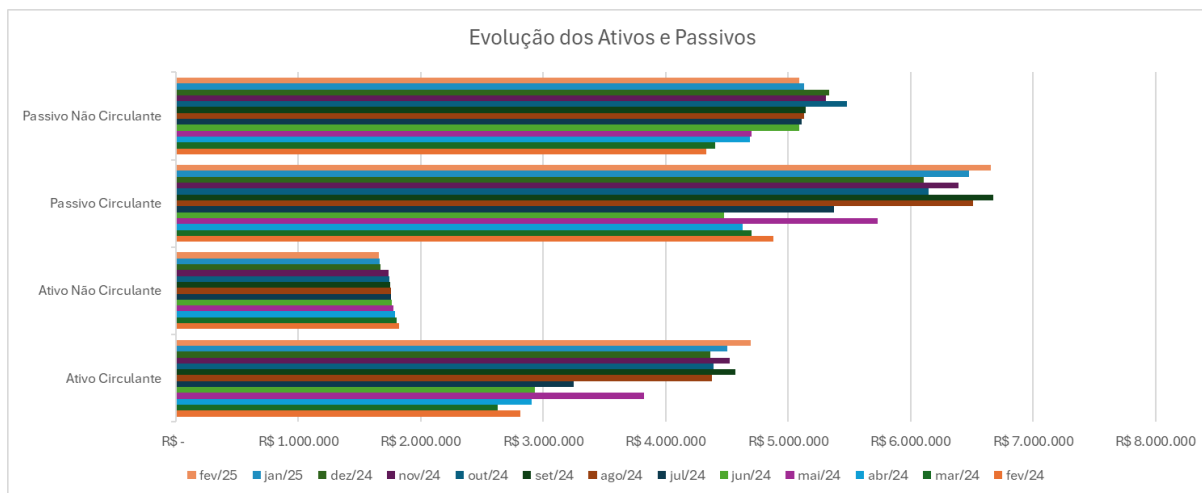
Em fevereiro de 2025, esse valor aumentou para R\$6.657.850, equivalente a 57% do Passivo Total. Isso representa uma variação absoluta positiva de R\$1.777.443:



Prosseguindo, no gráfico abaixo é possível notar a evolução dos ativos e passivos da empresa:



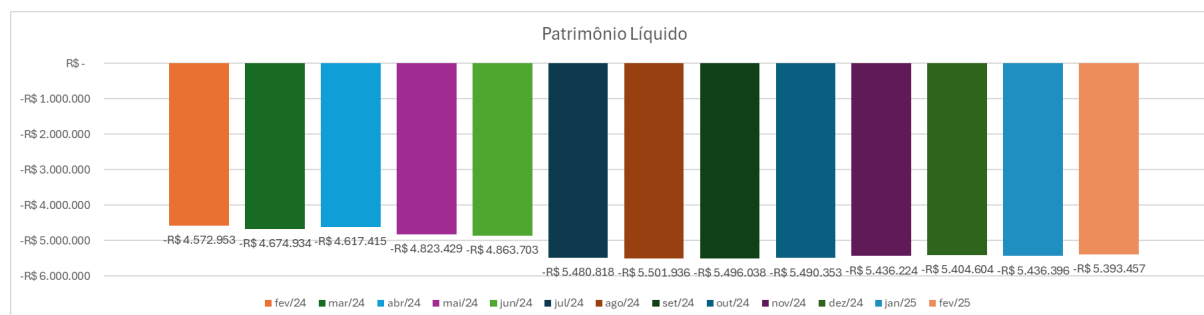
**MRS**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



Em seguida, será apresentado como os índices se comportaram com as variações acima.

Analisando a documentação contábil para o período de fevereiro de 2024 a fevereiro de 2025, observou-se que o Patrimônio Líquido da empresa apresentou queda.

Em fevereiro de 2024, apresentou valor negativo de -R\$4.572.953 e chegou em fevereiro de 2025 com o valor de -R\$5.393.457.



## INDICADORES FINANCEIROS:

**Capital Circulante Líquido (CCL) = Ativo Circulante (-) Passivo Circulante**

Deste modo, o gráfico abaixo demonstra a evolução do Capital

**PORTO ALEGRE**  
Iguatemi Corporate  
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

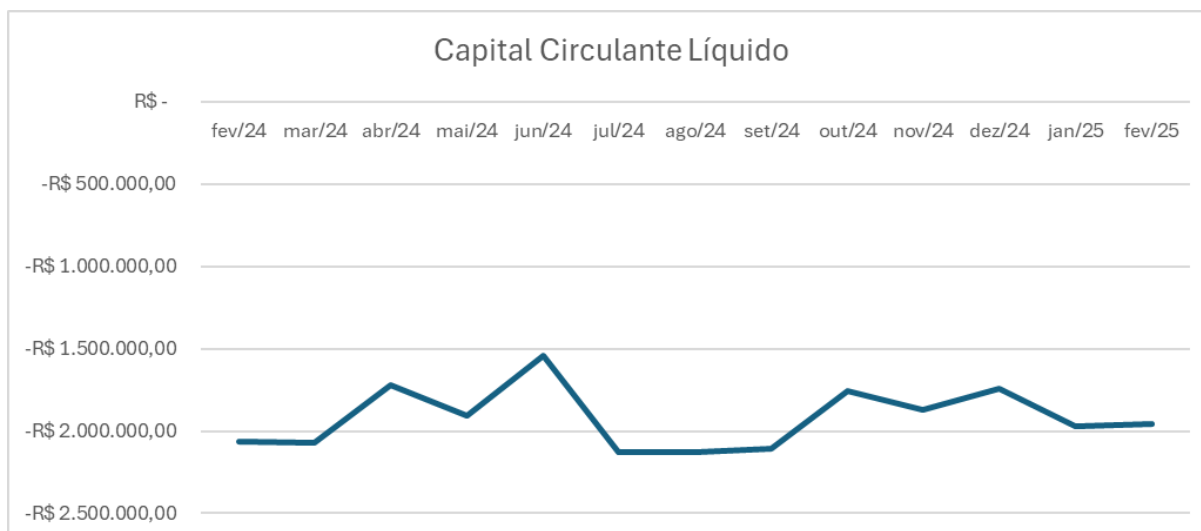
**SÃO PAULO**  
R. Pintassilgo, 480/153

**IJUÍ - RS**  
R. José Bonifácio, 457/501

**TELEFONE**  
51 9.9969.3339  
11 9.1111.2456

**E-MAIL**  
contato@mrs.adm.br  
www.mrs.adm.br

## Circulante Líquido:



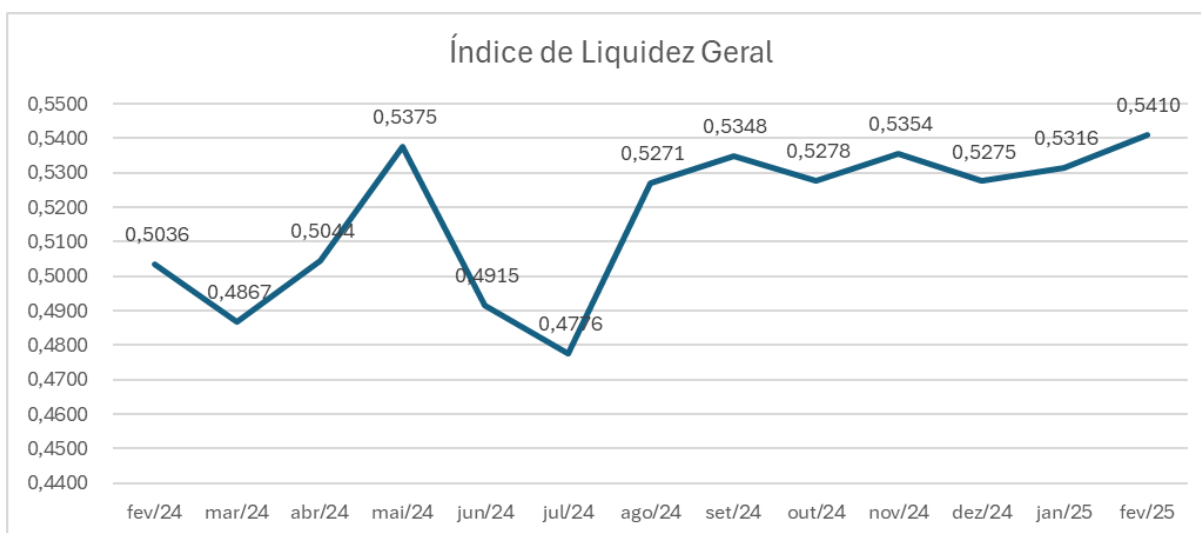
É possível compreender que o Capital Circulante Líquido (CCL) apresentou melhoria entre fevereiro de 2024 e fevereiro de 2025. Iniciou em fevereiro de 2024 com o valor de -R\$2.065.947, e finalizou junho com -R\$1.541.979. Porém, em julho, teve queda brusca chegando ao valor de -R\$2.127.861, praticamente igualando o valor de janeiro. Em agosto e setembro manteve-se estável com o valor de -R\$2.103.671. Em outubro melhorou e finalizou com o valor de -R\$1.753.629. Em novembro voltou a declinar finalizando com -R\$1.867.739. Por fim, teve pequena recuperação em dezembro, finalizando o ano com -R\$1.739.617. Uma nova queda em janeiro de 2025 confirma o comportamento volátil nos últimos 12 meses finalizando o período com -R\$1.971.333,70. Finalizou fevereiro de 2025 com pequeno aumento e no valor de -R\$1.959.943..

Em resumo, o índice terminou fevereiro de 2025 em um melhor cenário que fevereiro de 2024. Ainda assim, está com o valor negativo e mostra que a empresa não tem ativos circulantes suficientes para quitar as obrigações de curto prazo. Para o resto de 2025 é necessário que o índice continue a melhorar para que tente obter um CCL positivo.



$$\text{Índice de Liquidez Geral (ILG)} = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Total}}$$

Segue abaixo a evolução do ILG:



Ao analisar a variação do ILG, verifica-se que o índice obteve uma breve melhoria durante o período de fevereiro de 2024 e fevereiro de 2025. Iniciou em fevereiro de 2024 com o índice de 0,5036, em fevereiro de 2025 chegou a 0,5410.

É necessário continuar subindo para que possa adentrar o cenário superior a 1,00 em 2025.

$$\text{Índice de Liquidez Corrente (ILC)} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Segue abaixo a evolução do ILC:

**PORTO ALEGRE**

Iguatemi Corporate  
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

**SÃO PAULO**

R. Pintassilgo, 480/153

**IJUÍ - RS**

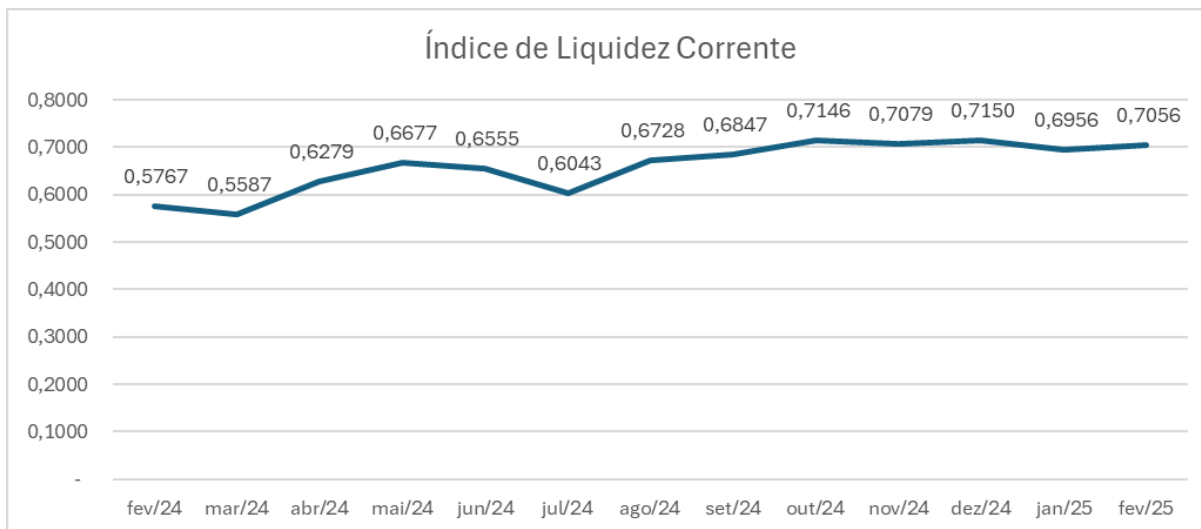
R. José Bonifácio, 457/501

**TELEFONE**

51 9.9969.3339  
11 9.1111.2456

**E-MAIL**

contato@mrs.adm.br  
www.mrs.adm.br

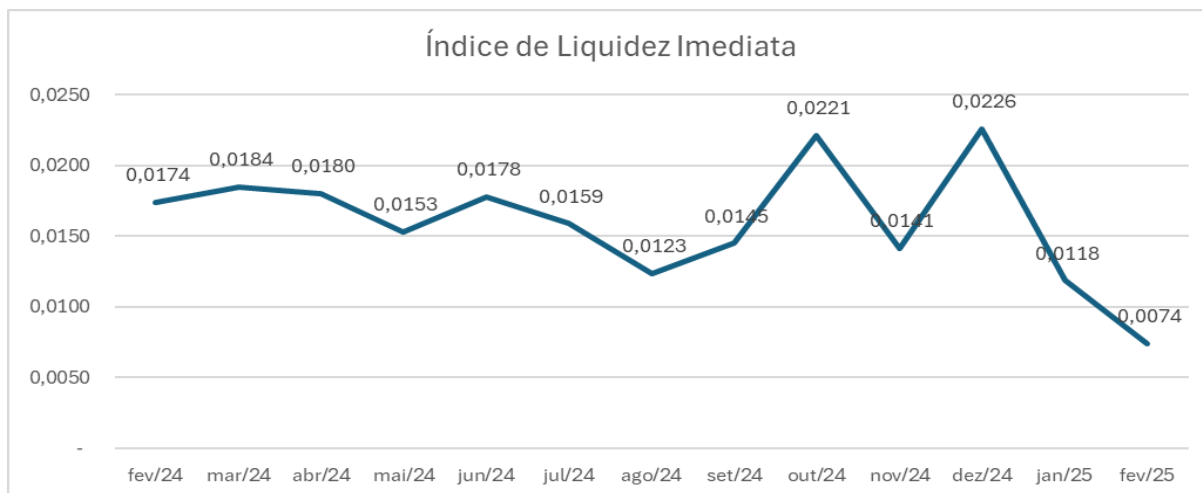


O ILC iniciou fevereiro de 2024 com 0,5767 e após períodos de recuperações e quedas no ano de 2024 finalizou fevereiro de 2025 com 0,7056. Apesar da melhoria ainda não ultrapassou a barreira de 1,00 e podemos concluir que a empresa ainda não tem recursos suficientes para dívidas de curto prazo.

Para o restante do ano de 2025 é necessário continuar a tendência de subida a fim de ultrapassar a barreira de 1,00, pois hoje está próximo desse objetivo.

$$\text{Índice de Liquidez Imediata (ILI)} = \frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Deste modo, o gráfico abaixo apresenta a evolução do Índice de Liquidez Imediata:

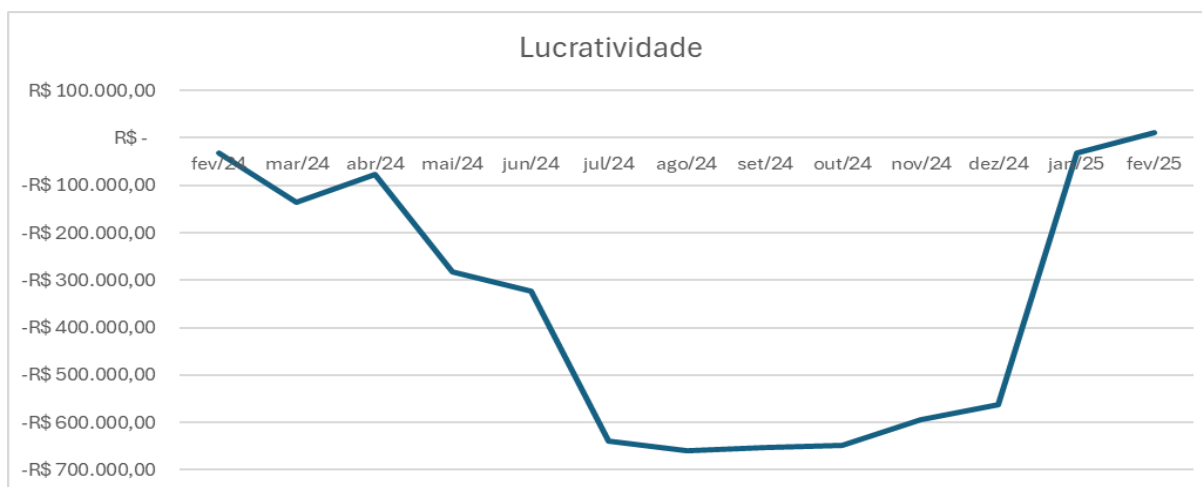


O ILI caiu de 0,0174 em fevereiro de 2024 para 0,0074 em fevereiro de 2025. Apresentou tendência de queda nos últimos doze meses.

É importante que volte a subir nos próximos meses de 2025 e possa voltar ao patamar inicial e direcionar o índice para ultrapassar a barreira de 1,00. Hoje o índice está bastante distante de 1,00.

### Lucratividade da Empresa

Demonstra-se, abaixo, a lucratividade da empresa:



A empresa apresentou um prejuízo acumulado de -R\$561.964 no final de dezembro de 2024. Em 2025 iniciou o ano com lucro acumulado de R\$11.146 em fevereiro de 2025. Será necessário confirmar o lucro no restante do ano para afirmar a recuperação da empresa.

## CONCLUSÃO

A análise do balanço da empresa, referente ao período entre fevereiro de 2024 e fevereiro de 2025, revela uma evolução positiva em alguns aspectos financeiros, embora ainda persistam desafios significativos.

No período analisado, observou-se uma melhora relevante na estrutura do ativo circulante da empresa, que passou a representar uma parcela maior do total do ativo. Esse movimento indica um possível aumento na liquidez de curto prazo, com a empresa demonstrando capacidade ampliada de conversão de ativos em recursos disponíveis.

Por outro lado, também houve um crescimento do passivo circulante, ainda que em proporção menor, sugerindo um aumento nas obrigações de curto prazo. Esse aumento pode estar associado a uma estratégia de financiamento operacional ou necessidade de capital para manutenção das atividades.

No que tange ao patrimônio líquido, a empresa ainda apresenta uma posição deficitária, evidenciando que os passivos continuam superando os ativos. Essa situação reflete o histórico de prejuízos acumulados e o impacto que esses resultados negativos têm sobre a saúde financeira da empresa.

Ao observar os indicadores, o Capital Circulante Líquido apresentou melhora quando comparado ao início do período, apesar de se manter em patamar negativo. O índice oscilou durante o ano, com momentos de recuperação e quedas pontuais, refletindo uma instabilidade na capacidade da empresa de honrar compromissos de curto prazo com recursos próprios.

O Índice de Liquidez Geral também demonstrou uma leve melhora, indicando uma evolução tímida na relação entre o total dos ativos e passivos. Embora o índice permaneça abaixo do ideal, é perceptível uma tendência de fortalecimento, o que pode sinalizar um progresso gradual no equilíbrio da estrutura patrimonial.

Em relação ao Índice de Liquidez Corrente, houve uma elevação durante o período, ainda que o índice continue abaixo do ponto de equilíbrio. Isso demonstra que a empresa está no caminho para fortalecer sua liquidez de curto prazo, mas ainda não atingiu um nível seguro.

O Índice de Liquidez Imediata, por sua vez, apresentou uma trajetória de queda, revelando que a empresa reduziu suas disponibilidades frente às obrigações de curto prazo. Este movimento acende um alerta, pois uma baixa liquidez imediata limita a capacidade da empresa de responder prontamente a imprevistos financeiros.

Quanto à lucratividade, o cenário demonstrou uma virada promissora. Após o encerramento do ano de 2024 com prejuízo, a empresa iniciou 2025 com resultado positivo. Embora ainda seja cedo para afirmar uma reversão definitiva, o lucro registrado no início do ano é um indicativo de que esforços para reverter a situação financeira podem estar começando a surtir efeito.

Em resumo, a empresa apresenta sinais de recuperação financeira, com destaque para a melhora de alguns indicadores de liquidez e o início de um ciclo de lucratividade. No entanto, ainda enfrenta uma estrutura patrimonial fragilizada e compromissos de curto prazo superiores à sua capacidade imediata de liquidação. O monitoramento contínuo e ações de reforço da liquidez serão fundamentais para consolidar essa trajetória de recuperação ao longo do ano de 2025.



## 5. ANDAMENTO PROCESSUAL

| <b>Data da Ocorrência</b> | <b>DESCRIÇÃO DO EVENTO</b>                                                                        | <b>Evento</b> | <b>Lei 11.101/05</b> |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| 27/06/2023                | Distribuição do pedido de RJ                                                                      | 1             | -                    |
| 24/07/2023                | Constatação prévia                                                                                | 20            | Art. 51-A            |
| 28/07/2023                | Deferimento do Processamento RJ                                                                   | 22            | Art. 52              |
| 11/08/2023                | Termo de Compromisso da Administradora Judicial                                                   | 38            | Art. 33              |
| 11/09/2023                | Publicação do Edital de Convocação de Credores Disponibilizado no Diário Eletrônico em 11/09/2023 | 53            | Art. 52, § 1º        |
| 25/09/2023                | Apresentação do Plano de Recuperação Judicial                                                     | 65            | Art. 53              |
| 27/09/2023                | Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas                       | —             | Art. 7º, § 1º        |
| 09/10/2023                | Disponibilizado no Diário Eletrônico - Edital: Aviso do Plano                                     | 81            | Art. 53              |
| 10/11/2023                | Apresentação da Relação de Credores do AJ                                                         | 104           | Art. 7º, § 2º        |
| 05/12/2023                | Disponibilizado no Diário Eletrônico - Edital: Credores do AJ                                     | 123           | Art. 7º, II          |
| 15/02/2024                | Deferida Prorrogação do <i>Stay Period</i>                                                        | 139           | Art. 6º, §4º         |
| 26/03/2024                | Disponibilizado no Diário Eletrônico - Edital: Convocação da AGC                                  | 165           | Art. 36              |
| 18/04/2024                | Cancelada a Assembleia Geral de Credores                                                          | 186           | —                    |



# MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

|            |                                                          |     |                      |
|------------|----------------------------------------------------------|-----|----------------------|
| 03/07/2024 | Homologação do Plano e Concessão da Recuperação Judicial | 210 | Art. 58 e seguintes. |
|------------|----------------------------------------------------------|-----|----------------------|

## 8. CUMPRIMENTOS DAS OBRIGAÇÕES

Como auxiliar do Juízo, o papel precípua da administração judicial é fiscalizar as atividades da empresa em recuperação judicial, especialmente quanto às obrigações contidas na Lei nº 11.101/2005, a fim de que os credores tenham a real dimensão da crise pela qual a empresa atravessa.

Dessa forma, em observação às atividades desenvolvidas pela recuperanda, está ativa, pagando os salários dos funcionários, contas mensais e realizando negócios dentro de seu ramo de atuação.

Não havendo mais nada a relatar ou requerer, a AJ fica à disposição do MM. Juízo e dos demais interessados para quaisquer esclarecimentos.

Porto Alegre, 17 de abril de 2025.

**MRS - ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**

---

**PORTO ALEGRE**

Iguatemi Corporate  
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

**SÃO PAULO**

R. Pintassilgo, 480/153

**IJUÍ - RS**

R. José Bonifácio, 457/501

**TELEFONE**

51 9.9969.3339  
11 9.1111.2456

**E-MAIL**

contato@mrs.adm.br  
www.mrs.adm.br